# 最新居民社区物业管理工作总结范文范本(七篇)

来源：网络 作者：眉眼如画 更新时间：2025-07-05

*最新居民社区物业管理工作总结范文范本一近年来，我市以科学发展观为统领，抓住举全市之力承办一届高水平、有特色奥帆赛和“十一运”的重大历史机遇，围绕建设具有城市特点的全民健身体系，不断加大群众体育健身场地设施建设力度，倾力打造 5分钟健身圈，掀...*

**最新居民社区物业管理工作总结范文范本一**

近年来，我市以科学发展观为统领，抓住举全市之力承办一届高水平、有特色奥帆赛和“十一运”的重大历史机遇，围绕建设具有城市特点的全民健身体系，不断加大群众体育健身场地设施建设力度，倾力打造 5分钟健身圈，掀起了重在参与、崇尚体育、踊跃健身的热潮，焕发了奥帆赛举办城市群众体育的生机和活力，为构建和谐社会做出了积极贡献。全民健身工程呈现出以下特点：

(一)全民健身设施建设不断加强。近年来，在政府、体彩、上级体育行政部门和社会各界的投入支持下，已经建成和正在建设的全长43公里的xx黄金海岸健身长廊、 655米长的xx体育街、xx市全民健身中心、xx市老年人体育活动中心、健身大道、青少年户外活动基地、 4xx年人体育活动站(点、室) 0 09个，社会体育指导员 0943名。各区、市还成立了田径、射击、篮球、排球、足球、网球、乒乓球、羽毛球、武术、象棋、围棋、钓鱼等体育协会。

(三)群众健身活动丰富多彩。我市每年举行的全民健身万人健康跑、全民健身万人登山、全民健身万人健步行、全民健身万人横渡汇泉湾、沙滩体育健身节和社区健身节等，广大市民踊跃参加。四方区糖球会期间组织系列体育比赛和民间体育项目大展示，黄岛区金沙滩文化旅游节举行群众喜闻乐见的健身活动，胶州市举办胶州秧歌大赛，莱西市举办青年自行车比赛。我市还成立了 00个青少年帆船俱乐部，开展帆船体验日、帆船夏令营等活动。

(一)对全民健身工作的重视程度不够。部分区市、部门在贯彻实施《体育法》和《全民健身计划纲要》、引导群众参与健身、为群众提供体育健身公共服务方面不到位;挖掘开展民间传统体育项目不够;一些体育协会不能发挥应有的作用。

(二)全民健身设施不能满足群众的健身需求。一些新建小区没有预留健身用地，缺少健身设施。社区健身场地普遍较小，健身器材数量、品种较少，缺乏管理和维护。一些健身设施损坏后不能及时维修和更换，影响使用。现有公共体育设施开放程度不高，制约了活动的开展。

(三)全民健身活动城乡发展不平衡。由于受思想观念和生活环境的影响，农民参与活动的人数较少;健身设施的匮乏和分布不均，在客观上限制了农民健身。

(四)部分经营性的健身场所经营不规范。一些经营性健身场所收费高、环境差、卫生条件不达标。

(一)加强对全民健身的重视、宣传和指导。全民健身运动对于提高群众身体素质、调节身心健康、改善人际关系、构建社会主义和谐社会具有重要的意义。全民健身是一项多元、综合性的社会系统工程，需要全社会共同关注、重视和支持。各级政府应将全民健身工作纳入经济社会发展整体规划，使全民健身工程建设与城乡建设规划相协调。各级体育行政部门应通过各种方式普及全民健身知识，指导开展适合不同人群需求的健身活动。新闻媒体应发挥各自优势，宣传推广科学、文明、健康的体育健身项目和方法。

(二)多方筹措资金建设全民健身场地设施。按照全民健身计划纲要和《体育法》的要求,依法保障并逐步增加对体育设施建设的投入。积极动员和依靠社会力量，多层次、多渠道筹集资金，构建全民健身设施网络，支持全民健身活动。要严格执行国家关于城市公共体育设施人均用地的标准要求，在新建、改扩建居民小区时，预留公共体育设施场地，配建公共体育设施，确保公共体育用地面积落到实处。加大农村健身设施的建设力度，将农民健身工程建设列入政府新农村建设的内容，积极开展适合农民特点的体育健身活动，引导农民利用山、海等自然条件，因地制宜地健身。

