# 财务岗位竞聘上岗演讲5篇范文

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2025-07-06

*演讲稿是作为在特定的情境中供口语表达使用的文稿。在现实社会中，在很多情况下我们需要用到演讲稿，那么一般演讲稿是怎么写的呢?下面是小编给大家分享的财务岗位竞聘上岗演讲，希望对大家能有所帮助。财务岗位竞聘上岗演讲1尊敬的各位领导、各位评委，同志...*

演讲稿是作为在特定的情境中供口语表达使用的文稿。在现实社会中，在很多情况下我们需要用到演讲稿，那么一般演讲稿是怎么写的呢?下面是小编给大家分享的财务岗位竞聘上岗演讲，希望对大家能有所帮助。

**财务岗位竞聘上岗演讲1**

尊敬的各位领导、各位评委，同志们，大家好!

借此良机，我衷心祝愿大家，工作顺利，身体健康，万事如意!

我是来自运政处的\_\_，今天竞聘的岗位是财务副科长。首先，感谢领导给我这样一个参与竞争，展示自我的机会。

著名英国剧作家萧伯纳曾说过，在这个世界上，取得成功的人是那些努力寻找机会的人，如果找不到机会，他们就去创造机会。今天我正是为了创造机会而来。

我今年35岁，\_\_年通过自学毕业于云南广播电视大学保山分校财会专业。从事财会工作11年，现任财务副科长。工作以来，我深知，一份耕耘，一份收获，所以工作中，我总是勤勤恳恳，有一份力出一份力的`工作。

人们常说，机遇往往垂青于有所准备的人，此次参加竞聘，我认为我有以下几点优势：

一是我熟悉国家财经制度，具有娴熟的工作经验。

自工作以来，我几乎一直从事财务相关的工作，一直与“钱”打交道，一干就是11年。“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金”。有付出就有收获。多年的财务工作经历，使我积累了丰富的财务工作经验，锻炼了我较强的财务管理能力，对财务数据中出现的问题，我都能在最短的时间内给予解决。我在担任财务副科长期间，由于工作努力，曾取得了不少成绩。所有这些都为我做好事业部财务副科长工作提供了保证。

二是我具有较强的吃苦耐劳、勇于创新的敬业精神。

我受过传统的教育，深深懂得“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”的道理。我的家庭教育、生活和多年的工作经历，使我锻炼了很强的吃苦耐劳的精神，为了完成繁重的工作任务，我经常废寝忘食、通宵达旦地加班加点，从来不计任何报酬。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好财务副科长的工作提供了可靠的保障。

三是我具有较强的管理能力和组织协调能力。

我有11年的财务工作经历，11年来的岁月洗涤，不仅增长了我的人生阅历，升华了我的人格魅力，还锻炼了我较强的组织管理能力。特别是在我担任财务副科长工作期间，更加锻炼了我较强的组织能力，并在实际管理过程中积累了大量的管理经验。同时，多年的工作实践，也使我深刻地领悟到了理论与实践相结合的重要性，深切地感受到自己在专业知识、管理水平、财务管理能力等方面有了全方位的提高。这些都更加坚定了我扎根于保山市运政处，脚踏实地运用自己所学知识，所掌握技能，做好每份工作的决心。

另外，值得一提的是，我了解我们运政处财务规章制度，并且有多年的财务工作经验，工作起来更能得心应手。参与了很多财务管理办法的制定工作，对部门的管理及与其他部门的协调方面我也已轻车熟路。

下面，我根据我担任会财务副科长以来谈一下对财务副科长的认识。我认为，财务副科长不只是一个有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任。财务部是整个运政管理处重要核心部门之一，而财务副科长是这个部门的重要领导者，他必须不折不扣的贯彻执行运政管理处整体财务管理计划和积极协助科长完善运政管理处各项财务管理方案，制定一系列内部管理制度，做好本部门的各项管理工作。及时管理、利用好资金，为运政管理处快速发展提供保障。

如果承蒙领导厚爱，让我走上财务副科长的领导岗位，我将牢记使命、不负重托，更好地肩负起运政处里各位领导、同事们对我的嘱托，勤奋工作，扎实苦干，切实做好运政处财务管理工作，具体来说，我将做到以下几点：

