# 科长竞聘演讲稿范文(实用28篇)

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2025-07-03

*科长竞聘演讲稿范文1各位领导、同志们：大家好！我今年32岁，1998年到xx县人民检察院工作，1999年取得了计算机专业本科学历，20xx年取得了法律专业本科学历。先后在办公室担任微机员、在公诉科担任书记员、内勤、助理检察员。这次竞争上岗，...*

**科长竞聘演讲稿范文1**

各位领导、同志们：

大家好！

我今年32岁，1998年到xx县人民检察院工作，1999年取得了计算机专业本科学历，20xx年取得了法律专业本科学历。先后在办公室担任微机员、在公诉科担任书记员、内勤、助理检察员。这次竞争上岗，我竞争的职位是侦查监督科科长。

进入检察机关后，通过深入的理论和业务学习，使我深深体会到：

只有务实才能保证质量；只有创新才能不断发展；只有团结才能维持高效；只有廉洁才能实现公正。无论是在办公室任微机员，还是到公诉科任书记员、内勤、助理检察员，我始终如一地做到干一行,爱一行,专一行,为了圆满完成领导交付的每一项任务，为了正确地把握每一起案件,为了出色地开好每一个庭,我在工作中不怕吃苦，起早贪黑，努力工作，保证了各项任务的完成。尽管付出了很多努力，吃了很多辛苦，我无怨无悔，因为在领导和同志们的赞扬和期待中，我深深地感到了提高与成功的喜悦；对检察事业由衷的热爱，更是我忠诚履行职责的不竭动力。

经过四年不懈的学习，在领导和同事们的大力帮助和支持下，20xx年我顺利的通过了国家司法考试，当年被任命为助理检察员，同时有幸成为我院第一位通过国家司法考试的干警。

在公诉5年的内勤工作，使我对检察机关刑口工作有了深刻的了解,我深知作为侦查监督科科长,不仅需要在业务上过硬，更需要在队伍建设、侦监工作改革创新上有新思路、好建议；在执行决策时，要做好表率、身先士卒。

我深知，按照领导的要求和同志们的期望，我还有差距，我将不断地丰富和完善自己。

如能履新岗位，我将抓管理，促创新，干事业，谋发展，努力做到:

1、服从领导,圆满完成各项任务。

2、加强学习，做知识型的领导干部。

3、开拓进取,争创一流业绩。

对于这次竞聘，我的想法是：一、以平常心参与，把参加竞聘当作体现人身价值的一种再现形式，当作鞭策自己自信、自强、自尊、自省的有效方法。二、正确对待竞聘，做好两方面准备，即应聘或落聘，竞聘成功则只能是自已工作的新起点；落聘则只能说明自己综合能力有待于提高，应在一个适合自己的工作岗位上脚踏实地、尽职尽责，以此创造无愧于检察事业的新业绩。

谢谢大家！

**科长竞聘演讲稿范文2**

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

如我有幸竞聘成功，成为地区经济发展与合作科科长，我将不辱使命，全力做好科内五个方面的工作：

一、加强学习、提高素质。加强政治理论和业务知识学习，不断提高全科同志的政治理论水平及业务知识，这是做好各项工作的首要条件。

二、做好调查研究工作，要经常深入基层，详细地了解有关情况。根据地区经济发展和合作科的职能情况，深入调查研究，有计划，有步骤地做好每一阶段的工作。重点做好水污染的防治、城市环境保护工作，及时了解存在的\'根本问题，做好此项工作对于改善开封市的城市环境，促进地区经济发展有着重要意义。

三、继续加大区域经济合作工作的力度。地区经济发展与合作科作为发改委的职能科室，也是加强经济合作促进地区交流的对外窗口之一，因此，对于一些大的地区经济交流活动要提前介入，做好预案，以强烈的大局意识和责任意识全身心办好每一件事，把地方经济搞好，搞活。

四、积极协助领导抓好各项政策、规划的编制工作，对执行情况跟踪了解。

五、加强对上服务、对内沟通和对外联络、和谐向上、干事创业的良好环境。

对领导交办的事项和领导的重要公务活动，要在指责范围内，加快节奏抓好落实，上情下达。对各科同志互相配合互相支持并与相关业务单位加强联系，多方协商，互相理解信任，创造一个良好的工作环境。

不容置疑，在各位领导和同事面前，我的资历还不太深，根据竞聘方案结合自身条件，我积极参与竞争，希望大家认识我、了解我、支持我。我有决心、有信心，在各为主任领导下、在同志的帮助支持下，以新的形象、新的干劲、开创新的工作局面。感谢领导和评委。

谢谢大家！

**科长竞聘演讲稿范文3**

尊敬的各位考官：

你们好!首先感谢大家听取我的竞岗思路汇报，我这次竞骋上岗的职位是体育科科长。

本人\_\_X现就职于\_\_市少体校任校长助理，并兼任田径班的教学训练工作，自小我就被选拔进入\_\_市少体校田径班开始接受田径专项训练，在此期间曾多次代表省、市参加不同级别的田径比赛，获得较好的成绩。九四年进入省体工队从事田径专业训练，使自己的运动成绩突飞猛进，其后，九五年考入福建省集美大学体育学院本科，接受正规体育专业理论学习和田径专项训练，丰富自己的理论知识。在就读大学期间由于本人较好完成学业和工作任务，受到组织的关心和培养，1998年12月光荣地加入中国\_成为党组织中的一员。文秘部落原创 一九九九年七月正式分配到\_\_市少体校担任教练员工作。

参加工作以来，我在少体校这个温暖的大家庭里，受到领导和同志们的亲切关怀和支持，特别是在体育界老前辈们的言传身教下，她们如同阳光和雨露不断地鞭策着我、鼓励着我。在经济飞速发展的大潮中不断冲击自己、锻炼自己、考验自己。在这大熔炉里我得到了锤练。各位考官，我非常珍惜这次竞骋上岗的机会，这次职位的提升并不是我的本意，我更注重的是锻炼自我。然而这次作出这样选择决不是出于盲目的自信。首先我热爱这份事业，我工作以来兢兢业业，坚守自己的教练岗位。历年来从事市中小学生运动会编排与各行各业运动会的教练、裁判工作，耳闻目睹同志们对工作的无私奉献，体育战线上涌现出许许多多先进的事迹，唤起了我对体育事业的热情，激发了我对体育事业的热爱。其次，我自我感觉具备履行岗位职责的必要素养。六年的工作履历虽不算深厚，这份经历锻炼了我的工作能力，磨练了我的思想修养，提高了我的综合素质。这些都将有力地支持我竞骋这一职位。在此感谢新时期党的公开、公平、公正的用人路线，是组织和领导对青年干部的关心和培养，为我们提供了这样一个竞骋上岗，展示自我的平台。有人说：能登上金字塔的动物只有两种，那是鹰和蜗牛。各位考官，如果我竞聘成功，也许不能象鹰一样一飞冲天，但我一定力求象蜗牛那样凭着忠诚和意志默默前行。竞骋成功后，我会忠实履行自己的岗位职责，认真贯彻党的体育方针，围绕《全民健身计划》，奥运争光计划这两个体育战略目标而努力，使体育工作更好地为经济建设服务。

具体工作计划

(1)要广泛开展群众性体育活动，进一步推动体育社会化;

(2)要联合教育部门加强学校体育工作，积级开展体育传统校的体育竞赛活动;

(3)要加强体校科学管理，改进业余训练方法，加速优秀体育人才的培养和输送;

(4)要大力发展体育产业，加强与海外体育交流，认真接待海内外友好团体的来往;

(5)要充分发挥各协会的作用，有计划、有组织地开展活动，以促进我市群众体育社会化和竞技水平的提高。

我的演讲到此结束。谢谢大家!

**科长竞聘演讲稿范文4**

各位领导，同事们：

大家好！

感谢领导们给我这次述职的机会。

我叫xxx,今年33岁，中专学历，职称为检验师，在检验科工作12年，本着年轻上进，追求进步，想为社会，为医院多做点贡献的原则，参加这次竞聘。现在这里对我这些年来工作情况，向各级领导做一下汇报。

>一，有较强的敬业精神。

检验工作服务的对象是各种各样的门诊病人，健康查体人员，还有住院病人。检验科的检验项目比较繁琐，必须要有足够的敬业精神才可胜任，10几年来本着对患者负责，提高责任心，对工作一丝不苟，认真做好每个检验项目，使之准确无误，能更好的配合临床医生确诊。

>二，有较丰富的工作经验。

十几年来，在工作岗位上，尽量满足病人和临床大夫的各种合理要求，与领导和各科室相互勤沟通，建立紧密的工作关系。科室内团结合作，密切配合，积极向主任献计献策。

>三，积极参加关于检验的学习活动疑难病例的讨论。

如果我能竞聘成功，我将把检验科的窗口服务做的更好，及时解决病人和临床各科室反应的问题，与他们建立和谐关系；加强科室工作人员的学习，跟上时代步伐，提高整个检验科的综合素质和业务水平，加强凝聚力，更好的为医院做贡献；开展新项目；改进试验方法，节约成本；带领和帮助同志们审报新课题。

如果我竞聘不成功，我也会一如既往地勤奋工作，在本职岗位上做一名合格检验人员，寻找差距，继续努力。

谢谢大家！

**科长竞聘演讲稿范文5**

各位领导、同事们：

大家好！

记得有位诗人曾说过：是血就要澎湃。感谢领导和同事们给我提供这次让我热血澎湃，展示自我，锻炼自我的机会。在这个春暖花开的季节，我们迎来了宁夏储备粮有限公司改革的春风，他虽然带来了惊涛骇浪，同时也吹来了总公司发展的新希望，响应总公司的号召，体现粮食人“为国家储好粮，为人民服务”的精神，我参加这次仓储科副科长竞聘。虚心学习，经受磨练，增长见识，是我参加这次竞聘的出发点，同时我也坚信即使最微弱的灯光只要置于高处也能最大限度的照亮远方。

