# 学校管理岗位竞聘演讲5篇范文

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2025-07-13

*老人说：“教育要面向现代，要面向世界，要面向未来。”学校的潜力，主要是智慧的潜力，这种潜力的发挥，在于人们学会思考。下面是小编为大家带来的学校管理岗位竞聘演讲，希望大家喜欢!学校管理岗位竞聘演讲1　　尊敬的各位领导，同志们：大家好!我今天之...*

老人说：“教育要面向现代，要面向世界，要面向未来。”学校的潜力，主要是智慧的潜力，这种潜力的发挥，在于人们学会思考。下面是小编为大家带来的学校管理岗位竞聘演讲，希望大家喜欢!

**学校管理岗位竞聘演讲1**

尊敬的各位领导，同志们：

大家好!

我今天之所以来参加这次竞聘活动，原因有这么三点：首先是源于我对教育事业的热爱;其次是我不甘平庸、不甘寂寞，勇于挑战自我的性格;第三点是参加工作15年来，我一边上课，一边参与学校管理，从最初的团委书记、政教主任到现在的副校长，积累了一定的管理经验，所以有信心参加这次竞聘活动。

市\_\_\_\_中学处在人口相对稠密、人杰地灵的\_\_\_\_镇。\_\_\_\_镇的基础教育很好，离市区比较远，加上附近的茶店乡，五龙镇，南村的部分村落，人口超过20万，所以说，\_\_\_\_中学有存在的理由和发展的基础。现在存在的客观情况是我市的其他普通高中都集中到了市区，学生、家长的择校观念有所改变，学生纷纷到市区求学，还有些成绩好的学生流失到外地市，这导致\_\_\_\_中学学生的生源减少、质量下降，老师的教学热情受到打击，前景担忧。

假如我是\_\_\_\_中学校长，我要牢牢记住两个词、四个字：“管理”，“质量”。做到以人为本，让每一位教师和学生都得到充分和谐的发展，让他们的个性特长都得到最大限度的发挥。

管理和质量是两个相辅相成的命题。管理好了，教育质量就上去了，不能想象一个管理混乱的学校会有好的教学质量;相反，教育质量抓上去了，管理就变得相对容易了。当然，归根到底还是要抓管理，做到管理科学化、数字化、精细化和人性化。

管理包括教师管理、学生管理以及常规管理三个方面。假如我是\_\_\_\_中学校长，我首先注重的是对教师的管理，我要尊重和信任教师，尊重教师的人格、尊重教师的工作、尊重教师的合理需要，想方设法去满足教师的合理需要，做到关心每一个人、关注每一个人的价值和奉献。

我要学会“开发教师”，提升教师的价值;将“学习、激励”纳入学校管理，加大师资建设力度，引领教师走专业化道路。促进教师的自我发展，提高教师队伍的整体素养，使他们充分体验到教育的乐趣，体验到生命的乐趣，找到教育工作者应有的自信和尊严。俗话说：没有规矩，不成方圆，维持一个学校的正常运转必然要靠制度来约束。对于教师的备、教、批、辅以及授奖、职称晋升等方面，要让数字说话，平时教师的考勤、业绩等要量化考核，事实面前，公平公开公正。

对于学生管理，真正做到以人为本，树立学生是主体，教育是服务的理念。学生是我们的服务对象，我们要用心去经营这一神圣的事业。让每一位学生都能获得成功的感受，享受到学习的快乐。对于学生管理，依然要采用量化考核的办法，从学生上操、卫生、学习、自习、纪律等方面每天由学生会、团委干部给每班得分，班里成立考核小组给每个学生得分。每周一公布，在周一升旗仪式上给优秀班级颁发班级百分考核流动红旗;周一班会上，班主任老师对每位同学总结表彰。

**学校管理岗位竞聘演讲2**

尊敬的各位领导、各位专家评委、各位同仁，大家好!

非常荣幸有机会站在这里，与各位交流和汇报自己对教育的理解。老人说：“教育要面向现代，要面向世界，要面向未来。”简单的我为教育做了些什么呢?我，\_\_\_\_，32岁，中学地理一级教师，从莎车县到尉犁县，从教师到班主任，再到教研员，9年来一直认真地对待这份职业、这份工作，因为我从基层来，所以感受着欣慰、快乐和过程中的真实，并跟随着教师这份永恒一起成长。

此次参加校长竞聘，现将我的想法与打算向各位做一个沟通：

校长对学校的领导首先应是理念引领，其次才是行政管理。因此，我将本着“在继承中创新，在创新中发展，在发展中提升”的办学策略开展工作，努力构建一个鼓舞人、发展人、幸福人的和谐校园，使学校获得可持续发展的动力、活力与魅力。