(三)实现各类健身场地设施资源全民共享。充分利用公共体育场地设施资源，提高现有场地使用效率，最大限度地为全民健身服务，缓解健身场地不足的矛盾。机关、企业、事业单位、学校的体育场地设施在不影响工作、教学和安全的情况下，应向社会开放。要充分发挥各类体育协会、体育健身辅导站和社会体育指导员的作用。

(四)加强对经营性健身场所的管理力度。体育行政管理部门要加强对经营性体育健身场所的监督、管理，严格经营性健身场所的准入制度，规范收费标准，改善环境质量。建立健全体育设施使用、维修、安全、卫生等管理制度，配备具有从业资格的体育指导人员，向消费者提供健身技术指导和咨询服务。经营具有危险性的体育健身项目，还应当配备必要的救护人员。

(五)为全民健身活动提供法制保障。xx年以来，杭州、武汉、北京、天津、长春等已相继出台全民健身条例。为使全民健身活动纳入法制化轨道，维护市民参加健身活动的权益，建议尽快制定《xx市全民健身条例》地方法规，促进全民健身活动的开展，增强全民体质。

**最新居民社区物业管理工作总结范文范本二**

尊敬的各位领导：

我叫x，现任社区纪检委员、社区主任，一年来，在上级部门的正确领导下，在社区主任的帮助支持下，自换届以来能圆满的完成上级所交于的各项工作，各方面都得到了锻炼和提高。作为分管综治、卫生、武装办的社区副主任，下面，就我换届以来工作的情况简要汇报如下：

一、综治工作方面

(一)明确工作目标，完善工作机制

重视开展综治和平安建设活动，切实加强领导，精心组织，精心实施，解决工作中的困难问题，把综治平安建设工作落实到位;加强督促检查，推进各项具体工作落实到位，进一步调动多方积极因素，努力整合社区力量，构成社区各部门齐抓共管综治平安建设的良好格局。每月组织召开了有辖区居民小组长、各小区物业负责人参加的综治与平安建设例会。今年以来，社区居委会下发了创建“综治与平安建设”责任书，与辖区物业、企业等签订责任书共25份，推动有关单位开展内部“创安”，参与综治和平安建设。加强对社区安全稳定排查，加强值班安排，确保辖区内的安全稳定。

(二)加大宣传力度，营造浓厚氛围

我们把宣传作为综治平安工作的基础和经常性工作，切实抓紧抓好。采用版报、横幅、宣传材料、问卷等方式对平安创建活动进行广泛宣传，让平安创建活动家喻户晓。

1、以活动的形式，宣传平安创建工作，在综治宣传月和“6·26”全国禁毒日以及“12·4”全国法制宣传日等重大节日里，通过法制小品、法律知识问答、其他文艺演出及现场法律咨询，提倡法律援助等形式，加大对综治平安建设工作的宣传，提高宣传效果，增进居民群众对综治平安建设工作的共识。在活动期间，分发宣传材料3500份，并组织居民填写创建“平安厦门(湖里)”活动知识问卷，提高居民群众对创建活动的知晓率。

2、以入户的形式，对家庭拒绝邪教进行宣传，动员引导广大群众积极参与到反邪教斗争中来，增强广大群众识别邪教、抵御邪教的能力。让辖区居民签订家庭拒绝邪教承诺卡，共签订3067份。

3、为了更好的维持小区的稳定，在小区业主的积极配合下，主动积极的为社区居民牵头成立小区业主委员会，为更好的管理小区奠定了基础。今年以来陆续的在我辖区内圆满在完成了科技村在业委会换届工作和大唐七期、佳馨美墅小区的首届业委会选举。现在源益小区的业委会也进行到业委会候选人的公示阶段，下一步着重针对无物业管理的中汽东南花园进行牵头成立业委会，让小区得到更好的管理。