这次参加仓储科副科长竞聘，着重从以下几方面进行阐述。

>一、岗位认识：

1、在仓储科工作的十年中，是我人生最大的收获。十年来，我从对业务知识的一知半解到运用自如。十年来，使我学到了许多书本知识以外的实践经验，能够把理论知识和实践更好的结合起来，因此，十年中是我人生最大的收获期。

2、在仓储科工作的十年中，是我人生最大的骄傲。因为我深知，我们的岗位虽然平凡，工作虽没有枪林弹雨，但一样是在保家卫国，为实现人民生活水平的安康站岗放哨，我们肩负的责任重于泰山，因此，在仓储科工作的十年中是我人生最大的骄傲。

3、在仓储科工作的十年中，是我人生无悔的选择。人人都知道仓储科的工作又苦又累，但十年来，自己脚踏实际，一步一个脚印的从保管员、组长、副科长走过来了，正是凭着自己无怨无悔的选择才有了今天站在这个舞台的的机会。

4、在仓储科工作的十年，是我人生最难忘的时刻。十年来，无论从工作、生活、学习上领导和同事们都给与了我极大的关心和帮助，尤其是同事们在工作上默默无闻的付出才成就了我今天的进步，在此，向您们表示深深的感谢。

>二、突出优势

1、具备良好的思想道德和职业道德。多年来，认真贯彻党的路线方针政策，在实际工作中以良好的职业道德和情操服务客户，尤其是在夏秋粮大忙季节，严格执行国家粮油收购政策，向售粮客户做耐心细致的宣传。

2、具备虚心好学，拼搏进取的精神风貌。自参加工作以来，始终不忘读书，钻研业务知识，不断丰富充实自己。自己虽不是仓储专业毕业，但本着“干一行，爱一行，精一行”的理念，凭着爱学习，善钻研的良好习惯，经过不懈努力，在短短的几年中，比较全面系统地掌握了仓储专业知识，并取得了西安分公司上岗资格证，参加了20xx年\_人事部在青岛举办的全国仓储信息化高级研修班，并取得了结业证书。

3、具备一定的专业知识和业务技能。自20xx年在仓储科工作至今十年中，我在理论上不断学习新知识，充实自己，在工作中不断实践，先后掌握了一些玉米、水稻、小麦三大品种的基本保管知识。在虫害防治方面也积累了点滴经验上掌握了玉米象和米象的区别，知道了黑菌虫喜藏在地脚粮中，米象喜藏在大米中，谷蠹则喜高温高湿，耐干、耐热性强。虽然我在专业知识上取得了一点进步，但离领导和同事们的要求还有一定的距离。俗话说：学无止境，学海无涯，这就要求自己在今后的工作中要百尺竿头，更进一步。

4、具有吃苦耐劳，默默无闻的敬业精神。仓储科的工作要身先士卒，身体力行。一年一度的春、秋季粮油普查是仓储科每年的必修课，由于我库基础设施老化，库房密闭不严，为此自己就和科室职工一道扫库房、擦大梁，不仅如此，下班延时、双休日、节假日加班加点是常有的事，尽管如此，我毫无怨言，因为我深知职工是最辛苦的，是您们的辛苦成就了我兢兢业业、任劳任怨的工作态度，在此向您们表示深深的敬意和由衷的感谢。

5、有一定的组织协调能力。自参加工作二十多年来，从事过办公室、工会、女工、粮库粮贸商行出纳、仓储科等工作，多岗位的工作锻炼了我一定的组织协调能力。20xx年我库在平罗五香销售水稻，最后由于场地租费问题，客户不让把平运机、扒谷机拉回粮库，当时科长有事出差，受分管主任委托，凭着自己的协调能力，耐心做客户的工作，最后机械设备硬是完好无损的从平罗拉了回来。20xx年秋季水稻收购中，自己下乡到暖泉农场十一队，为多收好粮自己当时和队长嘴都说破了，竟有1天一口水没喝一口饭没吃。在当时车辆特别紧张的情况下，自己组织协调5辆车从暖泉农场十一队拉水稻1000多吨。

6、有一定的文字写作能力，工作细心、认真。由于自己是学中文的，因此具有一定的语言文字功底，科室每周一次的业务分析、每月一次的粮情分析、年终总结、工作安排、计划、报告等文字性的材料都由本人起草完成。作为女同志我具备做事细心、认真的优点，科室工作自己有一本详细的日记，记录一天内科室、职工发生的事，以便以后工作有据可查。

如果在这次竞聘中能够得到领导的认可和同事们的信任，我将在各级领导的指导下，认真履行职责，把仓储科的工作当做实现自我人生价值的目标，将个人追求与单位利益结合起来，继续加强自身学习，使自己向复合型干部发展，以科学的管理、人性化的服务，努力完成领导交办的各项工作任务。

>三、工作思路

1、实现“两个转变”，尽快进入工作角色，完成仓储科独立工作向合并后的复合型科室转变；由“领导交办”向“怎么去办，半就办好”的转变，继续用特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献的标准严格要求自己，甘当配角，当好参谋，做到“到位而不越位，求实而不死板。”

2、不断加强业务知识的学习，紧跟时代的步伐，不断提高理论素养和明辨是非的能力，尤其是科室合并后，自己要加强粮油检验及器材维修保养等方面知识的学习，虚心向有经验的老职工请教。俗话说：三人行，必有我师。在实际工作中做到：多理解尊重，少埋怨是非，多责己喻人，少横眉冷对，多将心比心，少冷漠无情。

3、创新工作理念，找准坐标，协助科长抓好科室管理工作，用制度管人，强化制度的约束力，同时注重以人为本，尊重个性，激发职工的积极性、创造性，使科室职工在比、学、赶帮中全面发展，加强同其他科室的相互沟通，营造科室之间互相理解、和谐共事的工作氛围。

4、由于我库面临整体搬迁，所以仓储科工作重，业务量大，协助科长做好搬迁前的准备工作，争取在较短时间内，并保证把保管损耗尽可能降到最低限度，出色完成搬迁工作。

5、推广绿色环保储粮新技术。我库整体搬迁之后，基础设施将得到极大改善，这为推广科技储粮新技术提供了有力保障。由于现代人身体普遍处于亚健康，因此，我们在储粮新技术应有新突破，应大力推广“双低”储藏技术，减少因熏蒸带来的药物残留对人体健康的影响，尝试在密闭粮堆内冲入二氧化碳或氮气，改变粮堆气体成分，达到抑制虫螨、霉菌的效果，或采取粮面隔热压盖技术，延缓粮食品质劣变，使储粮达到绿色、无公害。

如果能再次承蒙领导和同事们的信任，让自己走上责任更大的工作岗位，我将用一颗火热的心，勤学、苦干、自律、创新。最后我想用三句话结束我的发言，对领导来说，您们的信任和严格要求是我努力工作的动力，对同事们来说，友谊和支持比什么都重要，对自己来说，我深信自然界本来就有风风雨雨，不然怎么会有春华秋实，所以保持一颗平常心，扎实工作，只要耕耘就会有收获。

谢谢大家！

**科长竞聘演讲稿范文6**

尊敬的评委、各位领导、在座的同志们：

大家好!

我叫xx，19xx年出生，19xx年参加工作，在XX县交通局县乡公路养护站从事x年养护工作后，20xx年被任命为负责人，20xx年XX县下划到XX区后，被任命现职市政道路养护项目负责人，工作至今。

今天我很荣幸能够站在这里参加竞聘，感谢XX区市政和园林管理中心为我们提供了这样一个公平竞争的舞台，我把这次竞聘当成一次阶段性的自我总结、一次激励和挑战，更当成一次难得的学习锻炼机会。我对今天的演讲从以下三个方面进行汇报：

>一是对竞聘岗位的认识。

通过过去工作的了解和查阅相关资料，我认为该岗位主要是协助科长贯彻落实行业的法规政策，承担全区排水的行政管理工作，负责对排水行业的业务指导、监督和检查，对各类废水排入市政排水设施进行监管并依法查处，受理排水许可证的申请等。排水管理科岗位虽小，但责任重大，它事关全区人民群众的生产生活，从事这样的岗位既有利于自己全面的锻炼提高，又能使自己为公司的全局和社会发展作出贡献。

>二是敢于应聘的理由和条件。

自己有25年的工作经历，从参加工作至今，一直从事与市政相关的工作，熟悉本职业务，也关注市政其他业务，特别是划分到XX区以来，自己更是时刻关注公司的变迁和发展。自己对工作认真负责，任劳任怨，责任心强，在过去的工作中取得过多项集体荣誉。当然，自己的成长离不开组织的培养、领导的帮助和同事们的支持，虽然今天发表演说的时间十分短暂，此时此刻我仍然按捺不住内心的激动，借此机会，感谢这三年来XX区市政管理处领导给予我的教育和培养，感谢与我同舟共济、朝夕相处的同事们给予的信任和帮助!