第一，树立四个意识。

一是服务意识，积极为运政管理处同志、为各科室做好服务。加强与其他部门(如\_\_、\_\_部门)的联系，从了解、熟悉相关部门的业务入手，辅助本岗位工作的开展，站在别人的角度思考如何进行财务管理和财务控制。二是全局意识，站在管理处领导的角度看问题，想问题，为领导排忧解难。三是改革意识，不断探索财务处财务管理的新路子、新方法。四是管理意识，认真将运政处的各项财务制度落到实处，做到聚财有道，用财有方、尽最大努力把各项经费管好用好。

第二，积极协助科长做好财务部的管理工作。

工作中，我将做好各项经营成本的管理工作，制定有利于调动内部人员的积极性的各项制度、收入分成比例及成本控制管理制度。定期对支出做出预算，计划开支，合理分配资源，以保证财务部业务发展所需资金。

第三，明晰财务的职能定位，进一步加强财务日常核算。

核算是财务管理的基石，是信息源，也是我们工作的根本。工作中，我将做到核算准确、及时、畅通，在业务上积极了解运政管理处的业务特点，熟悉各个环节，完善财务信息反馈渠道，保证及时、准确的获得各类成本、费用信息。同时我还将树立全局观念，积极配合经营者，发挥信息参谋的作用。

第四，廉洁自律，正确使用权力。

财务副科长在履行职务过程中具有一定的决策权，但权力是组织和领导赋予的，是全体职员给予的，是为更好地履行职责服务的。我将严格遵守我们运政管理处的各项廉洁自律规章，正确使用手中的权利，主动接受运政管理处和员工的监督，做到廉洁从业，绝不以权谋私，让自己的一举一动经得起各位领导和同事们的监督和检查。

各位领导、各位评委，俗话说，“平静的湖面，炼不出精悍的水手，安逸的环境，造不出时代的伟人。”我深深地懂得，要把工作做好，光坐而论道、纸上谈兵是无济于事的，重要的是脚踏实地地去干。如果承蒙各位领导和同事们的厚爱，让我走上财务副科长的领导岗位，我将用实际的行动来回报大家的厚爱。请大家相信我、考验我、支持我!

谢谢大家!

**财务岗位竞聘上岗演讲2**

各位领导、同事们，大家好!

今天，能够站在公开竞选科级干部的讲台上，我感到十分荣幸和激动，在此，首先感谢各位领导给我的这次机会，使我能以一名竞聘者的身份在这里做竞职演讲，同时也感谢各位领导和同事们多年来对我在工作上的关心和支持，在生活上的帮助和爱护。这是一次十分难得的锻炼和提高自己的机会，我将倍加珍惜，下面就把我的基本情况、工作表现以及今后的工作思路向在座的各位作一个汇报，希望得到指教。

我叫\_\_，\_\_年毕业于\_\_，\_\_学历。19\_\_年到\_\_参加工作，负责\_\_的会计工作的同时负责单位的人事、劳资，统计报表、政府采购申报等工作，还负责工作。在工作中我能够服从领导，听从分配，工作踏实，任劳任怨。做为一名财会人员我能够本着认真负责的态度做好单位事业经费的核算工作，当好办公室主任和领导的参谋。同时协助检验科，协调财政和政府审批中心做好国家农业部项目资金的合理使用工作，使项目得以顺利实施。由于工作表现出色，连续多年被评为先进工作者。

回顾自己15年的工作历程和经历，收获很大，体会很深，虽然取得了一些成绩，但我深深的知道，这些成绩的取得与领导的关爱、同志的支持是分不开的，当然成绩只代表我的过去，并不意味着我的将来。这次公开竞职，实行竞聘上岗，这对我来说既是一个良好的机遇，也是一个全新的挑战。