二、社区卫生工作

在辖区单位、物业配合下及社区工作人员的辛苦努力通过每月的市、区环境卫生考评及市、区各种点评会的检查。对市、区在考评、点评会存在的问题及时整改，把整改结果及时上报。建立了环境卫生工作管理机制，成立了卫生监督队，每日在辖区范围内进行卫生巡查、监督、劝导工作，纠正不文明的卫生习惯和行为。加大宣传环保知识，提高居民环保意识。与沿街店家签定“门前三包”责任状。

三、武装部工作

1、能够积极配合人武部的工作，加大兵役登记宣传力度，经过调查摸底与派出所紧密配合，对辖区内适龄青年办理了兵役登记。

2、在冬季征兵工作中，充分利用标语、板报等大力宣传《兵役法》、《国防法》把征兵宣传教育活动贯穿于征兵工作的全过程。把社区的优秀青年送到部队，去年选送1名优秀青年到部队中。

四、党风廉政建设

作为一名共产党员能积极参加支部生活及各种党员活动。完成党总支布置的各项学习、工作任务。注重党纪政纪条规学习，增强廉洁自律意识和纪律观念，树立良好的从政道德。自觉践行廉洁自律承诺，严格执行中央关于领导干部廉洁自律的各项规定。对廉洁自律的承诺内容，时处遵从，坚决执行。

这是我换届以来各项工作的小结，存在的不足之处请领导批评指正，我也将更好提高自己的能力水平，继续以饱满的工作热情，锐意创新，顽强拼搏，努力做好社区各项工作。

此致

敬礼

述职人：

20年月日

**最新居民社区物业管理工作总结范文范本三**

第一条为更好地贯彻落实《中华人民共和国村民委员会组织法》，以法建制、以制治村，加强社会主义民主政治建设，保证居民依法管理自己的事情，以“生产发展、生活宽裕、村容整洁、乡风文明、管理民主”为目标，调动居民建设富裕、和谐、文明社会主义新农村的积极性，促进本居委会政治文明、物质文明和精神文明建设，制定本章程。

第二条本章程依据《中华人民共和国村民委员会组织法》和《广东省实施(中华人民共和国村民委员会组织法)办法》及其它有关法律、法规和政策，联系我居委会实际，由全体居民讨论，民主制定。

第三条居民自治是在党的现行政策和国家法律、法规的范围内，在社区党支部的领导下，由居民委员会具体组织管理本居委会的政治、经济及其它社会事务的一种制度。

第四条本章程是全体居民的行为规范，在章程面前人人平等，人人都必须严格遵守。

第五条本章程由居民委员会具体安排实施。居民会议和居民代表会议监督执行。

第六条居民会议由户口在本居委会的18周岁以上的居民组成，是居委会最高权力机构。居民会议设立居民代表会议，居民代表会议由居民代表及居委会里的各级人大代表、居民委员会成员组成。

居民代表必须是：具有一定的觉悟和参政、议政能力，作风正派，办事公道，热爱集体，关心群众，坚持原则，主持正义，有群众威信的居民，同时能收集居民的意见和建议并及时向居民委员会反映，协助居民委员会开展工作。居民代表每届任期三年，可以连选连任，必要时也可以经居民会议罢免和补选。

第七条居民会议每半年举行一次。有十分之一以上的居民提议或三分之二以上的居民代表提议，应召开居民会议。召开居民会议，要有本居委会18周岁以上的居民的过半数参加，或者有本居委会三分之二以上的户的居民代表参加; 所作决定，要经到会人员的过半数通过。

居民会议也可分片召开。

居民代表会议每季召开一次，在特殊情况下或有三分之一以上代表提出可以临时决定召开。召开居民代表会议，要有三分之二以上的居民代表会议成员参加。

居民代表会议议事必须遵守宪法、法律、法规和国家政策;决定问题要经居民代表会议成员的过半数通过;居民代表会议的决定不得与居民会议的决定、决议相抵触。

第八条居民会议行使下列职权：

(一)依法选举、罢免和补选居民委员会成员;审议决定居民委员会成员的辞职请求。

(二)决定聘用本居委会财会人员和其他居委会事务管理人员;决定本居委会享受补贴人员及补贴标准。

(三)听取、审查和批准居民委员会的工作报告、财务收支计划和执行情况报告;审议决定本居委会规划建设、经济和社会发展规划及年度工作计划，以及有关公共事务、公益事业的其他重大事项。

