# 2025年学校副主任述职报告(精选11篇)

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2025-07-23

*随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么报告应该怎么制定才合适呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧学校副主任述职报告篇一时光飞逝，我们的工作又将告一段落了，回顾这段时间获得的成绩是时候该...*

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么报告应该怎么制定才合适呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**学校副主任述职报告篇一**

时光飞逝，我们的工作又将告一段落了，回顾这段时间获得的成绩是时候该写述职报告了。下面是小编为大家精心收集整理的学校副主任述职报告，希望能够帮助到大家。

一学期很快过去了，开学初在完成了开学典礼及学期初的仪容仪表整顿后，本着以人为本，服务与各年段和班主任工作态度，落实学校德育工作，开展系列德育教育活动，抓校风建设，促养成教育，做深入细致的学生思想政治工作，坚持正面教育，树立先进，鞭策后进，为促进良好的校风，建设和谐校园，踏踏实实地做了自己应做的事情。

首先重视理论学习，坚定政治信念，明确服务遵旨，廉洁从政。本人坚持执行党的各项方针，政策。按照党的章程严格要求自己，各方面均起到了积极地带头作用。积极参加学校的会议及各项活动。工作中能以身作则，坚持原则，做到育己育人，为人师表。为人正直、坦诚，以工作为重、早来晚归，以平和心态，和同事之间团结协作。

一、开学初，依循着分工合作的原则，认真制定德育处工作计划，抓好班级工作。从安排到落实，认真负责，严格要求。促进各班级的工作顺利进行。

二、九月中旬十月初成立了学校文明督导队，这个组织的建立在学校的德育工作中起到了积极作用，注重学生自制、自理、自控能力的培养。每日对全校的安全、卫生、纪律进行细致的检查，并及时打出汇总一周一报，进行量化评分。

三、认真开好每一次的班主任会议，首先做到认真准备，搜集材料，传达上级有关部门及校领导的工作安排，再进行具体时间安排，同时，利用班主任会议开展班主任培训二次。

四、开展一系列的活动。配合体育组完成了校内广播操比赛，规范了学生的做操，培养学生的集体荣誉感，也培养学生的团队精神，让学生有更好的精神面貌学习。安全教育活动中举办了安全教育防震演习、防踩踏演习，增强了学生的安全意识。预防艾滋病手抄报、演讲(七年级)、防艾滋病的黑板报，使同学们增强对艾滋病预防的认识并对家人进行宣传。法治教育活动中举办了校内法律教育专家讲座，让学生知法，懂法，守法，做一个合格的中学生。

五、本学期遵照上级部门的指导、举办了六期黑板报教师节、庆祝国庆、安全教育、法制教育、诚信教育、预防艾滋病宣传知识。每期黑板报的安排以及评定都能安排，落实到位。每一期黑板报都起到了积极的教育意义。

六、狠抓学生的养成教育，文明礼仪，诚信教育，进一步加强行为规范教育，开展做诚信小公民的主题教育活动，环境育人，环境造就人。经常在大门口，检查迟到、没穿校服、校内骑自行车，带塑料袋进校等行为，使学生逐步养成良好的行为习惯。经过多方面的努力，全校及各班环境都有所焕新，文化氛围在逐步形成。

七、对班主任工作进行量化汇总。对量化汇总进行了细致的分类。

众所周知，德育处的工作繁琐，又耗时，要细说起来很多，每天从早到晚的常规检查，费时又费力。当然，在德育处各位同仁，各年段长，各班主任的共同努力下，本学期的德育工作即将圆满完成，当然还有很多不尽如人意之处，希望各位领导，各位教师们谅解。在下学期的工作中我将继续努力，尽心尽责，一如既往，为我校的发展添砖加瓦。在此感谢各位领导，同处室的老师们和各年段长、班主任在学期的工作中给予我的支持和谅解。谢谢大家!

伴随着什玲中心学校整合的步伐，我们一起走过了\_\_。蓦然回首，往事历历在目。

回首上任的这一年来，我主要负责学校的教学常规、教学质量、以及各种教务工作。如：课程安排、各类考试安排等事务性工作，并担任六年级(1)、(3)班的语文课教学。为了全面熟悉教导工作，更好地为学校教学工作服务，我经常请教我们的林文璋教导主任。俗话说，“教导工作像个筐，什么东西往里装”。的确，教导处的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己最大的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。

一、政治思想方面。

作为教师，责任心是工作成败的关键，也是良好师德的具体体现。当然个人的能力也非常重要。但没有高度的责任心和使命感是干不好工作的，为此，本人一直严于律已，时刻用教师的职业道德规范来约束、鞭策自己，紧记自己是教师的身份，做到以身作则，为人师表。热爱和关心学生。做到既教书又育人。严格遵守学校的各种规章制度，按时上、下班，不迟到，不早退，有事请假。工作积极、主动，任劳任怨。从不斤斤计较，具有强烈的事业心和高度的责任感。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能深刻认识到中层干部应做学为人师，身正为范、自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。努力使自己成为：校长的好助手，教师的好榜样。

二、教学管理工作。

作为学校的一名中层干部，能做到和班子成员相互团结、相互尊重、相互配合，对于其他的工作不分分内分外，鼎力相助，大力支持。工作认真负责，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

学校的教学质量是学校的生命线，而要提高教学质量关键是抓教师的思想管理、教学工作管理。因此，注重如下主要措施：

(1)在校长的指导下，充分发挥教导处中心枢纽职能作用，认真贯彻和落实学校的教学工作计划和教学常规要求。

(2)抓好教研组建设，领导和指导教研组长的工作，审查各教研组的工作计划，检查教研组工作计划的落实情况。定期召开学校教研工作会议，交流情况和工作经验，研究问题，落实解决问题的方法和措施。

(4)协助好校长做好每学年教职员工的人事工作安排，做好教师教学任务的布置，遇到有教师不能上课时，要及时安排其他教师顶课或者代课和各种临时性工作安排。

(6)负责日常的教务工作，包括文印、考务工作、试卷质量评析、课表的安排、\_\_度小学生毕业考试等工作。

(9)严格执行课程设置计划和教学大纲要求，开足课程，并开展丰富多彩的文体活，活跃学生课余生活。

(10)组织人员完成常规管理资料的搜集、整理、自查工作等，顺利通过各级检查组的验收。

(11)在教育教学及教育管理实践活动中经常深入教师，深入班级，深入教学第一线，把握第一手材料，勤勤恳恳，以身作则，认真履行自己的工作职责。

三、考务工作。

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要更多的耐心和细心。要制订教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度，负责好教学工作的期中检测和期终检测工作。

1、考试前对学生进行期中、期末学习复习动员和复习工作安排。

2、精心布置期中、期末考试相关工作。

3、对期中、期末考试工作(阅卷、监考、考场)进行了预安排，安排教研室做好科任成绩统计，试卷分析和难度值工作。

4、\_\_年度期末组织做好各部门总结布署工作。

四、教学常规工作。

教学常规的管理，是教学管理中一种相对稳定的管理形式，也是教学管理中最基本、最经常的管理活动。我能严格按省颁课程计划开齐课程、开足课时，积极创造条件落实课程计划，落实教材和教师。加强教学常规监控，通过教学常规管理制度，使教学常规管理逐步走向有序化、科学化、规范化的轨道。

1、对教师教案、作业、教辅进行了常规检查，并写出反馈意见与建议。

2、组织课组长、教师随堂听课。

3、组织教师开展教研活动。

任何事情都是在不断的反思—改进—再反思—再改进的过程中不断的发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方：