我之所以竞聘副科级这一职务，有以下三点理由：

一是我能够做到坚持学习，刻苦钻研，具有较高的政治思想觉悟和理论水平。

在工作中我严格要求自己，认真审视自己，使我实实在在找到了与周围同志的差距和不足，领导和周围同志的一言一行无时无刻不在影响着我，我利用一切可利用的时间向书本学，向领导学，向同事们学，学习他们的领导风范、工作艺术、专业技术知识。通过不断的学习，使我自身的素质和综合工作能力得以全面提高，同时，也培养了我坚持原则，讲求团结和开拓进取的优良品质和工作作风。

二是我具有较强的工作能力。

我在工作中脚踏实地，诚实待人，经过多年的学习和在财务、劳资、人事等工作中的锻炼，使自己的组织协调能力，处世应变能力，社会交往能力都有了很大提高，能够独立完成领导教给的各项工作任务。

三是我具有强烈的事业心、进取心，爱业敬岗。

我深知做好本职工作不仅是我谋生的手段，也是实现自身价值的选择，更是我回报领导和同事们的最好方式，因而促使我更热爱工作，更加坚定了干好工作的信念。

竞聘不是为了争权，也不是为了牟利。竞聘是为了充分发挥自己的水平，体现自己的能力，实现自身的价值。如果这次荣幸的竞聘成功，我决不辜负领导和同志们的信任，尽心履职。

首先要团结协作，诚实敬业。配合好科长工作，全心全意当好配角。在工作中摆正自己的位置，尽职不越位，补台不拆台，认真履行好工作职责。

二要为领导分忧，下为同事服务，并把它作为全部工作的出发点和落脚点。其次是实现自身由事务型工作向综合型工作的转变，实现由自我管理向全面管理的转变。

三是还要继续加强学习，努力提高自身的思想素质和业务水平。在多年来的工作中我深深的感到打铁还需自身硬的道理，只有过硬的理论和业务水平，才是做好工作的基础。我要通过学习使自己在思想上有新提高，作风上有新转变，在各项工作中有新起色。

总之，总结多年来的工作，我可以问心无愧地对自己说：自己尽了心了，努了力了，流了汗了。不管这次竞骋成功与否，对我本人来讲都是一个历练，从某种意义上说，参加竞聘本身就意味着一种成功。既使我没有竞聘上，我还要一如既往地服从组织的安排，诚诚恳恳的做人，踏踏实实地做事，不灰心，不气馁，勤思钻研，努力实践，不断丰富自己，提高自己，争取早日走上新的工作岗位。

**财务岗位竞聘上岗演讲3**

各位领导，你们好。

感谢学校创造的这个竞聘上岗的新机会，积极参与的心态，根据我的专业特长及工作志趣我申报竞聘计财处岗位，下面我汇报一下我竞聘现由和我对计财管理工作的努力方向。

我竞聘这个岗位的理由之一是：我具有系统的专业理论知识储备和较强的政策法律意识，能自觉的贯彻执行《会计法》和财务政策。在\_\_年的财务工作中我系统地学习了会计学，财务管理，审计学，财政学，统计学，经济学等内容，掌握扎实的专业基本功，通过会计分析给学校领导提供准确可靠的数字依据。

竞聘理由之二是，我有较高的实践经验和工作热情，并具备了相应的会计能力。使我感到能胜任计财处主任职务：

1、能独立完成财务工作，有财务管理能力和业务管理能力。

2、以业务和人格获得各界赞同，因此能为学校争取经费，节约资金。

3、计财工作得到了上级各部门的肯定及认可。

4、利用业余时间学会了财务管理软件，较快完成计财科主页。

5、会同有关人员开发使用一卡—通收费系统。

6、深入细致地做好学生工作，协调班主任做好收费工作。

这次学校的改革方案中要强化财务管理，再次激发了我从事财务管理的热情，我觉得自己适合这个位置，我也愿意把我的财务管理理论与实践经验投入到我校的财务工作当中，为学校的建设发展壮大奉献自己的一份力量。

综上所述表明我具备了财务工作的理论—功底和实践能力，加之我为人诚实、作事谨慎、细致、有清晰的头脑和理性的思维，工作中讲究职业道德，办事事实求是、客观公正。如果各位领导信任我从事计财处管理工作，我愿意在院长领导下，团结同志取长补短，精诚合作，并努力做到以下几点：