(四)审议决定本居委会集体经济项目的立项、承包方案及居委会公益事业的建设承包方案，决定居委会集体经济收益的使用。

(五)审议决定办公益事业的经费的筹集办法。

(六)审议决定宅基地分配、计划生育指标安排的方案。

(七)决定对居委会财务和居委会主要负责人任期经济责任进行审计，评议居委员会成员的工作。

(八)制定和修改本居委会居民自治章程、社区民约等规章制度，并报街道办事处备案。

(九)撤销或者改变居民代表会议、居民委员会不适当的决议、决定。

(十)审议决定居民会议认为应当由其决定的涉及居民利益的其他事项。

居民会议第二至第七项职权交由居民代表会议代为行使。

第九条为强化居民代表管理居委会事务作用，在居民代表会议下设会议召集组、监督组和发展组三个独立工作小组。三个组的人员组成原则上通过召开居民代表会议从居民代表中推选产生(发展组组长由社区“两委”干部担任，并可吸收非居民代表成员)，每组由3至5人组成，分别设组长1名。

会议召集组的职能：根据符合法定人数的居民(居民代表)依法提出召开的会议而居民委员会不作为时，可以召集居民会议、居民代表会议会议，具体负责沟通各方、协调会议召开时间及做好会务有关工作。

居委事务监督组的职能：主要负责居委事务监督和民主理财职能，负责监督居委事务、财务活动。有权否决居委会、不合理的开支。在讨论居委事务公开和经费使用议题时可以列席居民委员会会议。

发展组的职能：发展组是居委会发展经济的智囊和参谋，负责调研论证本居委集体经济发展项目，收集掌握生产发展信息，提出本居委会发展经济、兴办公益事业的计划和项目建议，协助筹措发展生产和兴办公益事业资金，并为居民发展生产提供信息指引。

以上三个组的成员统称为居委事务管理人员，任期与居民委员会成员相同，可以连选连任。居民委员会可以对不称职的居委事务管理人员通过召开居民代表会议表决罢免。

第十条居民委员会是在国家法律、法规和政策范围内，由居民自我管理、自我教育、自我服务的群众性自治组织，具有法人资格，受街道办指导和社区党支部的领导。

居民委员会每届任期三年，由居民直接选举产生，可以连选连任。

第十一条居民委员会的主要职责：

(一)依照法律规定管理本居委会属于居民集体所有的土地和其他财产，编制并实施本居委会经济和社会发展规划及年度计划，管理本居委会财务，教育居民爱护公共财物和设施，珍惜土地，合理开发利用自然资源，保护和改善生态环境。

(二)巩固和壮大居委集体经济，管理本居委会居民集体所有的各类经济组织;尊重集体经济组织和其他经济组织依法独立进行经济活动的自主权;维护以家庭承包经营为基础、统分结合的双层经营体制，支持和组织居民发展各种形式的合作经济和其他经济;保障集体经济组织和居民、承包经营户、联户或者合伙的合法的财产权及其他合法的权利和利益;承担本居委会生产的服务和协调工作，促进本居委会经济发展。

(三)编制并实施本居委会规划建设，按照规划修建硬底化道路，指导居民建设民房，整顿环境，发展公益事业，搞好公共卫生，改善居住环境，提高居民健康水平。

(四)促进居民团结和家庭和眭，照顾五保户、困难户和军烈属，依法调解民间纠纷;代表本居委会处理与其它(村)居委会的纠纷，维护社区与社区之间的团结;协调处理居民小组之间的关系;协助有关部门维护社会治安和生产生活秩序;协助有关部门对被依法剥夺政治权利的居民进行教育、帮助和监督。