五、存在问题。

1、主动学习的意识和时间还不够，无论是业务水平还是文化底蕴及应对各种问题的能力都需加强。

2、工作的艺术性还需加强。

3、为人处事能力还需加强。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

半年来在领导的关心帮助下，在老师们的帮助配合下，工作取得一定的成绩，也存在不少问题。现将半年来的工作向教代会作述职报告：

一、学校食堂管理。

本学期按照教育局制定的年度考核目标要求，开学制定了后勤年度工作计划，学校食堂严格按照上级有关部门关于食品卫生安全方面的相关规定。加强食品卫生安全工作，坚持粮、油等大宗物质的采购必须符合国家qs认证标准。坚持索证索票，建立了物质采购台帐。认真做好食品留样工作，保证食堂内外环境干净卫生，从业人员统一穿戴白色衣帽，积极支持，配合卫生执法监督所、教育局等部门对学校食品卫生安全工作的的检查、监督，并积极进行整改，保证师生就餐安全。本学期召开食堂工作人员及学生生活委员会议，了解学生对学生食堂的意见和建议，不断改进各项工作，尽全力为师生提供优质服务。本期学校食堂无食品卫生安全事故发生。

根据教育局文件要求，按照文件精神，制定了《开阳县龙岗镇第二中学学校食堂自办自管工作方案》、《学校食堂自办自管工作领导小组名单》等相关资料。

二、学生宿舍管理。

学生宿舍是学生生活与学习的重要场所，也是学校对学生进行思想教育、实现管理育人的重要阵地。只有妥善解决学生“住”的问题，才能保证他们有充沛的精力和良好的状态投身学习。因此，学生宿舍的管理与服务，直接关系到学生的人身安全和生活学习环境，关系到学校正常的生活秩序和教学秩序，是培养和造就社会主义建设人才不可或缺的工作。可以这样说，学生宿舍的稳定一定程度上是学校稳定、发展的前提。针对目前宿舍管理的情况，整体上来说男生宿舍比女生宿舍管理难度大，就本学期来说男生宿舍管理的效果与女生宿舍管理的效果有一定的差距，从卫生、学生行为习惯的养成等方面都有差距，根据学校行政会议的研究，在11月份将孙泽刚同志调入学生宿舍参加学生宿舍的治安和内务的管理，结果男生宿舍的管理还是没有任何改变，这也许是学校政令不畅或许其他什么原因，作为学校后勤管理的困惑，也是下学期应该集中力量攻坚整治的地方。

学生宿舍的管理应该有宿舍文化建设，而我们的宿舍文化建设基本上是一片空白。因为宿舍是学生进行自律、自理的重要场所。和谐校园首先应从和谐宿舍做起，必须重视和加强宿舍的管理。同时宿舍建设也是一种宿舍文化，只有加强宿舍文化的建设，构建和谐校园才有更丰富的内涵。

三、学校财务管理。

学校财务管理，坚持校长一支笔签字的原则，做好学校财务为学校服务的工作，随着财政体制改革的逐步深入，从20\_\_年学校财务将实行“校财局管”，实行部门预算、会计集中核算、财政专户管理、国库支付和单位开票、银行收费、财政管钱的办法，学校财务管理由原来的单位收钱管钱、自己核算记账到由报账员到会计核算中心报账，财务管理将进一步的规范规范。本学期参加贵州省财政厅、贵阳市教育局举办学校有关财务、校产管理的培训班，提高了自己的认识，为今后更好为学校财务管理及校产管理作努力奠定了坚实的基础。

四、校产管理。

实行班级财产量化管理，效果明显。学校桌椅板凳及窗户玻璃等的损坏，达到近年来最低，这是全体教师和学生努力的结果，特别是班主任教师的辛苦和努力获得的成绩，但也有部分班主任对班级财产的管理认识不到位，造成班级财产的损坏和丢失。

五、学校治安室的管理。

学校历来重视治安管理工作，健全治安管理领导小组，把治安管理纳入学校年度总体工作目标，做到了与其他工作同布置、同落实，对学校治安管理工作提出了明确的工作目标、任务和具体措施，同时，多次利用教师大会传达贯彻上级治安管理工作的有关会议和通知的精神，特别是对学校的稳定、安全工作作了强调，领导经常深入校园检查督促。同时，我们还按照教育局的要求，发现问题及时解决，力求防患于未然。充分发挥了学校党政的核心作用，又发挥了治安室职能作用，真正做到了齐抓共管，担负起了保校园平安的责任。学期初，学校为加强学校治安管理工作的力度，聘请学校老支书、老领导来学校治安室工作，学校对三位治安管理人员的分工明确，可以明确地看出谁更认真负责，谁工作需要坚强自生工作中需要改进。总之，学校治安工作一刻也不能松懈，需要我们共同的努力来保校园平安。

六、学校水电管理。

学校水电管理是关系师生生活的一件大事，为保障师生用水安全学校矿泉水采用开阳县供排水公司的矿泉水，使师生用水更加安全、放心。但学校自来水管理上，存在一定的问题，学生宿舍水表的更换、水龙头的修复、学校水电工工作迟迟不能到位，造成师生用水困难。同时，需要加强宣传和教育学生节约用水的观念。

七、图书室、医务室的管理工作。

在学校图书管理员的辛苦努力下，学校图书室能正常为师生开放，软件资料能通过各种检查，但同时存在图书室书不能按时归还图书室，特别是教师借书需要加强收回清理工作。

医务室的管理工作能正常为为学生提供服务，但偶尔会出现医务人员不在岗，学生看病找不到人的情况，希望医务人员克服困难，更好为学生服务。

虽然后勤工作取得了点滴成绩，这与领导的关心支持、老师们的大力帮助是分不开的，没有这些大家的支持帮助，就没有现在的成绩。当然、学校后勤管理工作离领导和老师们的要求还相差甚远，同时也存在不少的问题，今后将加大力度，脚踏实地把后勤工作再上一个新台阶，让领导、老师们满意。按照学校要求，克服重重困难，按时完成各项工作任务，保证学校正常教育教学工作中的各项后勤保障工作。

大家好!随着时光的静静流逝，20\_\_—20\_\_学年第一学期已值尾声。本人于20\_\_年8月服从组织安排，从华阳中心校调入华阳四小，任教导处副主任。一学期来，我真切感受到了四小团结向上的行政集体、积极进取的教师团队、和谐融洽的工作氛围。根据学校开学初行政会研究，我负责学校教学流程的管理，分管综合学科和英语学科，负责学校对外宣传报道工作。一学期来，本人在学校领导的帮助和指导下，较平稳、有序地推进了各项工作的开展。下面将本人一学期来的工作和学习情况向各位领导、老师做一汇报，不到之处，敬请批评、指正。

一、创新思路，踏实工作。

本学期教导处细化了对教学流程的管理，对相关调研和检查进行了改革。

5、加大了综合学科管理力度，将综合学科纳入“六认真”、“推门课”和“每周课堂常规检查”，有效地促进了教师更加认真的关注学生、关注课堂。

本学期学校强化了对外宣传的力度，力求多渠道、大范围、高质量的进行宣传。截止20\_\_年年底我校在句容教育网刊登新闻报道19篇，并在镇江教育信息网刊登1篇。通过相关教育媒介的宣传，提升了我校的社会知名度，宣扬了我校的腰鼓特色建设。

二、虚心学习，夯实基础。

作为一名年轻的教学工作者，本人积极、主动地向经验丰富的老教师“拜师求艺”，学习管理方法，求取教书育人的“真经”。我深知，提升自身教书育人的本领是一名学校工作管理者的“能力底线”。一学期来，本人认真钻研教材，抢抓时机辅导“暂差生”，力求提高教学质量。为了夯实基础，我自费订阅了《教育文摘周报》，扩展视野、提高理论素养。教科研方面，本学期，一篇论文获“行知杯”二等奖，一篇获“师陶杯”三等奖，一篇获镇江市第十七届教科研论文一等奖。

时间的指针指向了20\_\_年，回望过去的这一学期，有成功的喜悦，也有不足和遗憾。本人的教育教学管理工作实效性不强，很多措施形式大于内容，部分检查后续配套措施没有及时跟进;宣传报道层次不高，文章内容单一，思想深度不够，价值性不强。面对成功的经验，我唯有坚守、创新;发现缺失不足，我必当认真剖析、改良。“力尽不知热，但惜夏日长”，在未来日子里我将积极主动、创造性的开展教育教学管理的各项工作，遇事多思考，主动求教。为谱写壮丽绚美的华丽四小新蓝图而贡献自己的最大力量。

谢谢大家!