1、严守财务政策，做到对学校负责、对事业负责、对自己负责、理好财、管好钱。

2、走出办公室，深入调查研究，开源节流，多渠道筹集办学经费，提高资金利用率。

3、协调工作，处理好内务外事，内强素质，外塑形象。

4、做到财务管理电算化、现代化。

5、推进财务公开进程，民主管理，促进职工工作的积极性。

6、把收费作为教育学生、宣传学校的窗口。

7、强化固定资产管理，帐物相符，责任到位。

最后想说明的是长期的财务工作的锤炼，使我形成了平和的心态和豁达的性格，我申报这个岗位不仅是追求职务的提升，更在于希望得到发挥自己的专业特长。

如果得到支持，我愿意虚心学习积极努力在院领导的领导下，协助其他科室团结本科室工作人员，为大家当好理财管家，如果不能上岗，我会一如即往，踏踏做好其他工作，为师生服好务。

谢谢各位领导!

**财务岗位竞聘上岗演讲4**

尊敬的各位领导、评委、同志们，你们好!

首先感谢局党委给我提供了这次竞争上岗的机会。我叫\_\_X，现年\_\_岁，\_\_文化。今天我竞争的岗位是局财务科副科长。

本人自\_\_年参加治黄工作以来，先后在通迅员、专职教师、主管会计、企业会计、公司会计、五处财务科长、局财务科副科长等岗位上工作，连年被评为先进工作者，特别是从事会计工作以来，能认真学习专业知识，法律知识，财经法规，能积极与局领导，财务科长密切密切配合，通过系统内外无数次审计，均无出现违法、违纪现象，保证了集体利益。

这次全局各科室副职竞争上岗，是新形势的需要，是选拔任用中层干部的一条途径，能充分调动各方面的积极性，激发干部职工干事创业的事业心、责任感，为治黄事业发展必将注入新的活力，这次我竞争局财务科副科长，如果有幸成功的话，我将努力做好以下工作：

1、制定切实可行的规章制度和管理办法，规范财务行为，防止资产流失。财务管理办法和规章制度是约束财务行为的有效措施，是每一个财务人员执行的准绳。制订切实可行的规章制度和管理办法，对加强经济核算，提高核算水平，促进单位增收节支和治黄事业的发展有重要作用。

2、加强自身建设，不断提高财务人员自身素质，配足会计人员，明确岗位职责，严格按《会计法》办事，不断加强会计人培训，不断提高自身素质和财务管理能力，确保单位利益不受损失。

3、把单位有限的资金管好、用好，在资金紧张的情况下，一切围绕生产，保证一线生产需要，保证本局资金的正常运行。把有限的资金用好、用活，发挥更大效益。

4、充分发挥模范带头作用，榜样的力量无穷的。作为科室的一名领导，就要以高度的的热情感染人，以精湛的业务带动人，以高尚的情操教育人，以博大的胸怀团结人，时时先行一步，处处争当排头兵。

5、严于律己，克己奉公，严格要求自己，俯下身子干工作，与同志同甘苦，自觉抵制不正之风，做一名廉洁奉公，乐于奉献的好干部。

6、在抓好正常工作的同时，积极协调好各方面的关系，尤其是与税务部门的关系，创造宽松的工作环境，促进治黄事业的健康发展。

如果我有幸成为财务科副科长，我定会履行我的诺言，让局党组放心，让职工满意，我真诚地接受局党委的挑选，希望各位领导，评委，同志们支持我!

谢谢大家!

**财务岗位竞聘上岗演讲5**

尊敬的评委，领导，同事，大家好!

