# 道路改造工程年终总结

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2025-07-28

*1城市道路改造工程施工总结由我公司承建的\*\*市\*\*镇\*\*路道路改造工程施工二标段（以下简称：），在业主、设计院及监理单位等部门的大力支持和帮助下，经过本公司全体参加人员的努力，终于保质保量完成了施工任务，该工程的交验使用，为提升崇州市城市形...*

1城市道路改造工程施工总结

由我公司承建的\*\*市\*\*镇\*\*路道路改造工程施工二标段（以下简称：），在业主、设计院及监理单位等部门的大力支持和帮助下，经过本公司全体参加人员的努力，终于保质保量完成了施工任务，该工程的交验使用，为提升崇州市城市形象、缓解城区交通压力将发挥重要作用。现将本合同段的施工情况总结如下：

一、工程地理位置

\*\*路道路改造工程项目位于\*\*市\*\*镇，改造路段北起爱民街，南至唐安中路，起点桩号K0+000，终点桩号K0+456。425，全路段总长456。425米，系\*\*市城区主要交通干线之一。

二、完成的主要工内容

\*\*路系城市支路-Ι级，改造后机动车道标准路段不扩宽，平交道口按设计或设计变更适当扩宽并平滑接入交叉路段，主要工程量有：

1、拆除工程，包括机动车道原水泥砼面层拆除、小区出入道口拆除及原水稳层拆除等。

2、道路工程，包括土石方开挖、路床整形碾压、级配砂砾石垫层回填、灰土回填、旧砼路面换板修补、车行道角隅钢筋补强、检查井、雨水口钢筋补强以及沥青混凝土路面整套工序等。

3、排水工程，包括钢砼排水管敷设、现浇雨水口、污水检查井、砖砌污水出户检查井、沟槽土石方开挖、砂卵石、灰土回填等。

4、交安工程，包括交通标线绘制、交通标牌安装、人行道、机动车道信号灯安装等。

5、其它现场发生或应业主方要求完成的工作。

三、计划完成情况

本工程工期为150日历天（6个月），开工日期为20XX年3月12日，至20XX年8月上旬已全面完成合同约定的施工内容。

四、工程管理

施工过程中，在业主、监理的监督、指导下，我项目部严格按计划工期组织施工，坚持“计划—实施—检查—处理”程序进行动态控制，解决实际问题，使管理水平稳步提高。为达到预先制定的工期和质量目标，在计划工期内保质完成全部施工任务，我项目部采取了以下几项技术组织措施：

1、施工准备充分。开工前及开工初期积极与设计、监理单位联系，备齐施工文件、图纸及各种试验、检测、检验表格；组织技术人员认真熟悉设计文件和进行图纸会审，深刻领会设计意图；根据工程数量及工期要求，配足、配齐先进的施工机械设备及测试、测量仪器；对参加本项目施工的所有人员在施工准备阶段进行技术培训；劳动力配员充足并做好开工准备；做好物资供应的调查、评价并确定采购渠道，确保材料供应及时、质量优良；踏勘现场就绪，广泛做好施工路段商家、小区住户走访和宣传工作；施工打围方案进一步优化；材料堆放、水电驳接方案确定。

2、组建强有力的项目管理机构，实行项目部、工程队、班组三级管理体系。选派指挥能力较强、专业技术水平较高、敢于负责的管理人员进入工地各级管理层或作业面，实行定员定岗、权责分明，确保工期目标的实现。

3、强化物资供应系统，确保物资质量优良，供应渠道畅通，做到预先订货，及时采购，准时供应，分批进场，确保工程实施。

4、合理运筹资金，加强调控能力，确保工程正常运转，保证重点和关键工程正常施工，满足建设单位工期要求。

5、制定科学的施工方案，采用先进的施工方法和合理工艺流程，缩短工期。

6、根据当地气候、地质、水文特点，合理安排施工，避免雨季、汛期土方施工，充分利用施工黄金季节，实行倒班作业。提高排除干扰、协同作战、交叉作业能力。

7、严格按照设计要求、技术规范组织施工，推行全面质量管理，针对技术和质量问题，全面实行“自检—整改—专检—再整改—验收”制度，杜绝质量事故。

五、资料整理

根据国家相关法规、建设行政主管部门及业主方要求，项目部设置资料档案室，派专人分管档案及资料工作，配备专职档案员，负责文件、检测及试验等资料的形成、积累、整理、归档及保管工作，使原件资料完整齐全，真实呈现施工全程，完整反映施工成品。