>三是如果有幸上岗，履行职责的设想。

我知道，更高的岗位意味着更大的责任和更重的压力，必须要付出辛勤的汗水和不懈的努力，自己已经做好了准备。假如有幸上岗，我一定加强学习，尽快融入工作岗位，立足职责，做好全区排水的行政管理工作，当好配角，自觉当好参谋助手，共同努力为全区的排水工作和市政工作做出贡献。

要奋斗就会有牺牲，要比赛难免有输赢，结果不重要，魅力在过程，无论结果怎样，我都将保持平常心态，励精图治，恪尽职守，努力工作，以优异的成绩来回报公司的培养、领导的厚爱!

谢谢大家!

**科长竞聘演讲稿范文7**

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

大家好！

今天是个难忘的日子，是我第一次面对大家进行竞聘演讲。我首先感谢领导给我这次竞聘的机会，感谢评委在百忙之中抽出时间来给我讲评，感谢同志们对我的信任和支持。我个性温和，但充满激情；我做事稳重，但不张扬；我为人正直，但不固执。

我已经步入人生的不惑之年，在这充满生机和活力的新世纪，机遇和挑战并存。我常常门心自问：“我还该不该有自己的梦想？我还有没有梦想？我的梦想在哪里？”我深思过，也傍徨过、惆怅过。凭心而论，我工作时间虽长可人生平几而普通。二十多年来，我一直默默无闻地工作，是这次竞聘上岗的机会又一次唤醒了我沉睡的梦想。我没有辉煌的过去，但是，我会把握好现在和将来。为此，我来这里展示自我，让大家认识我，帮助我，进而喜欢我，支持我。我希望能靠自己的知识和水平，靠自己的实力而不是靠运气来赢得这次竞聘。我这次竞聘科长具有五个优势：

>一、有丰富的机关工作经验。

我在机关工作近二十年，特别是在基层科的十多年里，我能服务好基层，并得到了基层同志的认可，有丰富的基层工作经验。

>二、有较强的工作能力。

在日常生活和工作中，我能不断加强个人修养，以“明明白白做人，实实在在做事”为信条，踏实干事，诚实待人。在领导和同事的关心帮助下，我的组织协调能力、判断能力、办事能力都有了很大提高。

>三、有乐于奉献的敬业精神。

我出生在农村，种过田，进过厂，吃过苦。我爱岗敬业，不管干什么，干一行爱一行，努力把工作做得更好。

>四、有一定的写作能力。

我喜欢看书读报，在平时的工作中，也撰写一些信息、先进事迹、经验材料和调查报告，具备较好的文字功底。

>五是有较大的年龄优势。

我正值人生中年，身体健康、精力旺盛、敬业精神强，能够全身心地投入所热爱的工作中去。假若我有幸竞聘成功，我将不辱使命，努力工作：

>一、加强学习，提高素养。

一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论水平；另一方面加强业务知识的学习，不断给自己“充电”，尽快完成角色转换，胜任本职工作。

>二、摆正位置，当好配角。

在工作中，向领导多请示多汇报，真正做到工作到位不越位。

>三、勤奋工作，不计得失。

我将兢兢业业，踏踏实实，吃苦肯干。今天，我是本着锻炼、学习、提高的目的来参加竞聘。如果我竞聘成功，我会努力；如果我竞聘不成，我会更努力。我想，在一个人的成长过程中，每走一步，包括参与这次竞聘，都属于成功。天生我才必有用。我将以这次竞聘为新的起点：对待人生，会多一份梦想；对待工作，会多一份努力；对待领导，会多一份尊敬；对待同事，会多一份微笑；对待生活，会多一份热爱；对待家庭，会多一份责任。我相信，只要努力，有时我们自己都会惊讶自己的潜能。

最后，我有个请求，请允许我邀请在座的评委、领导、亲爱的同事和我一起，用最真诚、最热烈的掌声，为参加竞聘的同志加油；为获得成功的同志祝福；为我们光辉灿烂的明天祝福！

谢谢大家。

**科长竞聘演讲稿范文8**

尊敬的各位领导、评委、同事们：

大家好!

卡耐基说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应认为自己有资格担任这个或那个职务。”凭着这句话，也凭着年轻没有失败的信条，今天我满怀信心和激情的站在这里参加人事科副科长的竞聘，自信有能力挑起这份重担。下面，我分三部分向各位领导汇报我的竞聘情况。

>一、个人基本情况

>二、个人基本优势及不足

古人讲：“天生我材必有用”，我不敢声称自己有多高的才能，只是客观地权衡分析了一番，觉得自己竞聘人事科副科长具备以下优势和有利条件。

一是我热爱石油事业，具有娴熟的工作经验。

爱因斯坦说过，热爱是最好的老师。是的，正是因为热爱我所从事的石油事业，所以工作中我总是勤勤恳恳，有一份力出一份力。五年来，我从事过很多岗位，19xx年毕业，在加油站工作了一年，做过付油员、安全员;20xx年进分公司机关，在清欠办、审计科做科员;协助科室长做清欠、审计、纪检监察工作;20xx年被任命为共青团委书记(副科级)，协助党办主任做党务、后勤工作;20xx年年初参加竞聘，担任人事科副科长职务。主管壳公司费用、离退休人员管理、人事档案管理、人事报表、业绩考核档案工作。可以说，我在每个岗位上都做出了一定的成绩。不管是从基层做起，还是担任副科长期间，我总是能把自己尽快的融入到每个岗位上来，认真学习知识，积累工作经验。在担任人事科副科长工作期间，在人事科科长的带领下，我的各方面能力更加得到了长足的锻炼。五年的工作经历，我已经掌握了作为人事科副科长所必备的工作能力。

二是我年轻，精力旺盛，家庭支持鼓励我，我有更充裕的时间投入到工作中。我今年刚满28周岁，精力旺盛，接受新知识快，熟悉电脑操作，能够做好工资管理工作。在平常工作中，注重工作实效，永远把工作放在第一位。并且家庭支持鼓励我，我有更充裕的时间投入到工作中。

三是多年的工作经历，使我养成了严谨塌实的工作作风。

我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。多年的工作经历也养成了我严谨塌实的工作作风。人事工作保密性强、协调性也强，我做事严谨、细心，公私分明，更适合做人事工作。

四是我具有较强的组织、协调与管理能力。

五年的工作经历，使我在各个方面都有了较大的提高。我曾在加油站、清欠办、审计科、党群办工作过，在04年的业绩考核工作中，对企业营销、财务成本等方面又有了进一步的了解。这些都使我锻炼了较强的组织、协调与管理能力。另外，在担任人事科副科长的一年来，我的管理协调能力也得到了更好的锻炼。这些都更加坚定了我扎根于石油事业，脚踏实地运用自己所学知识，所掌握技能，做好每份工作的决心。

在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报给大家。主要有两点：一是知识结构上的不足仍然明显。目前，我正在自学有关写作、人事业管理、财务管理方面的知识，并且已经报考了咨自学考试，我想通过循序渐进的努力，力争成为对石油知识、写作知识、经营管理知识都有所知晓的综合性管理人才。二是由于我年轻，处理矛盾的经验不是很足，我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥补。

请领导和同志们相信，既然我自己能认识到这些不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

各位领导，各位评委，人事科副科长不只是一个有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任。副科长是科长的助手，他必须协助科长严格执行落实公司的各项人事制度和政策，积极做好职工劳动工资、保险统筹、离退休管理等各项工作指标，适时制定和调整管理方案和激励措施，并督促落实，保证各项工作发展良性循环，为中国石油公司的发展贡献自己的力量。

>三、工作设想

如果我有幸竞聘成功，我将把新的岗位当成干事创业的大舞台，竭尽个人的能力和水平，不遗余力地去追求事业成功与人生价值的最佳结合点。在这短短的十分钟，我实在无法向各位领导具体汇报我竞聘后的工作该如何组织，我想如果我竞聘成功，我将努力做到以下几点：

第一、真诚讲团结。同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团结方面，一定要摆正自己位置，正确认识和看待自己，当好配角，胸怀全局，服从经理的安排，积极做好所分管的工作。在生活上多关心同事，做到多理解，多鼓励、多支持。在工作中，要率先垂范团结同志一道献身于石油事业。

第二、积极协助科长做好绩效考核和工资管理。由于省公司制定了新的绩效考核和工资管理办法，我将结合本公司实际情况，协助科长不断完善和充实该管理制度，并在实际运行中不断完善和改进。同时，我也将继续协助科长做好业绩考核基础工作，按照省公司要求，实现业绩考核档案化、数据化管理，在今年的工作中，我将协助科长进一步改进和完善，建立业绩跟踪考核档案，准确、及时的记录职工工作完成情况，把业绩考核基础工作做细、做精。

第三、强化争创意识，实现工资管理的创新。没有竞争就没有动力。增强竞争意识，不仅可以居安思危，还可以提高每位员工的积极性与创新意识。而我们公司一直倡导以人为本的经营理念，我们人事科的职责所在就是要把这一理念真正应用于实际，真正体现在职工身上，在创造企业效益的同时，也让职工得到真正的收益。所以，在工资管理工作中，我将实行工资挂考公开形式，让广大职工及时了解工资管理办法，了解自己的薪酬是如何挂考的，让职工心里有底，知道多劳多得，卖一吨油，自己能挂回多少工资。利用绩效考核，激发职工的工作积极性。

第四、做好离退休人员的管理工作。退休人员都是我们公司的功臣。如何保证他们的队伍稳定至关重要。我将根据我们公司退休人员的人数，实际做好费用发放工作，切实保证离退休人员队伍的稳定。

各位领导、评委、同事们，就我的人生旅程来说，我的过去属于中国石油公司，现在也属于中国石油公司，将来仍然属于中国石油公司!“胜固可喜，宠辱不惊看花开;败亦无悔，去留无意随云卷”，这是我对此次竞聘的态度。但同时我也充满了信心!在此，我托责任为邮差，把我的热情装订成包裹，印上能力的邮戳，以100%自信快递，收件人是在座的各位领导、各位评委和同志们。最后，我想说，作为人事科副科长，或许我不是最好的，但我一定要做最努力的，还是那句老话：给我一次信任我将还您十分精彩。

谢谢大家!