我的述职题目是：开拓思维，立足校本搞教研。分为三部分。也就是三句话：“小部门，大管理”、“多反思，少抱怨”、“先做事，后说话”。可能要较长时间，因为做起来不容易，说起来也难。

一、“小部门，大管理”——谈工作完成及职责履行情况。

在民办学校或某些势利人眼中，原创：教研是个无足轻重的部门，可谓之渺小，但本学期，教研室在董事会和校长室的.英明领导之下，放眼未来，开展了一系列工作，现作简要汇报，并请此次大会评议。

1、作为在校长室直接领导下的教研室，首先严格履行了管理者的职责。我总认为：能领导人的是思想，不是权力;是责任，不是命令。思想体现智慧，管理要有艺术，执行要讲原则。我们的教研不搞空洞的论调，不作苍白的呐喊，而是严格执行学校工作计划和本室工作计划，坚定不移地贯彻上级教育教研精神，以新课标为指针，发挥教研在教学中的先导作用，积极为我校教学质量的进步进言献策。立足我校实际初步确立了有我校特色的“校本”教研思想，教研格局因而也初步形成。

2、领导并指导各教研组开展工作，落实了组长工作例会的具体内容并全程跟踪督促实施，切实保证了会议精神的严格执行。

3、深入推进了每周四“教研活动日”的活动，注重了教研形式和质量，注重了实效，做到了活动事先有筹划，有准备，有书面安排表;活动中有考勤记录，有活动过程记载，有活动结果反馈等。每次活动每个老师都动手收集材料在会上交流，有学术性。

5、高质量地组织完成了本学期月考、期中考等试题的拟定、制卷印卷工作，有效地对学生特定阶段的学习进行了检测以及同时对教师相应阶段的教学效果进行了评估，并促使部分教师及时调整和改良教学，为我校教育教学质量的提高充当了指挥棒的作用。

6、认真完成了“广豪学校第二届课堂教学大比武”活动，从比赛方案到比赛进行到评比程序，都进行严谨规范，客观公正的评审操作，为我校发现、挖掘、选拔并培养骨干教师、学科带头人找准了对象，为我校的持续稳定、快速长远发展打下了深厚的基础。

7、不搞封闭性的教学研究，原创：密切注意全国各地的教研教改信息，周密安排我校教师外出参加上级教研活动，从而准确把握新课程改革、发展的脉搏;在教师外出教研乘车方面，坚持做到“花小钱，办大事”，“不花钱，也办事”(因为很多老师不报销往返车费)。从老师们期末交来的《教研总结》来看，普遍反映有一定收获，能提高自身课堂授课能力和教学效益。顺便说一下，除了个别老师实属巧合的与他人雷同之外，今年老师们的《教研总结》写得认真、中肯、有水平，这也说明了我们教研活动的某些成功之处。

8、加大了对实验班的研究管理工作，以抓“课件制作”为切入点，以盯常规教学为支撑点，以教学业绩是否领先为突破点，以是否圆满完成学校各项工作为考核点，把实验班办成我校教育教学的领头羊，从而引领我校向前发展，大力加快我校向“品牌学校”迈进的步伐。

9、从学校大局出发，积极协同其它部门的工作。为校报的编辑出版搜索枯肠辗转奔波，为教师的应聘试讲客观评审公正严明，在工作中甘为人梯，克己奉公。

二、“多反思，少抱怨”——谈工作中的不足及其思考。

在我们的工作中，我们需要处理好几个“大和小”、“多和少”、“先和后”的关系，作为管理者，要多琢磨事，少琢磨人;要用好人，管好人，做到人尽其能。在教研工作中还存在如下问题：

1、少数教师对待教研的观念还要切实扭转，他们往往一不小心或很随便地就忘记了有教研活动，要使其深刻认识到提高教学质量与认真进行教研的必要性，也要使其认识到学校的发展与通过教研提升自身水平的重要性，只有思想认识提高了，才能有效的执行和开展一切工作。

2、由于学校现实发展需要的局限，有些教研工作尚需为其它部门工作让路，专心致力于教育教学研究的空间较为狭窄，这在一定程度上制约着民办学校生源不稳定下的教学质量的整体进步。我们的教研没有时间保证，好比在夹缝中搞教研。

3、有些教研资源的相对匮乏也影响着教研工作的进行和开展。

三、“先做事，后说话”——谈今后工作思路和工作展望。

要改变一个人早已养成的教学行为是很难的，而要改变一个人的教学思想更难，我们的教研就是在做这样的难事——通过教研在改变着一个人的教学思想，因为我们不是鼠目寸光只图眼前，不是井底之蛙故步自封，我们为的是我们学校长远的发展大计。“先做后说”是我们干好工作的前提。

1、今后思维要定大局，管理要抓细节，我觉得教研就是一堆细节。

2、深入阐释并灌输“校本教研”思想，进一步打造适合于我校的教研格局，积极完善适用于我校的教研制度，以教研推动教改，以教改提高质量，以质量谋求发展，以发展孕育品牌。

3、大力倡导勤勤恳恳教书，踏踏实实教研的风气。以勤教乐研为荣，以厌学不究为耻。

4、会同人事处和教务处，对英语教师的分工进行改革，使之更符合学校现状和发展需要，提高我校英语教学成绩。

5、加强“校园信息化工程”建设，优化校园局域网，实现校外资源校内共享化，营造与时俱进的教研氛围，凝聚强大的教科研实力，推进我校向现代化学校迈进。

我的报告完了，祝大家假期愉快，谢谢!

**学校副主任述职报告篇二**

一年来，在学校党政和上级的正确领导下，作为学校中层干部，作为一名光荣的共产党员，我时刻牢记党的教育方针和宗旨，在学校各项工作中模范带头，以身作则，努力抓好学生养成教育，精心设计和开展主题德育活动，取得了一定成绩，但也有不足之处，现就本年度的工作述职如下：

一、营造和谐的校园文化，是我从事德育工作的最高追求。

作为学校中层干部，首先必须当好校领导的助手。在工作中，我能以求真务实的态度，顾全大局，在校领导的指导下，制订好学校德育工作计划，使学校德育工作更有针对性、实效性。其次，在德育工作中，我认识到班主任队伍的素质是一所学校德育工作的最重要因素。于是在工作中，我经常认真组织班主任老师出去学习开拓视野，接受培训,感受良好的校风和学风和先进的管理理念。通过间周一次班主任例会、现场经验交流会等形式加大对班主任老师工作方法的指导力度,全面致力于培养“学生对班主任老师要有高度信任感”的班级管理理念，紧紧抓德育工作根本的养成教育,使得在校学生集体荣誉感明显增强,好的行为习惯进一步养成，校园文化建设的环境也得到进一步优化，学校德育工作以养成教育为突破口的特色正在逐步形成。

此外，在我的组织与参与下，根据学生年龄特点、季节特点设计的学生喜闻乐见的阳光体育大课间活动项目，成为了\_区学校文化年建设表彰大会展示项目，获得了与会参观的教育局领导以及兄弟学校校长的一致称赞。阳光体育大课间活动也成为了学校特色办学的一道亮丽风景线!