(五)开展多种形式的精神文明活动，提高居民思想道德素质和科学文化水平，移风易俗，树立社会主义新风尚。

(六)宣传贯彻宪法、法律、法规和国家的政策，教育和推动居民履行纳税、服兵役、计划生育等依法应尽的义务。

(七)协助街道办事处开展工作;向街道办反映居民的意见、要求和提出建议，维护居民的合法权益。

(八)召集居民会议和居民代表会议，并报告工作;执行居民会议和居民代表会议的决议、决定。

第十二条居民委员会的工作制度。

(一)学习制度。每半月学习半天，主要学习党的农村现行政策和各级党委、政府的有关文件，不断提高思想水平和政策水平。

(二)会议制度。居民委员会每月召开一次办公会，半年一次汇报会，年终一次总结会，根据工作需要也可随时召开。

(三)值班制度。居民委员会实行轮流值日制度，保证在上班时间都有一位成员在居民委员会办公场所值班，处理居委事务。

(四)建立任期目标、年度目标和分工负责制度，并定期进行总结检查。

(五)居委事务公开制度。凡需要居民知道的居委事务大事都要公开，主要包括：

1、有关法律、法规，以及上级的有关政策规定;

2、居委会干部的分工，居民委员会三年任期目标、本居委会经济社会发展规划、年度工作计划及计划执行情况;

3、年度财务计划及各项收入、支出和债权债务情况;

4、集体资产及其经营管理情况，包括土地、物业等生产资料的经营情况以及承包经营方案、投标结果、承包费收缴、合同履行情况;

5、居委集体经济收益及其使用情况;

6、公益事业的经费筹集以及招标投标、建设承包方案及实施情况;

7、征用集体所有土地各项补偿费的收入和使用情况;

8、救灾救济、扶贫助残、拥军优属、社会捐赠等项款物的接收、发放、使用情况;

9、各级政府下拨的补助经费、专项经费的收支情况;

10、居委会干部工资、奖金、补贴及其他福利，公务活动方面的开支情况;

11、当年宅基地的申报、批准和使用情况;

12、安排计划生育指标、落实计划生育节育措施和计划外生育费的收缴、管理、使用情况;

13、协助街道办开展工作情况;

14、十分之一以上居民或者三分之一以上居民代表要求公开的其他事项;

公开的形式：设立公开栏，发放明白纸，居委会干部述职。

第十三条居民委员会设人民调解，治安保卫、公共卫生等委员会。各委员会工作由居民委员会成员分工负责。

第十四条凡户口在本居委会的居民在社区内享有以下权利：

(一)享有《宪法》规定的一切权利。

(二)参加居委事务活动，提出有关居委事务的批评和建议，对居委会干部和居委事务进行监督。

(三)享受本居委会举办各项公共事业和公益事业的权利。

第十五条每个居民在社区内都有以下义务：

(一)遵守居民自治章程，执行居民会议、居民代表会议和居民委员会的决议、决定。

(二)按时完成居民委员会分配的各项任务。

(三)团结互助，尊老爱幼，维护集体利益，同一切危害、破坏居民利益的行为作坚决斗争。

(四)自觉开展移风易俗，争当文明居民、文明户的活动。

第十六条居民委员会成员是全居委会居民的公仆，必须以人为本，牢固树立全心全意为人民服务的思想，立足于本职工作，努力为居民造福。要求做到：

(一)认真贯彻执行党的路线、方针、政策;政治上同党中央保持一致。

(二)认真学习政策，学习经济管理知识和农业科学技术知识，不断提高政策水平和工作能力。

(三)坚持实事求是，讲究工作方法，遇事同群众商量，尊重居民意见，善于做耐心细致的思想政治工作。

(四)不请吃、不受礼、不以权谋私、清正廉洁，敢同不良倾向作斗争。

(五)以身作则，在各项工作中起模范带头作用。

(六)坚持原则，主动开展批评与自我批评，自觉接受群众监督。

(七)维护集体团结，执行会议决议，齐心协力共同开展好工作。

第十七条 根据国家法律法规和有关规定，建立健全居委会务管理制度。如居委事务公开民主管理规定;居民代表议事规则;社区民约;财务管理制度;“一事一议”筹资筹劳办法;土地、宅基地管理使用制度等规章制度(这些规章制度另行制定，经居民会议或居民代表会议通过后公布实施)。