**科长竞聘演讲稿范文9**

大家好！今天我竞聘的职位是妇幼保健院护理科科长。我已在医护工作岗位上工作了多年，我的主要工作成就是：

1、组织护理礼仪队分别参加了“”妇女节、“争创巾帼文明岗，优质服务迎全运”、“祝福祖国”等大型活动的文艺汇演，展现了中区妇幼的护士风采，取得了良好的社会影响。

2、庆祝国际护士节，护理部组织全院护士举办了“感动病人，从我做起”演讲、知识竞赛等丰富多彩的庆祝活动。

3、举办了护士长多媒体课件比赛，促进了信息系统的普及，提高了护士长的工作效率。

当然，这些工作都是我应该做的，这也得益于医院领导对我多年的培养和厚爱。目前的工作还存在着很多不足，如果我能继续当选这个职位，我将从以下几个方面加强自身能力和管理水平的提高：

>一、做好分管院长的助手。

及时了解院长的工作思路，明确目标，拟订计划，抓好落实。

>二、做好护理管理工作。

1、加强护理质量管理，做到规范操作，确保护理安全。重点抓六个关键：

（1）抓关键的制度，如三查七对制度、消毒隔离制度、交接班制度等。

（2）抓关键的部门，如手术室、产房、注射室、抢救室、供应室、治疗室、换药室等。

（3）抓关键的人员，如护士长，护理骨干，思想波动人员，责任心不强、技术差、新上岗的护理人员等。

（4）抓关键的病人，如危重病人、疑难病人、手术病人、新入院病人等。

（5）抓关键的环节，如危重抢救、护患沟通、临床发药、输血、基础护理和院内感染等。

（6）抓关键的时间，如交接班、早晚班、夜班、节假日及其他非正常上班时间，特别繁忙和发困易疲劳的时间等。

2、落实好连续性服务过程，使服务质量得到持续改进。护理部将以“预防为主、持续改进”的管理目标，定期检查评估，做到“写我说的，做我写的，记录做的，改进不足”，降低护理服务风险。

3、在“三基三严”的基础上分层次培训和学习，在高、中、低年资的护士中按照不同学历、不同职称分别培训不同的内容，切实做到缺什么补什么、用什么学什么，学有所用，用有所长，以提高临床护理的整体水平。

>三、加强护理队伍的培养：

（1）经常各项开展活动，如演讲比赛、礼仪表演、护理记录范文展示等。

（2）定期组织思想素质、业务技能培训。

（3）积极鼓励护理人员注重科研工作，撰写论文等。

（4）引导护理人员的价值观取向，强化道德修养，维护护理队伍的稳定性。

**科长竞聘演讲稿范文10**

各位领导、各位评委、全体同志们：

大家晚上好！

我叫xxx，\_党员，在职本科，具有公证员职称。1978年7月参加青田县财政局工作，1979年调入县人民法院工作，1981年至今在青田县司法局工作。

我竞争的是公证管理科长这一职位。

>一、我竞争的条件

（一）政治坚定。衷心拥护\_，在政治上、思想上、行动上与\_保持高度一致，做到旗帜鲜明，立场坚定。

（二）刻苦学习。始终坚持不懈地学习政治理论及工作所需的专业知识。

（三）对公证管理工作有很深的感情。二十多年来，我非常热爱所从事的公证工作，能做到干一行、爱一行、钻一行。

（四）具备公证管理工作经验。

我从财税系统工作调到政法机关后一直从事公证工作近二十多年。参加全国公证员资格的考试，并取得了公证员资格、涉外公证员资格。使我从一名普通的办证人员到公证处的主任。也表明我有能力担当起竞争公证管理科长岗位的业务水平。

（五）办事谨慎、细致。处理问题小心谨慎，周到细致，具有一定的综合协调能力，工作中注意把握政策。

>二、今后工作打算

如果我竞上这个岗位，会努力做到以下几点：

（一）适应形势的需要，加强理论和业务学习，不断提高管理水平和业务水平。同时深入调查研究，掌握真实、大量的第一手材料，为开展工作打下良好基础。

（二）做到 “协调周到，办事公道，为人厚道”的要求，努力实践全心全意为人民服务的根本宗旨。

（三）严格遵守各项规章制度，尽心尽力完成领导交办的各项工作。

（四）做好协调。以尊重其他部门为前提，理顺与其它科室的关系共同努力完成党组交办的各项工作。

（五）搞好内部团结。

最后，这次竞争无论结果如何，我都会正确对待，接受组织的考验。我相信，有领导和同志们的支持，再凭自己的信心、能力和努力是能够胜任公证管理科长这个岗位的。

我的演讲完毕，谢谢大家！

**科长竞聘演讲稿范文11**

今天，我是本着锻炼、学习、提高的目的来参加竞聘。如果我竞聘成功，我会努力；如果我竞聘不成，我会更努力。我想，在一个人的成长过程中，每走一步，包括参与这次竞聘，都属于成功。天生我才必有用。我将以这次竞聘为新的起点：对待人生，会多一份梦想；对待工作，会多一份努力；对待领导，会多一份尊敬；对待同事，会多一份微笑；对待生活，会多一份热爱；对待家庭，会多一份责任。我相信，只要努力，有时我们自己都会惊讶自己的潜能。

各位，现在，我以一个小故事结束今天的竞聘演讲。著名的发明家爱迪生费尽了大半生的财力和精力，建立了一个庞大的实验室，但是一场大火，无情地将他几乎一生的心血付之一炬。当他的儿子在火场附近找到父亲时，67岁的爱迪生居然平静地坐在一个小斜坡上，看着熊熊大火烧尽一切。他扯开喉咙对儿子说：“快叫妈妈来，让她看看这场难得一见的大火。”大家都以为这场大火可能对爱迪生的打击是沉重的，但是，他平静地说：“感谢上帝，正是这场大火，我又可以重新开始了”。没过多久，就诞生了留声机。

最后，我有个请求，请允许我邀请在座的评委、领导、亲爱的同事和我一起，用最真诚、最热烈的掌声，为参加竞聘的同志加油；为获得成功的同志祝福；为我们光辉灿烂的明天祝福。

谢谢大家。

**科长竞聘演讲稿范文12**

尊敬的各位领导、同事们大家好！

很高兴能够与大家一起参加今天的竞聘活动，这也是我和在座的各位为我处今后的发展充满信心、为我处的壮大尽职尽责的集中体现，今天我本着“认识自己，相信自己”的原则，来竞聘“市场开发科科长”这一职务，希望得到领导及各位同事的肯定。

首先我简要介绍一下我参加竞聘的基本条件：

1、参与和组织了连徐高速E7标和丹拉5合同项目实施性施工组织设计编写；

2、在项目一直从事经营管理工作、开发工作程序也清楚；

3、熟悉计算机的基本操作和预算软件的使用；

4、大学期间英语通过国家四级考试，20xx年通过\_造价工程师考试；

我的自我评价是极易适应新环境，有较强的团队协作精神，具有一定组织管理能力，做事认真踏实，执着肯干。我信奉的人生格言是：没有激流就谈不上勇进，没有山峰就谈不上攀登。

20xx年是天津工程处实行“两层分离”体制改革的第一年。要求项目中标后必须有切实可行的标后预算，其预算结果作为处与项目签定承包合同的重要依据，因此做好这项工作是十分关键的，但是，怎么样的去做，做到什么样的程度，对我们这些第一次接触它的人来说，无疑是一次挑战，没有人切实的做过，更谈不上成熟的管理经验，只有靠自己，靠我们的勇气、实力与勤奋。在黄春艳科长的带领下，以各施工项目为活动基础和调研平台，了解各地区的物价水平及市场平稳状况，掌握各项目实际施工生产过程中各施工环节的具体情况，汇总各地区的市场基价，以自己的最大的努力作好合理的标后预算，为领导的决策提供原始依据，并为项目的各方面运行起到了积极作用，也为“两层分离”体制在我公司的实施和发展打下了良好的基础。

进步是自我学习和自我总结的一个体现，只有不断的总结自己的所做和所学，才能有不断的进步和提高。几年来，本人通过在实际工作中的细心学习和虚心请教，掌握了多种施工工艺和流程，如板梁预制及吊装、挤密碎石桩和强夯处理液化砂土、钻孔灌注桩、高填挖方路基等。此间由我带领的TQC质量管理小组编写的“采用全面质量管理法保证干振碎石桩施工质量”的QC成果获得由中国质量管理协会、中华总工会等评选的“全国优秀质量管理小组”称号。我还积极参加了公司举办的多种学习班和天津大学的工商管理学习班，总公司举办的深水基础斜拉桥施工和造价工程师培训班等。在大量的学习过程中，我开阔了视野，扩大了自己的知识面，使自己对“技术经济”这一新兴词汇有了更深更彻底的理解，我坚信只有不断的学习才能不断的进步，只有不断的学习才能跟得上时代的步伐，也只有不断的学习才能更好为我们路桥的事业服务。

在知识经济日益发展的今天，为了使自己适应当代的潮流，在工程理论上更深一步地得到提高，本人通过业余时间的不断努力，于20xx年考取了天津大学在职工程硕士学习班，目前，基础课程已经全部结束，不断的理论联系实际，使自己在质的方面得到提高，我相信马克思的这一理论---量的积累必然导致质的变化。