结合庆祝建国六十周年组织并实施的德育主题教育活动，能够充分利用国旗下讲话、手抄报、宣传栏、演讲比赛、征文比赛、安全演练、文艺汇演、大合唱等学生喜闻乐见的形式，深入扎实地对学生进行爱国主义、集体主义、遵纪守法、环境保护、人身安全教育。大到做人处世，小到仪表言词，事无巨细，规范了学生的日常行为，有效地督促了学生文明守纪和勤学向上的习惯养成，促进了学校良好的班风、校风、学风的形成，营造了健康、和谐的校园文化氛围，确保了学校各项工作的有序开展。

二、真诚对待每个学生，是我班主任工作的出发点。

我最信奉教育家陶行知先生说过的一句话，“真的教育是心心相映的活动，惟独从心里发出来的，才能达到心的深处”。我坚信“没有爱就没有教育”。作为政教主任兼班主任，在班级管理和生活中我时刻想着“率先垂范”四个字，时刻想着身正才能正人，要求其他班主任做到的事情，我率先做到，要求其他班主任达到的工作标准，我首先做出示范。我首先加强班主任自身素质培养，利用教育学、心理学原理分析班级管理中存在的各种问题。想学生之所想，对学生思想进行耐心引导，努力做学生的良师益友。时刻以一个健康、文明、向上的形象出现在学生的面前，将一个谆谆教导、诲人不倦、和蔼可亲的身影融与学生之中。

在班级管理中我和学生建立相互信任的朋友关系，在课堂上我和学生建立和谐的平等师生关系，在学生眼里，我既是朋友，又是慈父、严师，学生有什么疑惑都愿意与我交谈。在班级管理具体实践中，我根据学生的年龄特点、心理特征，在不同的阶段，采取不同的管理方法，重点抓好学生的养成教育。充分发挥班集体的凝聚力，经常组织学生开展学生喜闻乐见的文体活动，尽可能给学生提供展示自我的舞台，让学生学会自我管理、自我评价、自我完善，实行互帮互爱，共同进步。走进我所带的班集体，总能让人感受到一股浓浓的师生之情。教育离不开爱，我用一颗爱心拴住了几十颗童心，所带班级班风正、学风浓，班级管理工作搞得有声有色。

三、“态度决定一切”是我的教学座右铭。

在体育教学中，我真心的热爱体育教育事业，从研究学生身心发展和运动技能形成规律入手，探索适合新课程理念的教学方法。尝试自主、合作、探究的学法指导，采用一主自选的体育课堂教学方法，从课程设计到评价的各个环节，始终把学生主动、全面的发展放在中心地位，摸索形成了一套具有自己特色的教学模式。

在具体施教过程中，我勇于将健身操、搏击操等时尚前沿的健身方式方法渗透到到课堂教学中，以富有亲和力的语言，精湛的示范，完善的组织教学激发学生的学习兴趣，培养了学生终身体育意识。除此之外，我还能够充分挖掘教材以外的教学内容，结合当前开展的阳光体育大课间活动项目自编游戏教材，更好地指导学生结合自己喜欢的游戏项目锻炼身体，取得明显锻炼效果。所教学生在体育测试中均取得了优异成绩。

四、渴望自身完善，是我进取的推动力。

我将自身的教师角色定位于学习者、研究者、实践者。工作之余，我虚心学习，善于钻研，一年来坚持订阅专业书籍杂志，学习笔记达3万字，科研水平不断提升。我在学校党支部的带领下，深入进行学习和实践，不论在思想还是实践工作中均取得了一定实际效果。根据任务要求，我紧密联系个人实际，加强学习，做好笔记，自查自纠，自觉剖析。深刻剖析自身问题存在的主客观原因，我感觉政教处的工作还存有许多不足之处，有以下几点：

一是学生的管理还需进一步规范。随着德育工作形势不断的变化，学校农村生源的不断扩大，学生的行为习惯还需进一步提高，与农村家长的共同交流还需进一步增强。

二是没有结合自身特点制定出较完善的班主任队伍的考核办法，班主任班级管理的积极性、责任心还需进一步提高。

三是思想上时不时的存在畏难情绪。时紧时松，不能够始终如一的抓好德育工作。

今后我将在学校党政的领导下，继续努力工作，改进不足，百尺竿头更进一步，为学校创建省级规范化学校做出自己的更大贡献。

**学校副主任述职报告篇三**

一、基本情况：

时间如过隙白马，中国传统的“\_”年就要结束了，“\_”年马上就要来了。回首这一年的工作，感慨万千，收获满满。

20\_年的上半年我担任两个五年级毕业班的英语教学任务和英语大组长工作，下半年我担任三个一年级的英语教学任务和课程教学部副主任工作，并兼任英语大组长的工作。

从20\_年9月开始的课程教学部的工作对我来说是一个很大的转变，从教师岗位转换到了中层管理岗位，从一名老教师变成了一个岗位新兵，经过半年的实践，我觉得的确需要改变好多，从思维方式到工作模式上都有太多需要学习的东西。

二、德、能、勤、绩、廉情况：

1、努力学习，提升自身和教研组专业素养。

“学而不厌，诲人不倦”是一直指导我的工作和学习的教育理念。因此，我始终把学习放在首位。非常感谢实小联盟校春城校区的马彩虹和马燕蓉老师教师给我的无私帮助，让我有机会参与到实验小学春城校区的英语组活动中，学习她们如何有效开展教研组活动，如何进行专题的研究与讨论。

我们\_市英语教学在市研训员朱浦老师的引领下，始终在不断的完善理论体系和实践教学改革，因此，作为一名英语学科教师，从文本再构到单元整体教学，再到单课有效实施等最新教育理念不光要不断熟悉这些最新理论框架，更要在课堂中不断实践。而作为一名学科大组长还要带领英语组的全体小伙伴们一起进步。因此，我们通过教研组活动，一起学习《课程标准》，《单元整体教学手册》等。

2、不断实践，提升自身和教研组课堂教学能力。

为了将我们组的课堂实践带上一个新的台阶，我带领着组内老师不断挑战新高度，积极申报区级课堂教学研讨的平台，虽然20\_年初的收获第一次申报区研讨课没有成功，但是我们没有气馁，20\_年4月区研训员瞿丽蓉老师来校指导工作时对我们教研组给与了许多的表扬，并做专题讲座，20\_年6月我们继续申报区级研讨任务，并与11月20日正式承担课堂研讨任务。

下半年学校面临五年一度的综合督导工作，我们英语组从开学调研开始，每位老师都精心准备。从两个维度来提升自身的课堂教学能力，首先是基于上学年课堂教学调研中自己薄弱的地方，进行课堂教学的三年改进措施，从明确自己课堂教学中不足之处下手，比如有的教师单元整体教学中对于重难点的把握不是很清晰，有的老师板书的意识和对于板书的运用不清楚，有的老师在师生互动上不够有效，有的老师教学的重心比较高，不能把重心放下去，老师们不断完善自身的课堂教学能力;另一个维度就是课堂教学中的生长点，也就是在不断完善自己教学能力过程中的新的方法和手段，可以是从同事那里借鉴过来的，也可以是参加区级教研活动中学习而来的。老师们只有通过不断地学习才能让自己的课堂教学能力有新的突破，新的生长，给学生一种新的体验。

在督导课试教阶段，我们英语组通过了小组讨论内部试教，大组研讨共同研究，再到分组修改并模拟上课的三个阶段，来努力做好课堂教学的试教过程。而的确在督导过程中出现了全年段一到五的覆盖和全体组员9位老师覆盖的情况，虽然我们不知道专家团打出的成绩，但是我们通过这样的三磨过程，对于课堂教学的研究落到实处，对于课堂教学的提升落到实处，我们觉得本次督导活动中我们英语组是呈现了最好的状态。

3、不断研究，提升学生综合英语水平。

质量决定了学校办学的口碑，质量左右了家长择校的选择，质量体现了教师教学的水平。从20\_学年开始校长就提出了全心全意抓质量的要求。

因此，我们教研组从20\_学年开始把快速提升学科教学的质量作为重点工作，以学生作业的设计位抓手。三到五年级的教研组从分析教材入手，罗列每个单元的核心单词，核心词组以及核心句型，设计了重点单词的默写过关卷，在一个单元的教学过程中不断的复现核心知识点，让学生不断的巩固核心知识，提升学生的书面输出能力。通过一学年的反复实践研究，的确让学生的学业质量有了飞速提升。其中五年级毕业班的平均成绩相比前一届学生进步了十多分，三四年级的区级质量监控成绩与兄弟学校并没有很大差距。

4、不断适应，提升自身的管理工作效度。

下半年开始我担任课程教学部工作，主要工作是负责语数外学科的教学管理工作，并负责课务工作。首先八月底开始的就是直接影响学校日常教育教学工作的课务工作，我从党务办\_老师手里接手这项工作，从对课程设置的一无所知开始，逐步学习各项课时安排，教师外出，日常教学常规等。两三天内将全校的课表初步排定，但是在试行了一周后发现了不少问题，所以我及时调整不同的班级和教师课表。因为十月开始学校的教师有一定的改变，因此，基于学科均衡和教师工作量均衡的角度，我重新调整了全校的课表，力求老师们能对自己的课表能满意。10月30日，学校面临五年一度的综合办学督导工作，我及时完成两个不同督导日的课程表，交给督导组的专家进行选课。