我是计划财务部的\_\_。首先，感谢各位领导和同事们多年来对我的鼓励和支持!美国政治家富兰克林曾说过：“要推动你的事业，而不是让事业推动你!”今天我勇敢地走上这强者的舞台，参加会计核算经理岗位的竞聘，就是因为我自信有能力推动这份事业，更渴望在新的岗位上回报各位领导和同事们的厚爱。

下面，我将从四部分向各位作汇报演讲。

第一部分，个人情况

我出生于19\_\_年;中共党员;\_\_专业\_\_学位，会计师职称。

目前，我拥有保监会颁发的中国保险代理资格证书，以及海关总署颁发的报关员证书;另外，我还是\_\_省人民政府采购评审专家、\_\_省企业会计准则实施工作组成员、\_\_市财务会计学会个人会员;以及第一期全国会计领军(企业)人才培训班\_\_地区预备学员。19\_\_年，我大学毕业以优异成绩取得留杭指标，分配进入\_\_财务处，主要从事会计核算、飞机租赁、保险外汇和资金主管等工作;20\_\_年，外派到航空广告策划有限公司任副总经理兼财务部经理，主持广告公司经营和财务管理工作;20\_\_年调回公司财务部，任财务管理项目临时负责人。20\_\_年，我在综合管理负责税务、海关及财务稽核等工作。工作期间，在认真做好本职工作的同时，我积极参与了政府采购评审、企业会计准则实施等社会工作。

第二部分，岗位认识

我认为，一个合格的会计核算经理，不仅能对公司的会计业务流程进行核算设计，正确记录，报表编制、信息提供和会计档案管理，而且能够通过预测、分析、控制等职能对公司资金管理和税务筹划进行业务协调、过程控制和分析评价。能够通过费用审批、报表分析等实现资源的合理配置、战略的有效贯彻、决策的充分优化以及价值的稳步增加。总之，会计核算经理经理是公司会计核算的承担者，经营状况的管理者，资金运行的监控者，财务关系的协调者，即融核算、管理、监控、协调于一身，充分发挥其应有职能，为管理层的决策提供精准有效的依据。另外，他还要能够充分发挥自身的主观能动性，发扬团队精神，创造出和谐有序的工作氛围。

具体而言，我认为，一个称职的会计核算经理必须具有以下素质。

1、较强的综合管理能力。由于此岗位更突出管理技术性，因而他要具备较强的团队管理能力、全流程业务掌控能力、部门沟通协调能力，富于创新精神和广阔视野。

2、较强的专业知识及业务技能。会计核算工作的专业性很强，因此，他要具备计算、分析、写作、协调方面的专业能力，指导会计核算工作的能力，及将财务管理和生产、营销管理密切结合的能力。

3、较高的沟通协调能力。由于会计核算经理必须与其他项目的经理组成计划财务团队的中间管理层。因此，他必须善于分工协作，不仅能认清岗位间的层级关系，团结协作，还勇于承担职责，尽职尽责。

4、较高的综合素质。该岗位是一个业绩追求很明确的岗位，其从业者要具备强烈的业绩追求欲，要有明确的工作达成状态的意识、保持完成岗位目标的激情，并勇于承担创新的压力。

第三部分，个人竞聘优势

优势之一，具有较高的综合素质。首先，我具备较高的政治素质。作为一个有\_\_年党龄的党员，我\_\_年来一直担任党小组长，带头学习党的政策，认真做好组织、发展和落实决议等工作;其次，我具有一定的职业素养。作为一名财务工作者，我恪守财务人员职业道德要求，做事坚持原则，生活作风正派，具有吃苦耐劳、乐观向上的精神，在工作中能自加压力，负重前行。因而在综合素质方面，我将无愧于各位领导和评委的信任。

优势之二，善于学习研究，有一定文字理论功底。要做好工作，光靠热情是远远不够的，还必须有专业扎实的理论知识。我先后进修了本科阶段、硕士学位的学习，并参加了财政部组织的全国会计领军(企业)人才培训班;还取得了副教授级高级会计师证书，及中国注册税务师全部课程的免试资格。通过持续学习，我具备了扎实的理论功底，从知识储备上为做好规划统计经理工作奠定了基础。

优势之三，具有较高的专业技术能力。工作以来，我先后涉及了财务、金融、企管等多个领域。进公司财务之初，公司正面临资金短缺，在部门领导的支持下，我千方百计扩大融资渠道，提高企业融资能力，完成融资15亿元，较好保障机场一期建设、飞机购置和航材采购等生产资金需求。我提出的飞机租金远期售汇方案为公司节省\_\_多万元，由此该风险管理方案于20\_\_年被省外汇管理局科研成果认定。另外，在外派主持广告公司经营和财务管理工作期间，我曾根据广告企业的类型和特点，设计会计核算程序和财务分析方法，独立组织开展企业的财会工作，在建章建制，会计核算，目标管理等方面工作成绩显著。可以说，多岗位的锻炼扩大了我的交际能力，丰富了我的知识结构，提升了我的专业技能。