市场开发可以说是我们企业生存发展的源头，俗话说：“巧妇难为无米之炊”，如果没有建设工程，那么再会经营的能手也只能望洋兴叹。重要的工作往往伴随着辛苦，这是众所周知的事情，但是，只要我们有一种不可替代的责任感，一种工作的热情再加上一颗进取心，我想我们一定会把这项工作做得更好。如果竞聘成功，我会把信息搜集、储备工作放在首要位置，在此基础上作好开发工作。

本次的竞聘，是一次实力与勇气的切磋，也是我个人对天津工程处奉献热情的一次充分表白，我愿在实际工作过程中接受各位领导及同事们对我的监督与指导，更希望我能够在这次竞聘活动中得到各位领导的`和同事们的信任和支持。

不管结果如何，我都会坦然接受，因为自然界没有风风雨雨，大地就不会春华秋实！我也把这句话送给所有在座各位的同事们，最后，预祝这次的竞聘活动圆满成功。

谢谢大家！

**科长竞聘演讲稿范文13**

各位领导、各位评委、同事们：

大家好！

我能有机会参加此次干部竞争上岗，是我人生路途上的一次机遇和挑战，也是一次难得学习和锻炼的机会，我感到非常的激动和荣幸。

我叫，男，年月出生，今年岁，大专学历，预备党员，1990年7月在高中毕业，同年11月在参加工作，1990年11月至1993年3月在多经科，从事果树管理工作；1993年4月至1995年5月在多经科加油站工作；1995年5月至20xx年5月在多经科停薪留职、离岗创收；20xx年6月至20xx年6月在多经科，继续从事果树管理工作；20xx年7月至20xx年12月在仓基科，从事设备管理、技安员工作；20xx年至20xx年参加党校经济管理大专班学习，并获得毕业证书。20xx年1月至20xx年10月在处办，从事固定资产管理、设备管理、技安员工作；20xx年10月至20xx年4月在安保科，继续从事固定资产管理、设备管理、技安员工作；20xx年5月至20xx年3月在安保科，从事科长助理、技安员工作；20xx年4月至20xx年3月在安保科，是科长助理并主持工作；20xx年4月至今在安保科，从事科长助理、安保内勤、技安员工作。

今天我竞聘的岗位是处安全保卫科副科长，我认为自己备担任副科长的素质。

>一，我有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。在20xx年10月，我调到安全保卫科工作，在近4年的工作中，处里的安全生产工作、保卫工作、消防工作、与驻库武警的“三共”活动工作，我都积极地参与，熟悉并努力地去带头将其做好，这4年来使我深深懂得安全保卫工作的艰辛和安全保卫工作的重要性，体会最深的是自从调到安保科后要求我的手机一天24小时，一年365天都不能关机，随时接受工作任务，同时也使我积累了一定的安全保卫工作经验，培养了我“流得汗、吃得苦、爱岗敬业”的良好品质。

>二、我具有较强的岗位适应能力。九年来，无论在设备管理岗位、固定资产管理岗位还是科长助理、安保内勤岗位，都能较快地适应工作，岗位意识较强。

>三、我具有高度的责任心和踏实的工作作风。对自己所从事的每项工作，都以高度负责的精神认真对待。如在对库区周边村寨的消防宣传、社情调查，生活区的安全巡查，安全生产隐患整改的督促等工作，我都亲自参加。

>四、我具有较好的组织协调和应变能力。我的工作岗位决定了必须同形形色色的人打交道，在坚持原则的基础上，我牢记服务育人的使命，以诚待人，具备了良好的人际沟通、组织协调和应变能力。较好的协调、化解了几起矛盾纠纷。

>五、我的身体素质较好，能胜任安保工作。

假如我有幸竞争上岗，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为。”

在今后的工作中，我将做到以下几点：

>第一、加强学习，提高素质，加强政治理论和业务知识的学习，努力提高自身政治理论水平，坚定信仰，提高政治敏锐性和敌情观念。

>第二、摆正位置，当好配角，我将在处党委的领导下，配合科长认真开展好安全保卫科的工作，多请示、多汇报，团结协作，做到到位不越位，补台不拆台。

>第三、与同事的关系。要尊重、信任、公正、关心、帮助同事，要充分调动他们的工作积极性与主动性。

>第四、与其他部门的关系。安保工作千头万绪，与各个部门有着千丝万缕的联系，要与他们协调好关系，争取工作上的配合。

>第五、与社会力量的关系。单位安保工作单纯依靠自身是不够的，必须借助公安、消防、综治等各方面社会力量。平时要加强沟通与联系，争取工作上的支持。

>第六、扎实工作，锐意进取，在工作中要认真完成上级领导交办的各类工作，又要在工作中不断地摸索经验，探索路子，为单位的安全发展保驾护航。严守工作纪律，保守国家秘密，树立安保队伍良好形象。

各位领导、评委、同事们，如果认为我适合竞争到这个

新的岗位工作，我将尽最大努力去完成我所承担的工作，不辜负你们对我的期望和培养，如果我没有竞争上岗成功，也决不气馁，我将励精图治、恪尽职守、努力学习、奋力拼搏，保持良好的心态和饱满的热情，继续搞好本职工作。

我的演讲完了，谢谢大家！

**科长竞聘演讲稿范文14**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!“我不能选择出生的时代，但可以用生命的灿烂为时代增光添彩;我不能决定生命的长度，但可以用加倍的奉献拓展生命的宽度。”这是我送给自己的一句座右铭，我很喜欢这句话，也常用来勉励自己。

办公室工作具有综合性、广泛性、从属性、服务性和琐碎性等特点，头绪繁杂、任务艰巨，事关全局，工作主要包括以下三方面：一是财务科正科竞聘演讲稿，及时准确的提供决策所需的数字和资料;二是为全局事务当好总管，千头万绪，无一遗落;三是为一线员工当好后勤，尽心竭力，搞好服务。总之，这是个助手的岗位，既要有全局的胸怀，又要有服从的意识。

古人云：“房地产开发公司计划财务科副科长竞聘演讲稿”。根据对自身条件的客观分析，我认为自己具有以下四个方面的任职优势。

一、有较好的道德修养。在日常生活和工作中，我喜欢学习，注重在学习不断加强个人修养和政治修养，逐步提高政治水平。在政治纪律上，我对自己要求严格，不利于团结的话不说，有损于团结的事不做，保持了一名税务人的良好形象。

二、事业责任心强。上级交给的任务不折不扣完成，不怕困难，对工商户服务周到且不失原则。做到不怕辛苦，毫无怨言地加班加点工作。对领导安排的工作认真完成，从不计个人得失。

三、极具亲和力。我为人低调，正直，财务科科长竞聘演讲稿，工作多年来，都能与同事友好相处，与大家一起营造和谐有序融洽的工作氛围，赢得了大家的信任与支持。

四、具有对全面工作的驾驭能力。多年的工作实践，我的政策水平不断提高，业务技能日趋成熟，协调能力逐渐增强，管理经验更为丰富。我学会了运用“十个手指弹钢琴”的领导方法，注意掌握轻重缓急。能做到遇事不惊，处置不慌，果敢处理。

如果我竞聘成功，我将在各级领导的指导下，认真履行职责，财务科副科长竞聘演讲稿，继续加强自身学习，使自己向复合型干部发展，以科学的管理、优质的服务，努力完成领导交办的各项工作任务。我的工作设想是：

一、刻苦学习，提高理论水平。认真贯彻党的十七届五中全会精神，以“三个代表”重要思想和科学发展观为根本，认真学习党的路线、方针、政策，深刻理解其精髓，解放思想，更新观念，强化大局意识，增强责任感和使命感，进一步提高政治敏锐性和鉴别力。

二、勤奋实干，率先垂范。科级干部不仅是一个职务，更是一种责任。这就要求我们要敢于负责，善于负责;要加强学习，提升技能;要以身作则，不仅想的要比别人多，而且干的要比别人多，勇于吃苦奉献，带头加班加点，高标准完成分管的各项工作。

三、团结协作，锐意进取。在工作中，既要发扬以往好的工作作风和传统，兢兢业业，踏踏实实，又要注重在工作实践中摸索经验，探索路子，根据领导的思想，超前思考，站在全局的高度上谋划预案。要坚持以诚待人，以信处事，努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，以自己的言行创造和谐的人际环境，提高凝聚力，创造性地开展各项工作。

四、增强队伍争先创优的竞争能力。发挥机关科室的带头作用，切实增强对创新工作的执行力，当好局党组的参谋助手。加强制度创新，突出以项目管理抓为手的创新创优活动，建立健全的整合、推进、督查、考核和激励机制。

各位领导、各位评委，几分钟的竞聘演讲，并不能尽述我对做好今后工作的诸多设想，然而却足以表达我对地税事业的执著和热爱。假如我竞聘成功，我将在求真务实中认识自己，在积极进取中塑造自己，在拼搏奋斗中奉献自己，在岗位竞争中完善自己，以x地税的发展为自己终身的奋斗目标!

我的演讲完毕，谢谢大家!