我们学校的管理领导模式有一定的创新，是校长室领导下的一办三部两中心的管理机制，我们课程教学部是统筹语数英艺体科和两类课程建设。而语数英学科都有大组长负责，因此，我和罗宏主任在日常管理的工作中始终强调与大组长的有效沟通，把工作做到实处。

首先是从课堂教学改进入手，始终把课堂教学作为部门工作的重中之重。在开学课堂调研工作，我一共听了4节语文课，4节数学课，1节品社课，4节英语课，后面的中级职称评教工作中我又听了1节语文课。在督导课的研讨中我听了5节英语试教课，4节英语模拟课，自己上了一节课。通过走入课堂，我开始慢慢地走入自己不熟悉的课堂教学领域，开始了解其他学科的同事，同时也发现了各个学科当中也有相同的内容，发现之前学习的新基础理论能很好的指导我观课、评课。

其次抓好日常常规管理工作。学科教学的工作相当复杂，又时常在变化之中，而我们首先要做好的就是教学五环节的工作，为此，我们不光日常性的检查教案、作业、教研组记录等常规性工作;我和罗老师还在工作中加入动态抽查的项目，比如我们检查了教师专课专用的情况，观摩了部分学科教研活动，检查了学生家作记录本情况等。通过对于课堂教学五环节的工作检查，来帮助教师们发现容易疏忽的地方，来督促教师们改进工作中的不足之处，并指导教师们如何规范地开展教育教学工作。

三、存在问题与努力方向：

作为一个刚刚走上管理岗位的新兵，我还存在着许多问题，只有通过不断地学习，不断的实践，提升自身的专业素养和管理水平，才能更好地为老师们服务，更好地为学校服务，我觉得在以下几个方面需要努力：

1、跨学科指导课堂教学的能力亟待提高。

本学期我开始主管的语文、数学和英语学科，相比较英语学科，其他两个学科对于我来说是隔行如隔山，这就需要我对这三个方面的情况快速的了解。一是语文数学两个学科教师的教学能力我需要初步的了解，二是这两个学科课堂教学的模式我需要初步了解，三是这两个领域区域课堂教学研究的方向我需要初步了解。我这种跨学科指导教师课堂教学的能力需要亟待提高。

2、英语学科特色品牌的创立亟待开拓。

我们的英语学科目前队伍已经齐备了，那么我们学校英语学科的长远发展规划是什么，我们如何通过顶层设计来确立教师队伍发展的方向，我们学校英语学科的品牌如何创立，青年教师如何快速地成长起来。这些都是迫在眉睫亟待解决的问题。

3、部门管理工作的水平和方法亟待提升。

从大组长到管理岗位，接触的面更广了，要处理的事情也更多了，对于管理的水平和方法要求也更高了，这也是我急需要解决的问题。要通过不断实践来积累经验，通过不断地学习来提升自我。

最后，希望老师们能给予我更多的意见和建议，帮助我更好的成长，更快的进步。

**学校副主任述职报告篇四**

去年八月，也是在这里，大家把我推上了政教副主任的岗位，一年来，我没有忘记大家对我的信任与厚爱，时刻告诫自己要勤奋工作，务实工作，创新工作。一年来我以办公室为家，以学生为伴，向领导请教，向同事学习，感觉很充实，很忙碌，很快乐。在张主任、黄老师生病期间勇挑重担。一年来，我在主管领导的指导下，紧紧围绕一个主题，打造两个特色，攻破三道难题，开展四大活动。

5月27日区中小学心理健康教育经验交流会在我校召开。会上我校心理辅导老师xx老师作了《xx》的书面发言，全面介绍了我校开展心理健康辅导工作的经验，赢得了很高评价。并请我作了前段政教工作经验发言。我发言的题目是《围绕一个主题打造两个特色调动三方力量开展四项工作》。

\"政教\"可作以下解读，一是政治教育，即政治思想、路线、方针政策的教育，这是第一层次;二是正面教育，即教育要坚持正面教育为主，正确引导学生走上正路，这是第二层次;三是人本教育，要关注人的生命、生存、生活，这是第三层次。我认为教育要深化，要走进学生心灵，引领学生健康成长。

红色代表进步与向上，红色政教就是强调教育的鲜明方向性。把红色政教作为特色来打造，这是学校教育的现实需要，现在的学生不明是非，不知荣辱，不辨方向，急需加强引导，激励奋发向上，展现青春与活力。

我们坚持抓\"五红\"打造红色政教：

1、升红旗。每周一升红旗开展全校的德育教育活动。一是领导讲话，点评教育工作;二是美文欣赏，由文学社的优秀社员宣读佳作;三是风采展示，推选班级展示唱班歌风采;四是国旗下的面试，就学生关注的问题设置考题，推选学生即兴答问。

3、树红星。榜样的力量是无穷的。我们坚持正面教育为主，树立身边的典型。评选和推介每周一星。先后推荐了\"学习之星\"\"助人为乐之星\"\"文明礼仪之星\"等。

4、开红博。通过网络拉近与学生的距离，走进学生心灵。学校心语屋开设了博客，有老师与学生互动交流，解开了学生的心头结，缓解了学生压力，增强了学生信心。

5、做红事。通过\"争创文明班级，争当文明学生\"\"爱心社团\"\"学雷锋\"等活动，营造互相关心互相帮助的和谐氛围。在做红事中锻炼自己，提升自己。

搞好心理辅导工作是学校教育的深化，是教育的回归，特别是学校安全的保障。最大的安全隐患来自学生内心，只有搞好了心育工作，才能根本上预防安全事故的发生。

我校动真格抓心理健康教育工作，在阵地建设上给位子，有专门的心语屋;在待遇上给票子，享受班主任待遇;在人员选择上选才子，从高从优选择。开展了一系列的心理辅导讲座，接纳了一批学生来心语屋咨询，教育深受学生欢迎，使学生心地更阳光了。

**学校副主任述职报告篇五**

在校长室的正确领导下，在各位同事的帮助下，本人坚持正确的教育思想，以教育法规为指导，努力学习并积极落实上级的各项政策、任务，在政治上和党保持高度一致。大胆实践，勤奋学习，与时俱进，勇于创新，真抓实干，廉洁自律，工作取得了一定的成绩。现将工作情况报告如下:。

本学期我主持教务处工作，同时兼任校招生办公室主任和语文学科教研室主任。

1、教务处工作：

教务处工作紧张、繁忙、琐碎，严肃、严格、严整，多点、多线、多样，它的工作情况与学校的中心工作开展往往为表里关系。为此，我认真学习了学校下发的管理文件汇编，尤其是熟悉了《教务处目标责任状》17条。我将17条进一步细化成a、b、c三个分级项目，分成c级51个项目，分解到人，人人有事做，计划到位。

2、招生办公室工作：

招生工作在校领导的直接指挥下、在戴正涛校长的带领下工作的，开学后，我们着重处理遗留问题，进行数据分析。因招生办公室袁、施、时三位主任另有任用，后期任务主要就由我与焦主任来完成了。

3、语文学科教研室工作。

从暑假开始，语文学科教研室即开始工作，从按“1+1”课堂原理进行语文学科学科化落实到语文学科“1+1”课堂实施细则的产生、到六种学科基本课型的拟定、到各种课型标本课案的出台，我们一直紧跟着学校的改革步伐，没有落后。

4、名师工作室、\_届高三领导小组成员。

带领名师工作室同志大胆实践，着重从学科实践活动入手进行校本课程改革。参加校高三领导小组，积极建言献策，蹲点高三语文学科组和高三(23)班。

**学校副主任述职报告篇六**

尊敬的各位领导、老师们:。

大家上午好!现将我一年来工作向各位领导。有不到之处望各位批评指正。

我是xx年四月份调到xx校区，九月中旬接管政教工作。回顾刚刚过去的一个学期的政教工作，作为学校的一个职能部门，面对一位中层干部的职责，有太多的感触，可以用“酸、甜、苦、辣”四个字来形容。本学期，在郭校长、叶校长的领导下，在全校老师和班主任帮助支持下，顺利的完成了各项工作，现从以下几个方面回报工作：