下面我从四个层面来阐述我的立校理念。

第一、发展班子，打造求真务实、以人为本的领导和管理。

在不断完善自身的基础上，建立完善科学决策机制，严格执行班子议事规则，坚持民主集中制，健全各项制度，严格校务公开，规范财务管理，落实安全责任，力求学校管理精品化、教育教学管理精致化、后勤行政管理精细化，不断提高学校可持续发展的软实力。

第二、成功教师，打造团队，搭建平台，创设氛围，建设一支敬业精业协作高效的教师队伍。

第三、幸福学生，让每一个学生在愉快、自信中幸福成长。形成传统美德与现代文明共生的学生与班级文化。

第四、联通家长，构建学校、家庭、社区三结合德育网络，不断拓宽家校合作渠道，构建心手同牵、家校共育的和谐环境。

竞聘成功后的打算

如果我能胜选，我将用一千小时倾听，用一千小时学习，用一千小时观察，用一千小时总结，再用一千小时求实创新，尽力做好以下几个方面的工作：

一、出思路———用先进的思想引领学校。二、抓班子———用共同的要求凝聚干部 三、带队伍———用崇高的目标激励教师
四、精管理———用优秀的理念管理教育

五、高效益———用高质量的教育回报社会 六、严律己———用神圣的使命鞭策自己

我从基层来，不管能否胜选，我都坚持老实做人，踏实干事。你们没有理由会拒绝真诚，没有理由会拒绝实干，相信我，选择我，你们不会错!

**学校管理岗位竞聘演讲3**

尊敬的各位评委、亲爱的各位老师：下午好!

今天站在这里，让我想起了一首歌的歌词：今天站在这舞台，听到掌声响起来，我的心中有无限感慨……是啊，今天站在这里，我心潮澎湃，同时也万般无奈。

我要感谢教育局和科学技术局给了大家一个公平竞争的机会，我可以堂堂正正的站在这里与大家竞争这个职位，我无奈的是作为前任教导主任的我不得不参加这次竞聘。

既然我站上了这个舞台，那就请各位评委、各位老师了解了解我吧!

我，1990年毕业于凤冈师范，同年在余庆县凉风中学任教，两年后调入龙泉一小至今。

随着社会的发展和进步，我觉得自己无论是知识储备量，还是教育教学手段，另外就是思想观念，都跟不上节奏，所以我就参加1999年贵师大组织的小学教育专科的函授学习，于20\_年6月取得毕业证书。

不管在哪里工作，我的工作态度都是：勤勤恳恳、兢兢业业、任劳任怨??俗话说得好，有付出就会有收获。通过我的付出，我在教育教学这块土地也也收获了很多果实。如：20\_年，我被县人民政府评为优秀班主任;20\_年我获全县小学语文优质课一等奖，同年我荣获县级”教学能手“、市级中小学”教学能手“的荣誉称号;

20\_年《创设课堂教学环境激发学生学习活动课的兴趣》获得了遵义市第十届小学教研经验交流论文的一等奖、20\_《初为人师的日子》一文，在县”红烛颂“征文活动中荣获一等奖;20\_年我参加了遵义市第四期小学骨干教师培训，被我县的同行的学员推选为班长，由于工作出色，我被授予”优秀干部“的称号;20\_年，我被遵义市教育局、遵义市人事局评为遵义市优秀教师;20\_年，我被遵义市教育局评为遵义市小学语文高级骨干教师;由于我积极肯干，20\_至20\_年年度考核均为优;在从事教育教学工作以来，我所写的随笔、小论文，在各级各类刊物上均有发表。

工作有了成绩，自然得到领导的赏识。所以在20\_年，学校领导任命我为语文教研组的组长。在此期间，我们这个集体团结一致，共创和谐，共谋发展。在一次次的教研活动中，我们这个集体的活动都很出色，在一次又一次的教研教改活动中，我们也培养和发现了很多人材，有了这些人才，我们语文教研组的活动更加的有序的进行着、开展着、发扬着、发挥着。

20\_年，我校教导处在缺人手的情况下，我在学校领导以及上级领导的信任下，有幸被任命为龙泉一小教导主任。当得知这个消息，我是喜忧掺半。喜的是，我可以试试自己是否有这个能力，忧的是，万一搞不好这项工作，误了学校的发展，那该怎么办?经过这四年的教导工作，我自认为还是对得起学校、对得起各位老师、对得起家长、也对得起社会。

因为，我踏实的工作着，我努力的奋斗着，自然就有成绩回报着。这几年，我校的各科成绩都有不同程度的上升。特别是语文，以前我校的语文毕业会考的成绩老排不到前几名，但是，唐国翠老师送走的那批毕业生，语文成绩在全镇就名列前茅。

通过我的努力，我是获得了很多的荣誉，不过，那些荣誉都成为过去，那些过去的荣誉不但给了我压力，也给了我动力，它们时时的鞭策着我，使我不敢抛弃为教育教学努力奋斗的目标。