**科长竞聘演讲稿范文15**

各位领导、同志们：

我叫xxx，现任xxx职务。今天，我站在这庄严的讲台上，参加财务科科长职务的竞聘。首先感谢大家对我过去工作的帮助和支持，谢谢大家！

成功学大师卡耐基说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应认为自己有资格担任这个或那个职务。”我相信，凭借多年的工作经验，也凭借大家的支持，我会把财务科长职务作好！

下面，我介绍一下自己的工作情况。

我36岁。党员，会计师职称，在考高级会计师和注册会计师，20xx年广州市财政学院毕业，20xx年暨南大学会计系自考大专毕业。20xx年进入单位，先后从事过出纳、统计、审计、应收、应付会计、药品会计、主管会计、电算化会计及部门负责人、财务经理、财务总监等职务。十几年来，我兢兢业业、任劳任怨，在不同岗位上均取得了一定的成绩，受到领导和同事们的好评。

在很多人的眼里，财务科长是“钱”的象征，“现金”的代表。但是，对财务科长自身而言，这一职位意味着什么呢财务科长应如何给自己准确定位呢我个人认为：财务科长的衔头给人带来的不仅是份美差，更多的则是挑战和重于泰山的责任。迎接挑战和勇于承担责任，我从思想上、业务精通上、管理能力上都具有相当的优势。

下面我各各位汇报一下我的竞聘优势：

第一、思想素质。我具有良好的工作作风，不论做人还是做事都实事求是，光明正大，在财务工作中遵纪守法，廉洁奉公。我热爱本职工作，把工作视为一种需要和自我价值的实现。对单位忠诚，视单位利益高于自身利益，自觉维护群众的利益，为单位的发展积极出谋划策。例如：20xx年初，国家实行民政事业单位创收部分也须缴纳企业所得税的新政策，考虑到我医院暂无能力承担这项税费，我在领导的支持下，通过活运税务政策、结合本单位实际与税务部门沟通，终于使我医院获得了免征企业所得税的资格，不仅减轻了我院的税费负担，也减轻了财务工作量，并为我院今后免征企业所得税奠定了基矗

第二、业务技能。作为财务部门的负责人，财务科长必须掌握较强的专业知识、理财能力，才能做好单位的财务工作。

1、我精通会计知识，具备较高的财务管理理论水平，娴熟的处理财务事务的基本功，还有丰富的理财实践经验和理财技巧。

2、掌握国家有关财务会计工作的政策法规。

3、我熟悉业务。

进入我单位后，我用一年时间，就熟悉了整套业务流程，对整个医院财税等各个环节都能熟练操作、有全盘认知，并能根据每一工作环节的特点，编制统一规格，辅导有关操作人员如何使用表格，审核人员如何核对数据，财务部门如何利用这些数据等等，这样，可避免了重复劳动，提高工作效率，也降低了出错的机率，例如：职工厨房、物质仓库、药库、奖金、补贴发放、个税计算等等就是很好的事例；只有对每个环节的管理都很熟悉，才能协助下属达到他们的目标，才能指导各有关部门如何配合财务管理。

第三、管理能力。我具备较强的组织能力、沟通协调能力、分析判断能力和用人能力。我是20xx年年底来以人才招聘的形势来到我们单位的，来单位之前，我已从事多年的财务总监工作。在策划指挥、安排调度、团队建设、财务管理、财务信息的收集与处理、报表的编制以及奖金的分配等等各方面都能够精心组织、周密安排，因而积累了丰富的工作经验，具有较高的工作能力。

沟通协调能力也是我的强项。首先，与人相处，我会用心去体会不同人的内心需求是什么，主动协助他，帮助他，诚信待人，具有很强的亲和力，和我深入接触过的人都愿意和我沟通交流。再有，我能容忍下属的错误，但我会告诉他，错在何处！协助他改进。宽容，对任何人不存要求，不抱希望，让人感觉与我相处有轻松感。同时我还有较强的分析判断能力，能从各种相关信息中分析出自己单位所面临的问题及相应解决方案的能力。另外，我还知人善任，具有较强的用人能力，能有效地培养和使用骨干，借助于骨干的力量，使一人的智慧和才能变成众人的智慧和才能。

**科长竞聘演讲稿范文16**

尊敬的评委、领导和同志们：

早上好！

今天，我演讲的题目是：怎样当一名科长。

在我看来，科长不仅仅是一个工作职位，更是一分责任和义务的代名词。它既体现了局党组的信任和重视，也体现了同志们的希望和厚爱。因此，一名合格的科长，必须具备以下条件：

>一、必须具备较高的政治素质，不折不扣地贯彻执行局党组决定，做到政策清、情况明。

1、要有高度的政治观念和政治立场。科长作为局党组决策的传达者和执行者，没有较高的政治素质，就会给工作造成一些不必要的失误，从而影响干群关系。

2、要有坚强的党性观念和组织原则。科长要处处事事维护党组威信，维护集体利益，维护干部职工的利益。做到顾大局，识大体，在原则问题上不糊涂，要果断、干练，坚决做到下级服从上级，少数服从多数，个人服从组织。

3、要有高度的敬业观念和奉献精神。科长必须不断加强职业道德修养，有较强的事业心，对所从事工作要尽职尽责，尽心尽力，见利就让，见困难就上，把工作放在第一位。

>二、必须具备较全面的知识能力，能够准确地把握“角色”，团结、带领科室同志圆满完成工作任务。

首先是“角色”定位要准。科长既是党组的传令人、领导的助手，又是一个科室的负责人、带头人；他既不能凌驾于他人之上，当“甩手掌柜”，更不能当“歪嘴和尚”乱“念经”；他既要准确及时传达和带头执行党组决定，又要及时正确地反馈各项工作信息。因此，科长必须是一架桥，积极架通上下级的心灵之路；必须是一面旗，敢于在工作和其他方面喊“向我看齐”；必须是一盆火，不断燃烧自己照亮他人；必须是一颗钉，工作作风扎实，工作态度勤恳。所以，只有准确把握“科长”这一角色，才可能在这一位置上干出成绩。

其次，综合素质要高。科长除了必备的政治素质外，还要有熟练的业务技能，对本科室的工作能了如指掌，业务技能运用自如。与此同时，科长还要具备较高的文字综合素质和语言表达能力具有高档次的文化素质和较宽的知识面，具有较好的心理素质。

再次、处理关系要妥。

一是端正与副手的关系，做到放心不放任，放权不揽权。

二是端正与部下的关系，做到用人不疑人，工作有布置、有思路、有措施。

三是端正科室之间的关系，遇事多协商，不推诿、不梗阻。

>三、必须具备强烈地公仆意识，树立服务观念，把干部职工的事当作自己的事操真心。

我们的干部职工思想最纯朴，工作最辛苦，作为科长，应该把干部职工当作自己的兄弟姐妹，把群众的事当作自己的事去对待，操真心，出实力，搞好服务工作。

一是依据各项有关政策积极严谨地落实好干部职工的政治、经济待遇。

二是认真做好调查研究，当好干部职工的“吹鼓手”。

三是与干部职工多交心谈心，想方设法为干部职工排忧解难。只有时时不忘自己是一名公仆，才能使自己在感情上贴近干部，在工作上关心干部，在政治上关注干部。

以上是我对如何当好一名合格的科长，请在座的各位领导和同志们对我提出宝贵意见。

谢谢大家！

**科长竞聘演讲稿范文17**

尊敬的各位领导、各位评委、同事们：

今天我很荣幸的站在这里竞聘科长这个职位。

光阴似箭，一晃我到了而立之年与不惑之年之间。回首我从事干部人事工作十余年，部队这所大熔炉磨炼了意志、锤炼了品性、培养了作风、提高了素质、熟悉了干部人事业务。曾先后两次荣立个人三等功，８次嘉奖，６次被评为优秀\_员。由于业务对口，我很荣幸地转业到市人事局工作。我十分珍惜，始终坚持在实践中成长，在实践中成熟，在实践中提高，不断地丰富和完善自我。

在法规科工作期间，因工作要求必须了解和掌握全面的人事工作，这样，我向各位领导和同志们请教学习的机会就较多，在各位的言传身教、耐心帮助和工作压力下，我很快就进入了角色，融入到了人事局这个大集体之中，我的人事政策业务水平因此也有了加速的提高。先后撰写了《谱写人事管理新篇章》、《盘人头的事业》、《加大整体性人才资源开发，迎接知识经济时代的到来》等理论文章，分别在书报上刊登。负责xxx管理工作以来，在有关领导的重视和指导下，以及有关科室的大力支持下，不墨守成规，勇于创新，动脑筋，想办法，不等不靠，主动工作，克服各种困难，健全制度，规范管理，建起了市直机关数据库，受到了省厅的肯定和好评，并在全省xxx管理工作会议上交流了做法。这次机构改革，我又有幸参与了一系列政策文件的拟定全过程，这是对我人事政策法规的运用能力的一次全面锻炼和提高，特别是xxx数据库快捷测算分析人员年龄、学历、任职时间、工作年限，为领导科学决策提供了准确可靠的依据。生长与变化是一切生命的法则，昨日的答案不适用于今日的问题。正如今天的方法不能解决明天的需求一样。今天我竞争的是科长职位，职位意味着责任和义务。由于我现在从事的是xxx管理工作，所以假若我是xxx管理科科长，我的工作目标是：按照建设高素质专业化xxx队伍的总要求和这次机构改革后政府职能定位是服务，着力在竞争激励上下功夫，在高素质专业化方面做文章，在管理服务上求实效，努力建设一支人民满意的精干、廉洁、高效的队伍，更好地为我市经济建设和社会发展服务。为实现这一工作目标，我的主要工作思路是创新两个办法，强化三个机制，完善两个监督，凝聚三方面力量。

>一、创新两个办法

就是创新xxx管理办法，在xxx管理规范化、科学化、制度化上有新的突破。也就是在现有的xxx管理基础上，采用先进的管理手段，建起xxx微机管理系统和档案管理系统，使我市进、管、出三个环节的管理更加有序、科学规范。