优势之四，具有完备的管理素质与沟通协作精神。自19\_\_年开始，我先后参与了资金项目管理、广告公司管理、科室临时管理工作，我将管理学知识理论与工作实践相结全，有效地提升了管理能力。我从事过包括广告业务项目、飞机续租项目、保险项目等多个项目的团队主持工作，从中汲取了丰富的管理经验，有效地提升了我的计划能力、工作进程控制能力、团队成员的协调沟通能力及谈判决策能力。另外，我与银行、税务局、海关部门等的业务接触，不仅锻炼了我的沟通协调技能，拓宽了管理视野，而且培养了我前瞻性、创新性的思维能力，形成了我讲效率、求实效的管理风格，使我从一个专业技术人员逐步成长为财务技术领域内的管理人员。

第四部分，工作思路

各位领导，各位评委，假如今天我能够赢得这次竞聘，我上任后，将从管理领域、管理方案、管理产品、管理人员等方面设定会计核算管理职能的进展进度，在计划财务部领导下，将从信息化平台、无缝隙链条、创新性思维、精品化管理等方面入手开展工作。

一、信息化平台，积极履行会计核算职能

工作核心：依托信息化管理平台，提高会计核算职能的信息效应作用。

工作中，我将以公司的效益业绩作为会计核算管理的指导和目标，以会计核算管理和管理会计职责作为现有项目领域内体现管理性的重要职责来对待，构建信息化平台。

1、力求“集中同步，合并信息”，将财务会计向管理会计转化，实现财务指标资源共享、整体联动。夯实会计的信息基础、数据基础，将信息和数据与管理会计目标和成果有机联接起来。在目前财务数据集中和统一核算体系下，注重会计核算、综合查询、数据分析和辅助决策等功能，力求核算数据贴近公司运营一线，做到财务核算既保障分公司业绩目标又保证生产一线部门的实际所需。

2、实施“PDCA循环管理体系”(P——计划、D——实施、C——控制、A——改进)，通过完善的计划、精致的管理和有效的控制、持续不断的改进，同步协调出纳服务、会计核算、报表分析、资金调配的四位一体作用，实现生产、业务、财务的信息集成和数据共享，为公司决策层建立“财务管理驾驶舱”，提供会计信息查询分析平台，便于公司决策层及时掌握经营状况，有效提高会计数据信息的利用效率，能够切实反映和有效解决生产运营中存在的问题。

3、突出会计核算信息速度，规范出纳报销服务意识、梳理核算流程和方法，深入调研资金管理方法，形成有针对性的、有价值的、准确的会计数据信息及科学的决策依据，并突出信息收集、反馈和分析信息偏差的关键作用，做到“5S”：即获取信息速度，分析信息速度，制定对策速度，行动执行速度，信息沟通速度。

二、实现无缝隙链条

工作核心：搭建和总部财务的无缝隙接口管理链条，确保核算职能、资金管理等环节环环相扣。

目前分公司会计核算管理基本执行国航总部的规范和任务要求。但在具体执行中仍有很多方面需要分公司建立自身的工作规范，因而我上任后，在自身工作职责范围内，将实现和国航总部无缝隙接口，从而既保证国航总部的总体要求，又保持分公司的自身特色。

其具体举措是：

1、实行“职能滚动缝合”，提高分公司会计核算的能动性，体现会计核算的动态性。在实际操作中，突出会计核算的两项职能，即费用控制职能、会计信息决策职能。费用控制职能结合公司预算管理，通过日常费用审核方式，达到严格按预算控制支出的目的;强化会计信息决策职能是指在完善会计基础工作的同时，进一步提高会计信息质量，为经营决策提供更全面、更系统的会计信息资料。滚动缝合的目标在于夯实会计基础工作，建立会计信息质量。其具体工作为：加强会计核算的规范，提高业务处理的统一性;进一步提高凭证入帐及时性，及时反映生产经营成果;制定快报编制管理办法，提高快报编制质量和时效，着重协调公司内部不同部门之间快报数据的提供及流转，实现公司各部门向上提供数据的衔接统一。