第十八条 每个居民都要学法、知法、守法，自觉地维护法律的权威和尊严。同一切违法犯罪行为作斗争。

第十九条 居民之间要团结友爱，和睦相处，不打架斗殴、不聚众滋事，严禁侮辱诽谤他人，严禁造谣惑众、搬弄是非。

第二十条 严禁偷盗、敲诈、哄抢国家、集体、个人财物、严禁赌博。

第二十一条 爱护公共财产，不得损坏水利、交通、通讯、电力、生产等公共设施。

第二十二条 严禁私自砍伐集体或他人林木，执行护林防火“十不准”，不准在社区附近或田边、路边乱挖土，严禁损害庄稼、瓜果及其它农作物。

第二十三条 对违反社会治安规定者，情节较轻，尚未触犯刑律构成犯罪的，由居民委员会或调解会、治保会给予批评教育并酌情处理，并限期改正。情节严重，触犯刑律构成犯罪的，移交司法部门追究刑事责任。

第二十四条 建设社会主义精神文明，提倡婚事新办，移风易俗;破除旧的丧葬习俗，推行火化 ;反对封建迷信及其它不文明行为，树立良好的社会风尚。

第二十五条 居民之间要互相尊重、相互理解、相互帮助，和睦相处，建立良好的邻里关系。

第二十六条 依法管理宅基地，执行村庄规划，不损害整体规划和邻里利益。

第二十七条 邻里间发生纠纷能自行调解的，自行调解，不能自行调解的，要依靠组织解决，不能仗势欺人，强加他人。对不听劝阻制造纠纷的当事人，情节轻微的予以批评教育，造成人身或财产损害的，必须承担医疗费用，并按损失折价赔偿。

第二十八条 居民要遵循婚姻自由，男女平等、一夫一妻、尊老爱幼的原则，建立团结和睦的新家庭。

第二十九条 婚姻大事由本人做主，反对他人包办干涉，不借用婚姻索取财物。

第三十条 夫妻在家庭中的地位平等，共同管理家庭财产，反对男尊女卑。

第三十一条 计划生育是国家基本国策，要贯彻执行计划生育法律法规。

第三十二条 不准虐待老人。对丧失劳动力的老人，其子女必须尽赡养义务，保证老人晚年生活。对不赡养老人者，由居民委员会按上级规定供养标准，令其子女均摊。

第三十三条 父母担负未成人或无生活能力的子女抚养教育，不准虐待病残儿、继子女和收养的子女，不得让小学生辍学。

第三十四条 鼓励居民参加农村合作医疗，不断发展本居委会医疗保障事业。

第三十五条 本居委会发生自然灾害，要及时向街道办事处报告，并积极协助民政部门做好救灾、查灾、报告工作。上级发给本居委会的救济粮、款物，应根据受灾程度，及时地发放到受灾户。

第三十六条 贯彻执行党和政府的农村最低生活保障政策。做好低保工作。

第三十七条 本《章程》个别条款如与国家和地方性法律、法规有抵触的，按国家和地方法律、法规执行。

第三十八条 本《章程》由居民委员会负责解释。

第三十九条 本《章程》由居民会议通过之日起执行。

**最新居民社区物业管理工作总结范文范本四**

社区是城市社会的基本构成单位,是“三个文明建设”的重要阵地,也是构建社会主义和谐社会的基础。大力加强社区建设，推动城区经济社会的健康快速发展，协调社区不同利益群体关系，提高社区居民的生活水平和生活质量，对于建设社会主义和谐社会具有重要意义。

为了进一步加大社区建设工作力度，加快建设管理有序、服务完善、文明祥和的新型社区，促进我县城市化建设进程，全面提高城镇居民生活水平，进一步推动城市三个文明建设，强力推进街道社区各项工作上台阶，创特色、争一流。我办就如何进一步加强社区建设进行了专题调研，调研采取走访、征求建议和意见、外出参观学习等形式，充分听取驻区单位和居民不同意见。调研期间共走访驻区单位12个，居民50户74人，开会讨论4次，外出参观学习2次。在此基础上，本人经过认真梳理、总结，现将调研结果报告如下：