六、安全及文明施工

本工程在施工过程中紧密结合施工实际，采用分段打围、封闭施工方式，安全文明施工措施得力，交通组织方案切实可行，做到了施工全程无重大安全事故，负伤率为零，在安全生产方面取得较好的成绩。施工过程中我们主要采取以下措施：

1、本工程在开工前制定安全监控目标，要求无重大伤亡事故，一般轻伤事故率控制在1‰以内。

2、严格执行三级安全教育和技术交底制度，未经安全教育和交底的人员，不准上岗作业。

3、制定并完善切实可行的施工打围方案，确保施工点、面封闭施工，零星作业点、面有安全警示标志。

4、施工现场场地注意保持整洁，材料堆放有序。

5、严格按施工路段交通组织方案组织交通，派专人对过往车辆进行交通指挥，设置明显的安全标志，确保交通安全。

七、经验总结

1、业主、设计、监理等部门的大力支持、监督指导、主动协调、热情服务是本工程能保质保量完成的关键，在此表示衷心感谢!

2、安全文明措施是否切实可行，是否落实到位是施工能否顺利进展的重要条件及有力保障，通过本工程的实践，我项目部进一步强化了这方面的认识。

3、通过本工程施工，我项目部施工技术水平得到较大提高，管理人员进一步积累了施工经验，为今后承建更大规模、更高难度的工程打下良好的基础。

再次感谢业主、设计、监理及各方人员对我项目部工作的热情指导和大力支持！

\*\*市政工程有限责任公司

\*\*路道路改造工程项目部

20XX年9月1日

2道路改造工程监理总结

一、工程概况

工程名称：临颍县杜曲镇道路改造工程

建设单位：漯河市临颍县产业集聚区建设工程管理委员会 设计单位：漯河市市政工程设计研究院

监理单位：漯河市现代工程咨询有限公司

施工单位：漯河市宏锦市政工程有限公司

工程内容：临颍县杜曲道路改造工程项目，位于临颍县县城西郊，属于城市规划次干道，本工程北起老襄逍路（K0+002），南止杜曲镇社区南院墙（K0+560），施工段长558米，规划红线宽度20米属旧路改造工程。

计划工期： 天

质量目标：合格

工程投资：300万元

二、监理组织机构和设施投入

本工程成立由 蒋十周 任总监理工程师， 刘建设 任专业监理工程师， 盖杰 任监理员的组织机构，总监受公司委托和业主授权全面负责本工程的监理工作，专业监理工程师和监理员行使各自的职责。根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备经纬仪、水准仪各一台，电脑一套，打印机一台，手机四部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

三、合同和信息管理

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告；建立工地会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

四、施工概况及对承包商的评价意见

施工方对工程质量较为重视，各工序完工自检后能按照规范要

求组织相关单位验收合格后再进入下道工序施工；建立了完备的质量保障体系和质检制度，对构配件及应送检项目材料积极配合我监理单位相关人员进行抽样送检，所送检材料检验合格，能用于本工程；内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

五、工程质量控制及评价意见

（一）施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。

参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准

点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况；水泥、钢筋、砂、石料及预制管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，对部分供应厂家进行了实地考察，见证了复试试验，构配件质量满足设计及规范要求，适用于本工程。召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

（二）施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知相关主体单位验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

督促施工单位做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在施工单位上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。同时，多次抽检了管道中线的控制点、中心桩、检查井位置，确保其准确性。

在沟槽开挖工序中，检查了承包商沟槽横断面型式是否适用、安全，沟槽排水、支撑措施是否落实，重点控制沟槽不得受水浸泡，防止槽底土体扰动和超挖。

会同业主、地勘、质检、施工等五方主体对沟槽进行验收，验收过程各数据我方均做详细记录，在抽检垫层、平基的厚度及高程无误后，才允许施工单位进入管道安装工序的施工工作。