2、争取资金接口模式，充分提高资金效益。在总公司资金集中的平台上，不断实现与总公司资金对接调整，以绩效评价为中心，在资金结构、核算体系、核算口径、工作流程等与总部达到统一要求，保证分公司资金独立性和资金收支安全性、及时性和效益性。坚持以预算管理为核心的资金管理机制，按照“全面纳入，统筹安排，量入为出，适度控制”的原则，重点加强资金调度，建立规范的资金计划和申请制度，实行年预算、月调度、周计划、日安排，作好资金预测、申请、使用、评价。通过月末资金存量定额控制、银行帐户在线监控等措施，实现资金的动态管理和实时控制。推行资金集中结算和集中支付，利用网上银行等现代电子结算手段，缩短结算时间，迅速将资金更快更好地投入到促进效能、管理科学、安全生产、技术创新、提高业绩的层面，在链条环节上把物流、资金流、工作流达到最佳。

3、实行“闭合管理”。使会计核算项目包括财务核算、税务管理、财务报告编制、财务数据管理、资金管理等在内的每项工作任务自布置、计划至执行至监控、反馈成为一个闭合的流程，解决任务流程中断问题，避免有任务布置无执行监控，有任务计划无结果反馈的低执行力现象，提高团队执行力。

三、以创新性思维，实现会计核算管理现代化

工作核心：运用创新型管理思维，应对会计核算的新挑战。

我认为，在整体环境快速变化的情况下，会计核算管理也要适应变化要求，符合公司发展要求。因而我上任后将开拓创新，采取措施实现业绩主导型、决策支持型现代化的规划统计管理。

其具体举措是：

1、实现业绩主导。随着分公司角色的转换和以组织绩效合约考核业绩模式的实行，分公司会计核算要让业绩来主导，通过分析核算业绩指标的内涵、因素，找出业绩的实现渠道，保证基层需要，体现组织绩效合约的主导性。将分公司组织绩效合约中涉及会计核算管理范畴的指标重点加以研究，将分公司组织绩效合约的主导性体现出来。

2、实现会计决策支持科学化。充分利用新型金融工具，总结国航总部经验，逐步推行网上报销系统，减少现金收付流转，提高财务日常服务工作效率。同时建立新型的会计核算管理模式，形成上至公司决策层、下至生产班组的多层级的核算管理模式，建立过程控制，设立效率、质量、效益等关键管理项目和关键指标、定期跟踪、分析指标运行情况，回顾、总结生产运营特点和存在问题，制定应对措施，实现日常工作中会计核算管理的常态化。

四、实行精品化管理

工作核心：采取精品化管理手段，提升会计核算品质。

分公司的会计核算等工作是国航股份整体财务工作的一部分，其管理范畴从根本上区别于独立实体下的管理范畴，自我运作的空间相对受限。因此，我们必须遵循分公司领导提出的“管理精细化”的观念，从细节出发，将规划统计雕琢成精品。

其具体举措：

1、建立工作流程和操作标准化。精品化的精髓就是工作流程的标准花、细化、量化。无论是规划管理岗位还是统计管理岗位，均要建立标准化的信息传递流程、任务进程路线，建立监督机制让标准化管理和制度化管理成为现实。

2、提高针对性，体现精品化管理的要求。会计核算管理中特别要体现精细化管理的要求，提高各类决算报表分析的针对性，建立日常性的分析和专题性的分析体系。调研深入，数据细致，计算准确，流程到位。把出纳服务、会计凭证、会计报表、会计档案等当作产品对待，把出纳服务、核算流程、档案管理当作产品的生产工序，把每次报销、每笔记录、每次装订当作工序中的作业，实现标准化作业，就能实现会计核算的规范化，从而就能保证会计产品的精品化。

五、充分实行资源管理

工作核心：充分利用资源，促进税务筹划和知识交流。

**财务岗位竞聘上岗演讲**

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找