至今，我为教育教学工作的热情未减，我为教育教学工作的兴趣还浓，我还有教导工作四年的经历。所以，我站在了竞聘教导主任工作这一舞台上就有了一定的优势。

在我四年的教导工作中，我深知教导主任工作的职责，每学期我都认真的履行教导主任工作的职责：期初制定教育教学工作计划、按课程计划并结合学校实际排课、搜集整理资料、关心学生健康、期末有教育教学总结、指导教师转变教育教学观念等等。

在这四年的教导主任工作中，我就像一块从山上滚落到河流中的石头，起初是有棱有角还有锋利的刃的石头。可是在这汹涌澎湃的河流中，我被河水冲刷着、和同伴碰撞着，在经受了种种的磨砺中，我逐渐的没有了棱，也没有了角，刃也变钝了，我和大家都成了一颗颗光滑的卵石，那么光亮，那么圆润。曾经，王显琼老师笑眯眯的对我说：”我觉得你的脾气变了好多，别人对你说了那么气人的话，你都不发火了。“是啊，同在一起工作，那是缘分。我从余庆来到龙泉一小工作，能认识大家，能和大家一起共事，更是缘分，我珍惜这份缘、珍惜这份情、珍惜这份友谊，更要为学校的大局着想，不能意气用事，所以我变得可爱了，让大家容易接近了。

我想，我现在温和的脾气也算是竞聘教导主任工作的一个优势吧!因为，教导主任这一工作，就像一个U盘，它将上级领导的旨意复制、粘贴后再转给下级部门。我有了温和的脾气，即使在向下级传达上级部门的指示时，同事们有的话语也不至于让我生气。因为我知道，他们对我本人是没什么恶意的，只是对工作偶尔发发牢骚，那也是正常的，情有可原的。

说了那么多，还不知道自己是否能竞聘到教导主任工作，如果竞聘不到，说明我的工作还需做细做实，还需更加的努力。如果能入选，我将有如下的工作设想：

继续发扬我的长处，协助校长、分管教学的副校长搞好教导处工作，认真履行岗位职责，继续细化教学过程管理的要求，组织教师扎扎实实地进行课改，加强教研科研、教学反思的力度，提高教学质量，使工作再上新的台阶。同时，树立为学校、教师、学生、家长的服务意识，成为你们的合作伙伴。

教学是学校的中心工作，课堂是实施素质教育的主阵地，学校的一切工作都要服从、服务于教学、服务于学生，一切为了学生发展的道理，已在我的头脑中牢固定位，质量是立校之基，兴校之本。管理过程中，这一项工作的重心偏失不得，动摇不得。

为了使我校的教学工作真正落到实处，结合我县教育局和科学技术局开展的”一创两规范“活动，一是要继续执行教学规范，规范教学内容、规范教学时间，任何人不得随意更改课程，不得侵占克扣教学时间，保证规定开设的课程开全、上足、教好。二是要继续细化教学过程管理的要求，制定出符合我校实际的、便于操作的，同时又利于激励、促进教学质量大面积提升的细则要求，使老师们教学有干劲、有信心、有目标、有成就，学校检查有依据、评价有标准，保证教材和新课标规定的知识、技能等方面的培养指标能够真正得以实现。

这就是目标。现在，我有了搞好教导主任工作这一目标，我愿在这一工作中飞翔。

**学校管理岗位竞聘演讲4**

尊敬的各位评委、各位领导：

大家好!

我\_\_\_\_号选手，今天我竞聘的岗位是农村小学副校级领导干部。非常感谢局领导给我们这次公开、公平、公正竞选的机会。

今天我之所以参加公选，源于对教育诚挚的爱，更源自著名教育家陶行知先生的一句话“校长的使命，说得小些关系千百人的学业前途，说得大些关系国家与学术之兴衰。”这句话深深地启迪了我，我想成为一名校长，想把自己的教育思想，在更多孩子身上实践，想为农村教育添砖铺瓦，谱写新篇。我坚信，我有能力、有胆识担此重任。

我竞聘的优势有：

一、有经验。我是一个土生土长的农村孩子，从教20年，做过5年班主任、2年总务、15年教导主任，一直奋战在教学一线。从主课到副科，从低年级到高年级，从教师到中层，无论身处哪个岗位，从事哪项工作，我都能尽职尽责、认真对待，出色完成，深受领导、老师和家长的好评。