管道安装工作重点检查管底坡度是否倒流水，管道中心线位置是否符合设计要求，并对管内底高程进行检测，同时，随机抽取了以上各道工序的混凝土质量，见证了试块试压，全部达到设计要求。

通过巡视的手段，对全线检查井砌筑质量进行检查，发现有通逢、灰浆不饱满，抹面有空鼓、裂缝等现象的，均要求施工单位返工，质量达到相关规范要求。承包商充分意识到回填质量的重要性，本次工程的回填土施工单位均自觉分层夯实，我监理方见证了回填土压实度试验，回填过程中现场监理全程旁站，严把质量关，回填土压实度达到了设计及规范要求。

（三）资金投资控制

根据工程实际情况，对工程中采用的原材及构配件进行多方价格对比考察，要求施工单位使用质量达标，价格低的产品。

根据设计文件结合现场实际情况，对沟槽开挖、施工便道的各类数据按实际情况签证，并做好相应资料的存档工作。

（四）竣工验收阶段质量控制

根据设计及相关规范要求，在施工单位自检合格的基础上，会同相关单位对所有井段分段做闭水试验，试验结果渗水量均在允许范围内，符合设计及规范要求。

六、施工阶段的工程进度控制

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

七、施工阶段工程投资控制

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，严格经费签证，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

八、安全、文明施工控制

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在额定工期内按时、保质完成的重要条件。我方对此紧抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。

操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

九、体会、经验、建议

临颍县杜曲镇道路改造排水工程现已完工，在此工程的监理过程中，监理项目部成员增长了不少经验，几点体会如下：

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

2、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的协调沟通工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包商建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

3、监理项目部自身建设：监理工作需要丰富的现场管理经验和扎实的理论水平，综合素质要求很高，要做一个优秀的监理工作者，只有取彼之长，补己之短，在工作中不断提高自身素质，更好地把监理漯河现代工程咨询有限公司20XX年1月20日工作做好。

3XX西路道路改造工程B标施工总结

一、工程概况

新邵县太子庙至龙山林场公路位于新邵太子庙乡境内，是连接新邵县太子庙至龙山林场的重要通道。它的升级改造，不仅能极大地新邵县道路网质量，更提高道路的通行能力，而且对提高新邵县太子庙与龙山林场及周边县市的经济联系，便利当地群众生产生活，进一步搞活本地区商品经济以及农产品经济，此公路的改造对加快新农村建设与城镇现代化建设有着不可或缺的意义与价值，对推动国民经济的快速发展有着重大意义。新邵县太子庙至龙山林场公路本次改造起点位于太子庙，桩号为K8+100;终点位于龙山林场，其桩号为K10+500.标段全长2.4km公路等级为四级公路（山岭重丘区），设计行车时速为20km/h，改造要求路面采用压纹工艺和水泥路面专用灌缝料灌缝，原路基宽6米，路面宽5米，土路肩宽度为2\*0.5米。本次改造为水泥混泥土路面，基层为级配碎石基层，路面横坡设计为3%。

工程建设单位：新邵县太子庙乡政府

施工单位：攀枝花市建筑机械化施工有限公司

二、施工简况

该工程自20XX年6月份开工，至20XX年7月底彻底完成。施工过程中，承蒙建设单位领导现场指导、督促，加林监理公司的严格掌控、全面推进，在我项目部全体员工的共同努力下，确保了工程质量和施工进度，做到了安全文明施工，全面履行施工合同及变更内容。

1、施工组织：该工程工期紧、要求严。我公司在施工现场成立项目经理部，并设立了相关管理部门，明确相关负责人，配合项目经理工作。

2、工程质量控制：主要在原材料和工序上严格控制。所有进场材料，都必须提供厂家合格证和质保书，经材料员、质检员现场验收，初验收合格后登记入库，再经监理工程师验收并见证抽样送检，合格后才投入工程使用。针对该工程变更频繁的特点，在工序质量控制上，每个工序施工前，由工程技术负责人组织施工人员及施工班组进行技术交底，及时告知其施工工艺、施工流程、施工作业方法及施工控制点，做到每个施工人员上岗前心中有数。施工过程中，质检员全过程跟踪检查，发现问题及时整改处理，确保施工过程时时处于受控状态。工序施工结束后，公司组织自检，合格后报监理工程师验收，验收合格后进入下道工序施工。在业主代表和监理的监管之下对出现的质量问题，及时得到纠正和整改，有力的保证了工程质量，工序验收均为合格率。