1、端正思想态度，顾全大局，以校为家，坚持把工作放在首位，不搞个人注意思想，不以公谋私。

2、坚持“低调做人、高调做事”原则，在教师、学生面前不摆架子，虚心学习，诚心接受领导批评教育、老师们对我个人的意见建议。自己的事情自己做，从来不找学生帮助做个人私事。在学校工作上可以说从不讲价钱不谈条件。

3、在学习上一年来从来没有松懈过，自己购买了“做人、做事”、“如何做一个有能力的管理者”“青少年违法犯罪心理学”“演讲与口才”等等一系列书籍。在网络上下载了“余世维、陈安之、魏书生一系列知识讲座”和有关政教管理、班级管理的电子书，班主任之友有关资料。

1、根据班主任队伍建设的要求，组织了班主任进行各种形式的培训工作，查找了关于班级管理的有关资料，给每位班主任印发了“如何树立班主任的威信”、“班级管理点滴谈”，联合教务处组织教师进行了“魏书生讲座”的学习。

2、进行了“五心教育――如何做一名\"五心\"的班主任”为主题活动，要求班主任老师要做到“五心”即细心、责任心、宽容心、公平心、和爱心。坚持“以不变应万变”的原则，要求全体班主任用不变的爱心处理学生在各个时期发生的情绪变化，增强了班主任“以生为本”的服务思想。

3、对班主任一日工作制度进行了规范和细化，要求做到早签到、早跟操、晚查寝、晚签退并报告班级情况。

4、严格落实了班主任值班值勤制度、班主任例会制度、班主任工作汇报制度。

1、对学校门卫室规范，制作了“学校门卫管理制度、学校门卫工作职责”，对门卫工作人员加强了管理。

2、建立了学校团委、广播站工作室。对学校广播进行了调整和健全配备了校园广播播音员。

3、建立了学生心理咨询室。

4、对食堂侧面树林空地进行了清理整治，请示学校同意我的建议，准备规划建成“师生休闲苑”，增加师生休闲场所。

5、改选了第二届学生会干部建设队伍，协助政教和班主任搞好政教和班级管理工作。

6、为全校学生办理了校方责任险和学生以外伤害保险。

7、在十二个班级与班主任签订了班级管理安全协议。

1、把学生思想管理教育放在首位，要求班主任要做到五心，做到“四个报告、一个知道”。

2、利用在早操、课间操集合时间跟学生教育和强调遵守学校规章制度、遵守校规校纪。

3、经常找学生了解思想动态、班主任对班级管理的方法及班主任工作态度。了解关心学生学习、生活等等。

4、对部分经常违纪的学生进行谈心谈话，讲些违纪的危害及做人做事的道理。

5、教育转变了几名不想念书的学生重返校园安心读书，如：09级新生张占平、石玉宏（这名学生一直要学电子专业，因今年没开电子专业，做工作转到庆阳学习）。

6、班主任配合劝退了几名在学校经常违纪的学生，这几名学生与外面青年勾结经常敲诈在校学生的钱物的现象。

7、按照学校军事六化标准和要求来管理学生。对学生礼节礼貌、个人形象卫生进行教育。

1、开展了以“五心教育”为主题的教育活动，五心是：把忠心献给祖国，以爱国爱家情感凝聚人。把孝心献给父母，以敬老尊亲美德熏陶人。把诚心献给他人，以诚信道德意识塑造人。把爱心献给社会，以助人为乐风尚激励人。把信心留给自己，以能行能干信念引导人。把这些内容进行了喷绘张贴在学校，同时给每班印发了五心教育内容及五心教育五十问。要求班主任在班级宣讲教育学习，让学生实践。

2、组织开展了第二套广播体操“时代在召唤”教与学，按照军事六化的要求进行了“队列队形及广播体操”会操表演。

3、组织开展了十一国庆师生联欢晚会。

4、为培养学生意志和体能的锻炼，在09年11月18日组织了全校学生进行了路程长达15公里的校外徒步拉练训练。

5、组织学生观看了“青年演讲家邹越老师的让世界充满爱”教育片。

6、开放了多媒体教室，利用晚自习时间组织学生观看学习了教育片“少年犯”、“冲出亚马逊”、“背起爸爸上学”、“青少年犯罪视频”。

7、12月24日组织开展了元旦杯师生卡拉ok大赛，同时开展了篮球赛。

8、要求各班撰写校园广播稿，以校园新闻、好人好事、生活感悟、学习心得体会、感恩教育等一系列的广播内容。

**学校副主任述职报告篇七**

尊敬的各位领导、各位评委、老师们：

大家好!

我叫xxx，今年25岁，本科学历，中共党员。20xx年竞聘了教导处副主任，两年来，工作兢兢业业，任劳任怨圆满的完成了任职期间的各项任务，现对自己的工作进行简单总结。

两年来担任教导处副主任，抓初二年级的教学管理，做一个班的班主任，教一个班的语文课。语文教学上从语文课堂入手，大胆探索，不断进取，教学成绩在历次的统考中均名列前茅，并连续3个学期及格率达百分之百。在教学的同时注意对学生进行学习习惯的培养，提倡大语文观念，教研教改成果显著。先是在全县语文优质课评选中获奖，并多次为县市现场会提供优质课，参与研究的网络资源的开发与应用研究课题获省一等奖。另有多篇论文研究性报告在省市论文评选中获奖，并获日照市课堂教学年先进个人及教坛新秀称号，20xx年12月获“教学能手”称号。

兼任的班主任工作，所在班级学风正，气氛浓。班级凝聚力强。从事的年级管理。

结合本人工作实际及工作成绩，我认为我已经具备了年级工作的五个必备条件：

第一：坚韧的求是精神。

我的老家是大青山北面的一个小山村，从小大山就给了我强健的身躯和勤劳的习惯，而教师又给了我做人的乳汁和力量。在为人师的道路上我的信念坚定永恒，因为我心中永远激荡着刚刚踏上讲台的誓言：既然选择了为人师，就选择了付出，选择了汗水，我会努力因为我无悔。艰苦的教学之余，我凭着坚韧的毅力于20xx年12月读完了汉语言本科的全部课程，并顺利参加了自学考试。年轻的岁月，青春的豪气谱写了一首奋斗的歌。而每每看到学校雕塑底下的警语每一个生活在这里的师生，走进校门当刻苦学习，立志成材，不负人民重托就让我信心大增，它激励着我不断走向成熟。3年了，学校的办学条件越来越好，但我挚着的追求始终不改，只为心中一句话：我是教师。

第二：大胆的创新意识。

作为一名青年教师，不惟书，不惟上，敢于向传统挑战，在语文授课上，着手实施大语文工程，抛开了传统的课本限制，重点培养学生的学习习惯和语文修养。自己摸索的语文学习一步到位法简便实用，将其初步用于去年的优质课评选，就获得了二等奖的好成绩。所承担的研究性学习的研究课题从改变学生的学习方式入手，通过给学生提供多渠道获取知识的机会，培养了学生自主、合作、探究的学习方式，现已举办过几次公开课，效果较好。在这些实验中受益至深的学生李新星、王玉状的创新作品分获市三等奖，县一等奖的好成绩。

第三：良好的师德修养。

本人坚持学高为师，品正为范，工作以校为家，急学生之所急，想学生之所想，经常利用空闲时间与学生交流，做家访。工作两年多就跑遍了原七宝山镇的所有村庄。在去年的教师节征文比赛中，获奖学生周培风、王奉爱在我最喜爱的老师中写到：汤老师几乎牺牲了所有的时间查宿舍，批作业。有他的关怀，草木纵然摇摆，山涧河谷也总有他最嘹亮的歌声。师德考核连续列优秀等级。