>二、强化三个机制

一是在抓好考录、考核、奖惩等制度的基础上，大力推行竞争上岗，使竞争上岗成为职务晋升的主要形式。

二是在抓好执行辞职辞退等制度外，积极推行末位警示制、末位淘汰制，积极探索部分职位的聘用制。

三是在抓好xxx义务与权利、惩戒、轮岗、回避、申诉控告等制度的同时，重点抓好队伍纪律行为规范的实施，从政治立场、勤政廉政、职业道德和依法行政等方面规范的行为，树立我市的新形象。

**科长竞聘演讲稿范文18**

尊敬的各位领导、各位评委：

你们好！

我是xx号，本人原来负责医院宣传、教育工作。 我这次竞岗是“总务科科长”的职位。我竞岗演讲主题是：管理工作要细化、落实工作要到位、保障工作要百分之百。

>首先，管理工作要细化

医院占地面积50多亩，业务用房近4万平米，病人入住高达800多人，门诊每年近80万人次，全院职工也达到1200多人，医院后勤工作繁多复杂。 千头万绪，后勤工作直接与医疗工作息息相关。目前医院后勤工作重点有几大块，物业公司负责的有保洁、配送、保安以及物资供应、维修、医院内、外环境，如此众多的事情，要确保每件工作做好，所以后勤管理工作必须细化。工作职责要明确，将大后勤工作实行细化管理。

>其次，落实工作要到位

医疗工作要确保医疗安全，后勤工作也必将是一个很大的挑战。医院后勤几乎每件工作都围绕医、护工作开展，每件工作稍有疏忽将给医疗安全工作带来不可弥补或不可估量的影响，所以后勤的工作要落实到位，为临床医疗安全提供有力的保障。总之，工作目标必须到位、责任到人、实行倒逼机制。

>与此同时，保障工作要百分之百

要制定有效的后勤工作计划，针对临床医、护部门制定细致的方案措施，保证每件工作百分之百落实到位，在要求的时间内百分之百完成，绝对不能拖慢临床工作进度，影响医、护工作。后勤要围绕全院临床工作转，百分之百地按质按量完成任务是后勤工作的永远追求。

作为总务科的科长，一定配合领导，努力做好自己的本职工作，积极主动去承担责任。每天坚持到临床各科室调研了解，做到主动上门、主动服务。责任重于泰山，只有不折不挠、踏踏实实，不怕艰苦地努力工作，才会使医院后勤工作做到最好，也更好地服务于全院。

**科长竞聘演讲稿范文19**

尊敬的各位领导：

大家好！我叫，现年xx岁，大学本科学历。今天我竞争的岗位是局财务科科长。

这次全局各科室副职竞争上岗，是新形势的需要，是选拔任用中层干部的一条途径，能充分调动各方面的积极性，激发干部职工干事创业的事业心、责任感，为治黄事业发展必将注入新的活力，这次我竞争局财务科副科长，如果有幸成功的话，我将致力做好以下工作：

一、财务管理办法和规章制度是约束财务行为的有效措施，是每一个财务人员执行的准绳。制订切实可行的规章制度和管理办法，对加强经济核算，提高核算水平，促进单位增收节支和治黄事业的发展有重要作用。

二、加强自身建设，不断提高财务人员自身素质，配足会计人员，明确岗位职责，严格按《会计法》办事，不断加强会计人培训，不断提高自身素质和财务管理能力，确保单位利益不受损失。制定切实可行的规章制度和管理办法，规范财务行为，防止资产流失。

三、严于律己，克己奉公，严格要求自己，俯下身子干工作，与同志同甘苦，自觉抵制不正之风，做一名廉洁奉公，乐于奉献的好干。

四、把单位有限的资金管好、用好，在资金紧张的情况下，一切围绕生产，保证一线生产需要，保证本局资金的正常运行。把有限的资金用好、用活，发挥更大效益。

五充分发挥模范带头作用，榜样的力量无穷的。作为科室的一名领导，就要以高度的的热情感染人，以精湛的业务带动人，以高尚的情操教育人，以博大的胸怀团结人，时时先行一步，处处争当排头兵。

六、在抓好正常工作的同时，积极协调好各方面的关系，尤其是与税务部门的关系，创造宽松的工作环境，促进治黄事业的健康发展。

如果我有幸成为财务科副科长，我定会履行我的诺言，尽职尽责，兢兢业业，让局党组放心，让职工满意。如果我竞聘不上，也会再接再厉，努力进取，不断提高自身素质，为我局发展做出自己的贡献。我真诚地接受局党委的挑选，希望各位领导，评委，同志们支持我！

谢谢大家。

**科长竞聘演讲稿范文20**

尊敬的各位领导、亲爱的同事们，各位同仁：

大家好！今天我站在这里，能够参加工业和信息化局科技科科长竞聘，心情十分激动。首先非常感谢组织给了我这个展示自我、参与公平竞争的机会和平台。更感谢多年来一直关心我、支持我、帮助我成长的局里各位领导、各位同事。作为参与本次竞选活动的一员，得到各位领导的检阅和接受组织的挑选，这对我是十分难得的锻炼，我将倍加珍惜。

下面我将我个人的基本情况，以及我对工信局科技科科长工作思路的认识，向各位领导作以简要介绍。

我叫，今年岁，自从年开始工作以来，先后在，等岗位上工作，特别是从事工作以来，认真学习专业知识，法律法规，积极与上级领导密切配合，通过系统内外多数次检查，均无出现工作失职和渎职现象，维护了集体利益，也赢得了局里领导对我工作的认可和支持。

这次竞争上岗，是上级领导为了适应新形势的需要，对我们局选拔任用中层干部的一条重要途径，它将充分调动我们单位各方面的积极性，激发我局职工干事创业的事业心、责任感，对我们工信局的发展必将注入新的活力。

今天，我竞争的职务是局科技科科长。在工信局多年，基层工作的历练让我对科技科的工作内容和流程已非常熟悉，对其他科室的工作也有了一定的了解，这个是我今天站在这里参加竞选非常自信的一个原因，如果当选，我可以用最短时间内适应这个岗位，不会影响全局工作的统筹布置。还有一点是我个人的原因，我喜欢科技科的工作内容和节奏，对工作中存在的优点不足，也有个人的一些浅见。这也算是我的一个优势吧。

如果有幸成功的话，我将努力做好以下工作：

>一、积极提高自己专业素质和技术水平，适应时代的发展

我们的时代科技日新月异，而科技科的工作重心就是要适应时代对科技更新的需求，尤其是高新技术的推广方面，所以只有及时掌握行业动态，加强专业知识学习，扩大知识面，完善知识结构，才能促进我们事业的新发展。

>二、我认为，人的主观能动性在任何工作中都居于核心地位

所以科室要重视工作人员在职业素质和职业修养的建设，不断提高科室所有工作人员的自身素质，明确岗位职责，积极配合局里其他科室共同完成局里的工作，才能适应工信局的时代发展。在职业修养建设方面特别需要做到两点，一点是效率意识，一个是质量意识。如何快速而且保质保量的完成我们的工作任务，这需要大家齐心协力，共同进步。

>三、我们的工作性质要求我们必须走出办公室，走向社会，走向企业

现在国家非常重视高新科技的推广和中小企业的技术创新，我们的工作又肩负着拟订行业技术规范和标准，指导行业质量管理工作这样的重要工作，只有深入到企业第一线，我们才能为工信局工作获取第一手的资料，才能体现我们科技科对社会的服务价值。

>四、我认为，榜样的力量是无穷的

作为科室的一名领导，就需要在工作中发挥好领头羊的作用，平时工作中就做到以高度的的热情感染人，以精湛的业务带动人，以高尚的情操教育人，以博大的胸怀团结人，时时先行一步，处处争当排头兵。 给科室工作人员带好头，领好路。

>五、要做一名廉洁奉公，乐于奉献的好干部

作为一名干部，必须严于律己，克己奉公，严格要求自己，俯下身子干工作，与同志同甘苦，自觉抵制不正之风。

>六、在抓好正常工作的同时，也要积极协调好与其他各兄弟单位，局里各职能科室之间的关系

工作中比如组织重大产业化示范工程，就需要和环保，财政，国土等很多单位协调，只有平时多沟通联系，保持工作中配合一致，才能为我们各项工作的开展创造宽松的工作环境。

如果我有幸成为科技科科长，我定会履行我的诺言，以大家的支持为动力，工作中认认真真做事，生活中踏踏实实做人，在人生大舞台上找到自己的位置，让局党组放心，让全科职工满意，我真诚地接受局党委的挑选，希望各位领导，评委，同志们支持我！

**科长竞聘演讲稿范文21**

我于xx年从毕业。xx年从事儿内科临床二线医师工作，并负责科室部分行政管理工作，工作上兢兢业业、勤勤恳恳，政治上积极要求进步，各方面严格要求自己，受到领导和同事们好评，受到病友的称赞。xx年xx月至xx年xx月在xx市儿童医院呼吸专科进修，xx年5月承蒙院领导的信任，指派到医务科从事医院管理工作，院领导及前任医务科长的培养下，使我医院行政管理水平有了很大的提高，于同xx年xx月份，担任医务科负责人工作至今，带领医务科全体人员不计较个人得失，加班加点，使医务科工作忙而不乱，有条不紊，认真处理医务科的各项日常工作，特别是去年几起较大的医疗纠纷处理过程中，医务科本着爱院敬院的思想，积极处理，极力化解且表现突出，并在医疗质量、科技兴医、人才管理上狠下功夫，使我院的医疗质量更上一个新台阶，比较圆满地完成了医院交给的各项任务。