3、进度控制：为了确保按时完成施工任务，我们根据合同工期制定了总体施工进度计划，并确定了主要控制点。再分解为各工序施工进度计划，制定施工进度计划横断面图，并跟踪控制；发现实际与计划偏离，立即采取补正措施。水稳摊铺和缘石的安装是本期工程的进度重要环节，根据现场的工作状况及我部的施工能力，合理安排施工周期及施工作业面。为此，我们制定了专项进度控制方案及措施，同时，得到业主代表的大力支持和帮助。在施工高峰期，时值高温，业主、监理24小时和我们一起坚守岗位，并调集人员，集中力量打歼灭战，施工一段完成一段，确保了施工工期，按计划要求完成了各项施工任务。

4、安全文明施工：为了保证道路及来往车辆及行人的安全通行，项目部制定了专门的交通导行方案，施工采取两侧全封闭施工方案，并主动与交通、电信、电力、绿化等单位联系，得到了紧密的配合。施工段张贴安全文明生产标语，路口设立警示标志、夜间警示灯并派专人值班，确保施工安全。拆除、挖除的土方外运时，为保证车辆经过段的路面整洁，每天安排专人清扫。工程整个施工过程，未发生安全事故，并在市安全专项检查中得到了检查组的好评，考评及格。

5、施工协调：对外，加强与业主、监理、设计单位的沟通。遇有与施工现场不符或方案有待优化的地方，主动与相关单位取得联系。该工程中，设计变更、施工方案申报等均得到了相关单位的批准。在内部协调管理上，每周召开一次施工例会，对在施工中出现的问题进行交流沟通，并部署下一周的工作，对有可能出现的问题进行交流，落实控制措施，搞好现场协调合作。

三、施工效果及存在的问题

在工程施工过程中，我们本着“安全第一，质量先行”的原则，优选施工方案，重抓施工管理，严格按规范要求组织施工。使得整个过程基本无返工现象。工序验收一次合格率100%；试验合格率96%；使用功能试验合格。

通过该工程的施工，检阅了我们的施工能力，从中总结了一些有益的施工经验，总体施工效果良好。但是也存在一些问题：管理不力、现场管理人员反应能力差，导致在施工进度上不能达到业主的要求，让业主现场领导操心，带来不好的印象；因同时与景观、绿化交叉施工，多处被损坏的缘石修复不及时、沥青表面积水处理不及时等。这些都是因我们施工管理、精品意识、技术水平不强而造成的，重主体轻外观现象依然存在。我们将通过这次改造工程的检验，发现不足、吸取教训、总结经验、扬长避短，在今后的施工中，调整、强化施工管理理念，提高进度、质量、精品意识，打造精品工程。

三、完成主要工程量

本标段完成主要工程量为路基挖填土石方、级配碎石基层、C30水泥砼路面、培土露肩、排水工程、涵洞、挡土墙工程等、主要工程量如下：

1、挖除就旧面：940.5㎡

2、拆除结构物：100m3

3、路基挖方：380m3

4、软路基处理：238m3

5、片石边沟：1055m

6、土质边沟清挖：1345m

7、水泥稳定土地基层（厚200mm）：2840㎡

8、级配碎石基层（厚150mm）:3200㎡

9、水泥混泥土面板（厚220mm）:12000㎡

10、水泥混泥土面板（厚150mm）:600㎡

11、培土路肩：528m3

12、钢筋（路面补强）：3235kg

13、单孔钢筋混泥土圆管涵：63m

14、钢筋混泥土盖板：29m

攀枝花市建筑机械化施工有限公司

太子庙至龙山林场改造工程项目部

20XX年十月九日

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找