第四：独特的管理经验。

我一直担任班主任工作，且积极参与年级的总结出勤等管理工作。对于当前学生成长规律和青少年学生心理特点及当今家庭情况都有较深入的了解。且本人一向谦虚好学。因此同学校各处室，各部门领导和老师们形成了和谐的人际关系，为自己创造了良好的工作环境。严格自律的同时，与其他教师合作的县级研究课题改革学生评价方案把学生评价多元化，体系化，让他们找到自己的闪光点，增强了进取精神，效果良好。

第五：醇厚的人格魅力。

一个真正的管理者，应该是一个人性的管理者。因为他的管理对象都是人的个体存在。其方式应该是感情和心灵的交流。这就要求管理者具备得道多助，失道寡助的处世思想，己所不欲勿使于人的处事方法，行百里者，半九十的进取精神，不以物喜，不以已悲的旷达胸襟。著名电视主持人白岩松曾说过人格是最高的学问。怎样才能成为一名优秀的管理者呢?我的理解是先成为一名优秀的人，再成为一名优秀的\'教师，最后成为一名优秀的管理者。在这条路上，我会不断前进，以我的真挚、宽容、爱心、温情的人性善待每一个人。

鉴于以上因素，我认为我已经具备了从事教导副主任工作的实力，并且一旦竞聘成功，我将认真履行教导副主任的工作职责，切实做好年级管理工作。

第一：教师管理。

一是要做好教师师德建设工作。这是教师履行教师职责，为人师表，教书育人的核心与根本。配合《公民道德建设纲要》及教育局今年的教坛丹心工程，从正面加大学习的力度;同时把领导评议、教师互评、学生、甚至学生家长纳入教师师德考核。通过正面学习和监督约束的加强，让我们的教师不但在校园内，而且在校园外也要树立无私奉献，敬业爱岗的教师形象。

二是提高教师知名度。指导一批自身素质较高的教师改善学法，改革教法用先进的教育理论指导教学实践。通过培养具有先进教育理论的骨干教师，以点带面，点面结合，点上突破，面上推广等形式。让教师走出校园，争创名师。按照音体美，政治、语文、英语，数理化史地生开展三期工程，争取在下年的优质课评选中全面开花。

第二：学生管理。

一是改革学生德育的内容，加强对学生心理特点或成长规律的实践和研究力度。进入初中，男女生表现出不同的性格特征，这就需要科学规划学生在不同年龄阶段及不同心理的德育内容和德育模式。同时注重把德育与时代进步结合起来。通过讲座，谈体会，壁报，演讲，座谈等灵活多样的形式，不仅培养学生的爱国主义，集体主义，还要让学生明白三个代表，以德治国等时代性强的德育内涵，加强新时期的德育教育。

二是以学生日常行为规范和行为习惯的养成教育为重点。级部设立学生会，民主竟岗，让大胆负责的学生会干部在级部指导下进行自我管理，形成自律机制。

三是加大学生评价体系改革的力度。在我担任班主任期间，就曾把对学生的评价改为星级达标，从行为习惯和学习常规两大方面进行评价。行为习惯的评价包括课堂回答，完成作业，创造实践，文明礼貌，学习常规评价包括：课堂自觉，课下自觉，午晚睡自觉，家庭自觉，把学生家长的意见也引入到对学生的评价中。这样就给学生一个更公平、更公正、更正确的评价。这样开放的、全面的、多元的、发展的评价体系。对学生整体素质的培养与形成具有极强的导向作用。应予以推广。

四是改革评价用语。

在教师批语和班主任的品评总结中推广以下用语：言轻意重的指令，欲擒故纵的激将;春风化雨的称谓;曲径通幽的批评;宽容真诚的赏识。这些语言可以对学生进行情的激发，美的熏陶，理的启迪，新的创造。

五是设立灵台叩问录。

级部将开设与学生展开心灵对话的直通走廊，及时解决学生在成长过程中遇到的问题，困惑，用对学生无微不至的关怀感化其稚嫩的心灵，以利于学生健康人格及正确的世界观、人生观的养成。

六是加强同校外德育基地的联系与协调工作，充分发挥社区教育的育人功能。通过系列的社会实践活动，增强学生的社会责任感。

**学校副主任述职报告篇八**

尊敬的各位领导、老师：

你们好！

20xx年度在校党委、校长室的正确领导下，在德育一线工作人员及所有班主任的共同努力下，德育工作取得优良的成绩，下面就一年来的德育处工作向大家述职，请予以审议：

一年来，学生教育管理工作坚持“三全制”模式，即“全天候、全方位、全流程”，每天二十四小时有人巡视值班，无论刮风下雨还是三九严寒，我都能早上在学生起身前到校，夜里学生休息巡视后离校，从不间断，特别是秋学期，张校长调出以后，担子更重了，但我们能负重奋进，精心筹划，细化学生管理的各个环节，克服管理中的不足，创新管理模式，改变管理方式，在对学生严格要求的同时，更加注重学生的人性化管理。如：

4、对严重违纪学生，教育后只要认错好，就给机会不劝退，本学期没有劝退一名学生。

正因为加强学生“两大常规”的教育管理，以一颗爱心对待学生，一年来学生管理工作一帆风顺，学生严重违纪事件明显减少。

一年来，我们时刻将安全工作放在首位，牢固树立安全是“1”，其它都是“0”的指导思想，加强学生安全教育和管理，表现在：

5、定期对学生管制刀具的检查，杜绝各类安全隐患；

7、同各职能部门签定《安全防范责任状》，层层落实责任，严防安全事故的发生；

8、建立安全台帐，定期召开相关人员会议，排查安全隐患，即时消除安全隐患。11月21日县教育局及省“平安校园”检查组对我校安全工作作了认真的检查，查看我校安全工作的组织领导、制度建设、安全防范、消防安全、水电卫生安全、活动组织、调解、法制安全教育、安全检查管理、台帐管理等十个方面的内容，对我校安全工作给予高度评价。

正是安全工作认真到位，一年来我校没有发生一起安全事故，安全工作赢得社会的一致赞誉。

一年来我们时刻以校领导“一流的.卫生环境，育一流的人才”的指示精神为指针，加强学校的卫生创建工作。表现在：

1、首先将校园内所有地方划分到各班，不留空白，确保校园卫生处处有人管；

4、定期召开班主任及相关人员会议落实“卫生特色校”的创建工作。

正是我们对卫生工作的高度重视，校园环境优美，干净整洁，在县局“卫生特色校”创建工作检查中，卫生工作受到县局领导的表扬和肯定。

一年来我们时刻关心学生身心健康，及时提醒可能出现影响学生身心健康行为。表现在：

4、成立学生心理社团，扩大心理教育的范围，增加学生心理教育的参与度。

正因为我们学生身心健康教育工作措施扎实，我校的身心“问题生”明显减少，学生身心健康教育取得明显实效。

学生“生活常规”管理的重点在宿舍，学生休息不好，学习效率就自然下降，在我校“减时增效”理念指导下，我们强抓学生的宿舍管理。

4、宿管人员不定期检查宿舍的安全隐患，对私自使用的电器，带管制刀具的一律予以没收。

正是上述细致的工作，一年来宿舍的纪律和卫生都上了一个层次。

一年来在德育处牵头下，组织了多起大型活动，活跃了学生身心，提高学生的体能。表现在：

2、顺利召开了五十二届田径运动会，从开幕、竞赛、闭幕的全过程，可以说精彩分层。卫生、安全、热烈、有序，这项活动取得圆满的成功。

3、庆祝建国72周年活动，我校配合县委成立鲜花队、彩旗队、学生方阵，工作规范有序，受到县组委会的好评。

总之，一年来我校德育工作在德育一线工作人员及所有班主任的共同努力下，在所有教职工的关怀支持帮助下，学生教育管理、安全防范、卫生创建、学生身心健康教育、宿舍管理、大型活动的组织等方面都取得了明显的实效，向全县百万人员送上了一份满意的答卷。