二、乐奉献。作为一名10年党龄的老党员，我始终把学生、学校的利益放在第一位。记不清，身兼数职的我多少次舍小家为大家?记不清，为迎检，多少次披星戴月，废寝忘食?当我每天以饱满的工作热情奋斗在“耕的责任田中”。身边总有人疑惑不解，其实，答案很简单“心中有爱，困难何惧?”正是对教育事业深深的爱，使我感到教师肩负的责任重大;正是对教育事业深深的爱，使我能够面对困难，从容不迫;正是对教育事业深深的爱，使我甘做蜡烛，做孺子牛。

三、爱思考。“学而不思则罔，思而不学则殆。”《冷冉教育文集》也提到“学校的潜力，主要是智慧的潜力，这种潜力的发挥，在于人们学会思考。”作为一名市级骨干教师，一名中层领导，一名一线教师，我喜欢读书，且行且思，笔耕不辍，写博两年，参赛两年，在几千名参赛选手中，脱颖而出，分获市博客大赛银奖和优秀奖。近三年在区教育信息网上发表教学信息、随笔、反思百余篇;在学习中反思，在开拓中进取，提升了自己，宣传了学校。

四、有追求。记得富兰克林有句名言：“推动你的事业，而不要让你的事业来推动你。”在课改的浪潮里，我选择激流勇进。我深入课堂，和老师一起学习新课标，致力课堂改革，进行小组建设，编写导学案，我校虽是十八里河镇最薄弱的学校，一年来，学校为拆迁所困，经常停水、停电、断网线……但重重困难并不能阻止我们探索的步伐，本期，我校形成的“绿色生本高效课堂”形态，被区教研室推荐到市里参赛。近三年，我有多篇论文成果获省市奖，并有多篇文章刊登在报刊杂志上。

假如我是一名小学副校长，我将做好以下几项工作：树立“四种意识”，扮好四种角色。

一、树立全局意识，做校长的好帮手

作为副校长，我认为，应该是校长政令的执行者，是校长的好帮手。即要独挡一面，还要为校长分忧解难，出谋划策。既要领会上级意图，把握机遇，与时俱进;还要领会校长意图，把握全局，协调好各项工作，形成工作合力;更要了解老师需求，群策群力，创建真正的和谐校园。

二、树立服务意识，做老师的护航人

首先要千方百计为老师创造学习提升的平台和机会，鼓励帮助老师提高业务水平和课改能力。其次做老师生活上的好伙伴。真心实意关爱老师，为老师排忧解难，消除后顾之忧，全身心地投入到工作中来。

三、树立科研意识，做教学的带头人

校级领导科研素质的高低决定着学校教育教学质量的好坏。因此，在学校竞争日益激烈的今天，作为副校长，要始终树立科研意识，用科研带动工作。

四、树立生本意识，做学生的良师益友。

近几年，在上级领导的关怀下，农村学校发生了翻天覆地的变化。但比起市区小学，还有很大的差距。为了孩子们更好地发展，我们要做孩子的良师益友。想孩子所想，急孩子所急，让农村的孩子也能在优雅的校园，快乐地读书、尽情地活动、自由地游戏、健康快乐地成长!

其实，要想办好一所学校，成为一名优秀的副校长，单单靠树立四种意识，扮好四种角色，还是远远不够的。对照自己，需要学习提高的还有很多，今天，我积极的参与到领导干部竞争上岗的活动中，想借此机会锻炼自我，提升自我。如果给我一个更高的平台，我将施展浑身的解数，更好地献身教育，服务人民，努力为农村小学的发展谋求一片天地!

期待着你的支持与鼓励，谢谢!

**学校管理岗位竞聘演讲5**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好!

非常荣幸站在这里参加中层岗位竞聘。首先要感谢各位领导和老师们一直以来对我给予地关心和帮助。

20\_\_\_\_年，随着实验小学向农村教师伸出橄榄枝，我第一次勇敢的站在了没有学生的讲台上，幸运的成为了实小的一员。今天再次站在这样的讲台，还好，能看到这么多熟悉的领导、同事们，内心激动紧张的同时又感到那么踏实。

我本着锻炼自己，服务师生的宗旨参加竞聘，主要基于以下考虑：

1、有丰富的工作经验。06年，我担任学校中层，在学校领导、老师的指导下，我都能圆满的完成学校交给的各项任务。

2、有扎实的专业知识。工作十多年来，我一直扎根于教育教学第一线，担任六年级的数学教学工作。我认真备课、上课、学习，虽然忙碌、但很快乐。在教学改革中，我积极探索，勇于实践，虚心向老教师学习。不断学习，提高自己的业务水平。终于，对教育工作的执着追求与坚持让我收获了领导的肯定和同仁的好评。

如果有幸得到领导的肯定和同事们的支持，我将更加严格地要求自己，服从学校的安排，履行岗位职责，尽自己最大的努力为大家服务。在今后的工作中，我仍然会立足本位，踏实做人，用心做事。谢谢大家!

style=\"color:#FF0000\">学校管理岗位竞聘演讲

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找