正值党的\_“之后医院改革的关键年，今年。全员聘用、竞争上岗在各行各业轰轰烈烈地开展，这种改革大潮的推动下，以”经营“医院、科技兴院的思想为主导，竞聘医务科科长职务，自信有能力做好医务科的管理工作，如果我竞聘成功，决定做到以下几点：

1、进一步完善医院的发展及加大业务管理力度。重点抓好专科建设、科技兴医，以进一步提高我院的品牌效应与知名度。

2、服从医院领导。抓好职工的政治思想教育。带领全科人员钻研医院管理业务，提高全科人员的医院管理水平。

3、进一步抓好医疗常规及规章制度的落实。

4、着重加强提高医务人员的整体业务水平。加快医务人员知识的更新，提高医务人员的竞争意识，以扎实的业务水平和技术优势来面对当前日益激烈的市场竞争。以创造良好的社会效益的同时来带动经济效益的进一步提高。

5、任职期间。启动科研项目8项以上，完成专科建设15个以上，组织编写完成诊疗常规并负责落实，确保120急救任务的落实，保证上级相关检查达标。

以严谨的工作作风来要求自己，如果我竞聘成功我将努力地配合院领导进一步加强医院医疗管理工作。并不断加强学习以不断提高自己的业务水平和管理能力，完成医院下达的每一项工作指标和任务。

希望领导及同事给与支持，以上是竞聘条件和思路。无论是否当选，将都会以更严格的要求来完善自己，为医院出尽每一分力。

谢谢大家！

**科长竞聘演讲稿范文22**

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

大家好!

首先，对局党组给我这次竞聘的机会表示感谢!，我先自我介绍一下：我叫\*\*\*，今年\*岁，\_党员，毕业于\*\*\*，1987年参加税收工作，曾先后从事过专管员、税收会计、征收、稽查等工作，现任稽查局稽查一科副科长。竞聘对我来说已经不是第一次了，99年我就是通过竞聘走上了现在的工作岗位的，所以对于我局现行的公平、公正、公开地竞争上岗的用人机制，我本人不但拥护支持更是积极参与，我认为每一次竞聘都是对自己过去工作水平、工作能力、综合素质的一个检验和评判，今天我又勇敢地走上台来，接受大家的评判。

我今天要竞聘的岗位是：征管科副科长

>各位领导，各位评委，我竞聘这一职务的优势有如下四点：

一、有过硬的政治素质。我本人在工作、学习、生活中能够不断加强政治理论的学习，爱党爱国，立场坚定、旗帜鲜明、积极进取、是一个政治上绝对优秀的\_员。

三、有一定的征管工作经验。正因为我在征收管理岗位上工作多年，所以掌握了不少工作技巧和方法，积累了一定的征管工作经验。96年我整理的金龙镇税务所的征管工作资料，被分局定为规范样本，召开了现场观摩会;200x年又被抽调参加了自治区征管工作规程的撰写工作，自认为对我局的征管工作比较熟悉，也有决心在加强征管方面实展我的抱负。

四、具有较好的基础知识。我本人毕业于西安统计学院，在校时就学过国家税收、财务会计等，从事税收工作可以说是学以致用，参加工作以来，又一直坚持业务学习，93年自学取得了会计专业的大专毕业证，96考取了经济师资格，99年一次就考取了注册税务师资格，曾撰写过多篇有关税收征管的论文，其中在杂志上就发表了2篇，无论是业务知识还是计算机应用、文字表达等方面，我都具有良好的基础。

总之，我认为过去的工作中我干过了不少岗位，都能够干一行爱一行，干一行专一行，就算我现在就任征管科副科长的职位条件还不是十分成熟，但我想，以我对工作的热情一定会使我尽快胜任的。

>如果我在这次竞聘中脱颖而出，我的工作构想有以下几项：

一、充分利用现代信息技术，进一步实现征管信息共享 在世界经济全球化的今天，要想进一步提高税收征管质量和效率，就必须走科技兴税的道路，现代信息化建设不仅仅是简单的征管手段的转变，而是科技加管理的一场，只有充分利用信息技术这一高科技手段布一张税务管理的“天罗地网”，才能有效地堵塞征管的漏洞。但就我局目前现状，这一方面还很有潜力可挖，比如xjmis资料与金税网的衔接，申报资料、发票管理资料与稽查案件之间的相互衔接等等，虽然今天我还不能明确提出该怎样去做好这个工作，但有了这个设想加上不断地探索和实践，总有一天我们全局会实现征管资料的共享，甚至会与银行、工商、外汇、外贸等部门的信息互联互通，全面共享。

**科长竞聘演讲稿范文23**

尊敬的各位领导，各位同事：

今天，我竞聘的岗位是医务科科长，是因为我具有以下几个优势:

第一、敬业、务实的态度，打好了干好一切工作的基础。

我的敬业精神比较强，工作认真负责，勤勤恳恳，任劳任怨，做到干一行，爱一行，专一行。善于接受新事物，爱学习、爱思考，工作中注意发挥主观能动性；诚实做人，踏实办事。

第二、不断的学习，提高了自己的专业水平。

常学习、勤看书，已经成为了我的生活习惯。通过坚持不断的学习，先后完成上海职工医学院临床医疗专业四年制大专学习；在上海第二医科大学一年的全科医学专业学习；交通大学医学院夜大临床医疗三年制专升本的学习，使自己的专业知识得到进一步充实、更新和扩展。

第三、多年的工作，积累了较为丰富的实践经验。

自1982年毕业以来一直从事基层医疗卫生工作，对医院和临床的基本情况比较了解，并积累了比较丰富的临床工作经验。20xx年，我担任社区卫生科科长，负责家床、社区卫生服务站及预防保健的几项工作，其中预防保健工作连续三年在宝山区名列前茅；20xx年7月任医务科科长至今，全面负责医疗、护理、医技、药剂等部门的业务工作，熟悉了本部门的职责任务和规范,具备了本部门工作的素质和要求，掌握了搞好本部门方法和策略，同时对全面开展“六位一体”的社区卫生服务工作积累了一定的实际工作经验。同时比较圆满地完成了院部交给的各项任务，并在医疗质量管理上狠下功夫，使我院的医疗质量上一个新台阶。

总之，多年的医疗及管 理工作养成了我勤奋好学、吃苦耐劳、乐于奉献的品质，成为我干一行、爱一行、钻一行的内在动力。这是我做好这一极富挑战性工作的最大优势。

如果竞聘成功，在院部的领导下，我将努力做到坚持“一个中心”、实现“二个转变”、抓好“三项工作”具体地讲：

>一、坚持“一个中心”

“以病人为中心”是医院工作的永恒主题，把病人是否满意作为衡量服务质量的尺度。近年来，在医疗服务中，患者不仅关注医院的医疗质量，而且更加关注医院的整体服务质量。这就要求医院不断更新服务理念，改善服务态度，更主要的是体现在对病人的人文关怀上，贯穿在医疗服务的细节之中，贯穿于医院各项活动的全过程。把方便病人、有利于病人作为一切工作的出发点，努力构建和谐医患关系。

>二、实现“二个转变”

一是实现角色的转变。从“你是我的病人向我是你的保健医生”转变，从“被动服务向主动服务”转变。要正确认识现代医患关系，它是建立在相互平等、相互尊重的基础之上。

二是实现思维方式的转变。现代医学模式已经从单纯的生物医学模式转变为“生物－心理－社会”医学模式。患者不仅仅需要治病，而且需要人心化的关心。那种只注重治病、不注重待人、只注重技术、不注重心理的行医观念已经不适应当今医疗服务的需求。

>三、抓好“三项工作”

一是抓好以医疗质量，确保医疗安全。进一步完善我院医疗质量管理体系，形成院、科、组三级质控网络；要抓紧\"三基三严\"训练，从每一份病历、每一张处方抓起，使病人从入院到出院，每一个环节都能得到规范的、高质量的医疗服务；要认真落实质量检查，突出重点，抓住难点，做到环节质量与终末质量检查相结合，专项检查与全面检查相结合，质量检查与考核评价相结合。重点抓全面质量管理（TQM）、PDCA循环的管理、目标质量管理等，使质量检查制度化、标准化、经常化，把各类医疗缺陷和差错消灭在萌芽状态。

二是抓好全科团队服务，推进社区卫生服务水平上新台阶。我将做到“四个进一步”：进一步配合院部完善科室设置，理顺工作程序；进一步要求医务人员转变观念，从专科医生向全科医生转变；进一步开展以团队、户籍制形式的社区卫生服务，全方位开展“零距离”贴身式社区卫生服务；进一步制订和完善《全科团队服务工作制度和岗位责任制》，等规章制度，使社区卫生服务工作有章可循、有法可依，规范管理，逐步建立起科学的考核、评价体系。

三是坚持人才为本，抓好学科人才建设。贯彻我院“人才兴院，管理强院”的战略。重点在四个方面着手：一是提高调查研究能力，要深入基层，开展社区调查，分析社区存在的主要卫生问题，作出社区诊断，提出对策；二是提高综合管理能力，全科服务团队应该具有参与制定和执行社区卫生计划，组织和利用社区卫生资源的能力；三是提高团队医护人员人际交往和语言表达能力；四是加强技术操作培训，提高医护人员动手能力。通过请进来（请上级医院或业务站所高年制医师来院业务培训、指导），走出去（对有发展前途的业务骨干和送到二三级医院半年进修或到新华医院干部病房为期1－2个月的短期业务进修）等形式，不断提高社区卫生服务中心医护人员的综合

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找