**学校副主任述职报告篇九**

xxxx年来在领导的关心帮助下，在老师们的帮助配合下，我校的后勤工作取得一定的成绩，也存在一定问题。现将一年来的思想和工作情况以及今后的努力方向汇报如下：

一、政治思想方面：

一年来，我能积极参加政治学习，努力提高道德素养。遵纪守法，遵守学校各项规章制度。在平时的工作中，我也努力贯彻党的教育路线、方针和政策，忠诚于党的教育事业，自觉拥护党的领导，尊重同事，与大家团结协作，做到大事讲原则，小事讲风格，服从组织安排，时时处处以大局为重，淡化个人名利意识，较好地处理了个人利益与集体利益的关系。在学校，我努力做到以身作则，为人师表，教书育人，尽心尽力，服从领导，团结他人。能积极学习党和教育学的理论，参加组织的各项学习，不断充实提高自己，在工作中以坚实的理论，坚定的信仰，更好地进行教育教学。

二、财务财产管理方面。

财务工作在学校领导带领下，严格按规定的财务、会计制度实施管理，依法照章做好财务管理工作，管理好教育经费的收支。在资金使用上，严格执行审批制度。坚持按计划行事，合理使用资金，保证专款专用。坚持以“少花钱、多办事、办好事”为原则，用好学校每一分钱，提高资金的使用效率。在重大的资金使用上，学校通过行政会议讨论，并向全体教师公示，接受群众监督，具体工作如下：

1、协助校长做好学校经费的收支管理，加强资金管理，合理安排资金，提高资金使用效果，确保了学校教育教学各项工作的顺利完成。

2、严格执行收费标准，做好收费公示。在学生收费管理上，严格按照公示规定的项目、标准、范围进行收费。做好了无乱收费、无乱摊派、无擅自增加收费项目、无随意提高收费标准等现象。并做好收费公示，自觉接受社会、家长的监督。

3、加强校产管理，提高使用效率。在财产管理上，严格认真进行学校固定资产管理。作好财产记账和报损调整工作。贵重物品有专人保管。

三、后勤常规管理方面。

1、做好教师用品和学生用品的分发工作。

开学初，教学用品和学生课本等按时发到每位老师、每个班。及时添补课本、作业本，保证教育教学工作顺利开展，为学校的教育教学服好务。

2、做好后勤保障工作。

学校的公开课、评优课、运动会、期末考试以及学校组织的各项活动，我们总务处都全力以赴，做好优质服务，保证各类活动正常有序进行。

3、做好学校设施的维护工作。

学校中需要维护的事情可以说天天都在发生，我们都能及时的加以处理好。后勤人员本着节约的原则，自己做些小修理。如：门窗、门锁、电灯、自来水等，为学校节约了一部分资金，也方便了师生的工作与学习。

4、学校安全稳定工作。

学校历来重视治安管理工作，健全治安管理领导小组，把治安管理纳入学校年度总体工作目标，做到了与其他工作同布置、同落实，对学校治安管理工作提出了明确的工作目标、任务和具体措施，同时，多次利用教师大会传达贯彻上级治安管理工作的有关会议和通知的精神，特别是对学校的稳定、安全工作作了强调，领导经常深入校园检查督促。同时，我们还按照教育局的要求，发现问题及时解决，力求防患于未然。充分发挥了学校党员的核心作用，真正做到了齐抓共管，担负起了保校园平安的责任。学校后勤个人述职报告。

学期初，学校为加强学校治安管理工作的力度，聘请边防哨所干事为我校法制副校长，并于201x年10月在我校召开学生人身安全法制报告。总之，学校治安工作一刻也不能松懈，需要我们共同的努力来保校园平安。

四、安全卫生管理方面。

本着“学校安全重如泰山”的思想，从打造“平安校园”的高度，把维护学校安全和稳定放到重要的位置。由于全体教职工共同努力，一学年来，我校未出现一起涉及安全事故的发生，为学校教育教学工作的正常开展提供了有力的保证。具体主要做了以下几方面的工作：

1、我校每天早中晚学生上下学时间领导带班教师值班，保障学生出入校门安全。

**学校副主任述职报告篇十**

同志们：

20xx年度在校。

党

委、校长室的正确。

领导。

下，在德育一线工作人员及所有班主任的共同努力下，德育工作取得优良的成绩，下面就一年来的德育处工作向大家述职，请予以审议：

筹划，细化学生管理的各个环节，克服管理中的不足，创新管理模式，改变管理方式，在对学生严格要求的同时，更加注重学生的人性化管理。如：

4.对严重违纪学生，教育后只要认错好，就给机会不劝退，本学期没有劝退一名学生。

正因为加强学生“两大常规”的教育管理，以一颗爱心对待学生，一年来学生管理工作一帆风顺，学生严重违纪事件明显减少。

加强学生安全教育和管理表现在：

5.定期对学生管制刀具的检查，杜绝各类安全隐患;。

7.同各职能部门签定《安全防范责任状》，层层落实责任，严防安全事故的发生;。

制度建设安全防范消防安全水电卫生安全活动组织调解法制安全教育安全检查管理台帐管理等十个方面的内容，对我校安全工作给予高度。

评价。

正是安全工作认真到位，一年来我校没有发生一起安全事故，安全工作赢得社会的一致赞誉。

一年来我们时刻以校。

领导。

“一流的卫生环境，育一流的人才”的指示。

精神。

为指针，加强学校的卫生创建工作。表现在：

1.首先将校园内所有地方划分到各班，不留空白，确保校园卫生处处有人管;。

4.定期召开班主任及相关人员会议落实“卫生特色校”的创建工作。

的表扬和肯定。

**学校副主任述职报告篇十一**

一、政治思想方面：

我坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，做到身正不令则行、自觉遵守学校制度，要求教师做到的，自己先做到。?始终坚持以学校整体利益为重，视学校各项工作为一盘棋，将自己工作与其他同志的工作协调一致，做好配合，共同推进。

二、教导处工作方面：

1、在总结经验的基础上，制定了科研工作计划，突出可操作性和实用性。做到早安排，早落实。在相关各位老师的大力配合下，本期四个校本课题全部结题，在督导评估检查中得到了认可。

2、积极配合、组织开展校本教研活动。组织、配合安排语文、数学、科学英语教师上公开课、示范课，同时自己也积极参与。

3、组织本校老师积极参加继续教育活动，参加各级各类培训，安排、指导完成各项培训学时任务，树立服务意识，确保每位教师继续教育合格。

4、加强和完善住校生管理，制定并经学校行政会通过了住校生管理制度、夜间值班制度及相关考核办法，主持召开了多次住校生安全教育集会，深入了解夜间晚睡纪律情况，积极配合学校对其违反纪律的学生进行批评教育。

5、积极参与幼儿园管理，利用幼儿园家长会、幼儿运动会宣传我校办园特色，安排组织幼儿园完成各项幼教任务，配合学校对幼儿教师进行管理。

6、配合做好教学常规工作，狠抓常规检查与落实，认真总结并提出改进目标。

7、根据教育局要求，建立教师读书制度。强化了教师自身的理论学习，每月对教师读书活动资料进行一次检查，读书活动的开展得到了督导评估的肯定。

一年来的工作经验使我认识到：不论做哪项工作，都要讲究效率，尽量做到当天的事情当天完成，上交的工作在时间结点前完成;二是在平时的工作中要细致观察，仔细思考，细心去做，才能做好;三是对待同事要真诚，办事要公平，要尊重领导、相信同事，广大教师的理解支持以及积极参与配合，是完成好各项工作的基础。

三、不足之处及改进措施。

1、教学管理水平还有待进一步提高。对新课程理论学习有待深入，不能对教师课堂上存在的问题做出有价值的指导。

2、工作中还缺乏细致性，想问题还不够全面。

3、组织教师进行业务学习，工作深入、创新力度还需加强。

4、继续深入课堂、深入班级，不断提高教学管理水平和教育教学质量。

5、继续加强教师培训力度，制定部分措施，提高教师参与学习的广度和深度，打造学习型教师团队，尤其强化教师基本功训练和指导。

在今后的工作中，我将更加珍惜领导给我创设的成长平台，将不断总结，不断反思，勇于实践，敢于创新，不断完善自己。相信，在领导的关心下，在同志们的大力支持配合下，通过自己不断的努力，一定能取得新的成绩。

最后，再次谢谢领导，谢谢同事们!

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找