一、基本情况

城市街道办成立于20\_\_年8月，正式开展工作于20\_\_年4月，现有干部职工50人。街道办位于\_\_县政治、经济、文化的中心，辖区界限北至\_\_村(\_\_村与\_\_\_火车桥之间有25户100多人，计划生育工作属街道办管理,但社区其它工作又不属于街道办管理);南至\_\_桥、\_\_大桥;东至\_\_烟草公司后墙，;西至\_\_及\_\_沟;辖区总面积4.5平方公里，总户数6554，总人口23391人，其中农民594户2507人，居民4182户15307人，流动人口1778户5577人;辖区划分为12个小区，分别由12个牵头单位协助管理。街道办辖南关、北关两个社区居委会，指导下寺湾、道镇两个基层社区居委会，内设计生站、人武部、民政站、司法所、综治办等工作机构，承载着辖区内的党建、精神文明、社会治安综合治理、文化、科技、教育、卫生、计划生育、安全生产、党管武装等多项职能。

二、近年来社区工作运行情况

1、社区基础设施建设情况

街道办经过几年的艰苦创业、辛勤工作，办事处现有15间办公用房，一大间集体办公用房和一间会议室，办公设备基本维持正常办公运转。南关居委现有办公用房7间，会议室1间，建有社区支部办公室、警务室、计生卫生服务站、低保工作站，但距一个标准社区“四室三站一场”还相差甚远。北关居委现在租房办公，20\_\_年10月份由政府划拔了办公场所，目前办公场所的维修工作全面展开。

2、整合资源，合理划分社区

街道办根据县委、县政府相关规定，与民政局一同按照“管辖区域与户数适当、界线明确、区域相对集中,资源配置相对合理,功能相对齐全”的原则，将辖区划分为2个社区居委会(\_\_社区、\_\_社区)，12个居民小区(\_\_)。

3、加强社区工作者队伍建设

街道办共有50名在职干部职工，由于年龄、文化结构的参差不齐，加之人员来自四面八方，缺乏社区工作经验，制约着社区工作的快速发展。为了全面提高社区工作效率，办事处狠抓干部自身教育，采取集中学习与自学相结合，请进来与走出去相促进的工作方针，组织全体干部加强政治理论学习和业务技能培训，通过学习培训和外出参观考察，进一步提高了社区干部对社区工作的认识，开拓了视野，明确了工作思路，增强了工作能力，提高了工作效率。

4、社区各项功能逐步趋向完善

社区的功能就是服务社会、服务居民，充当城市发展的排头兵。近年来，我办根据工作实践，逐步探索理清了以县委政府领导，街道社区主办，社会各方支持，群众广泛参与的总体工作思路和管理格局;全面完善社区各项功能，社区党建、社区精神文明、社区治安、社区服务、社区文化、社区卫生、社区计生、社区保障等机制运转良好，充分发挥了各自的功能，基本达到社区服务的要求，健全了社区基层党组织建设，开展了“平安社区”、“文明和谐小区”系列创建活动。强化了“社区是我家，建设靠大家”的文明意识和环保意识，自觉美化家园，爱护环境，极大的丰富居民文化生活，推进了社区共驻共建工作，合疗、卫生、救助制度得到健全，社区旧貌得到改变，实现了社区资源共享、快速发展。

三、当前社区建设中存在的困难和问题

1、各级领导和部门对社区工作重视不够，居民的社区意识不强

街道办事处虽然成立了数年，对全县城市建设做了大量有效的工作，但仍有部分领导和部门、单位对街道社区认识不到位;日常工作中，个别领导和部门、单位对街道社区支持不够，甚至有极少数领导和部门根本没有社区这个概念，对街道社区一无所知，更谈不上支持和参与。更有甚者，将社区当成其“二级单位”，直接对社区安排行政工作，一度出现“什么事都要社区参与，什么人都可以指挥社区”的不良工作机制，把社区当作“筐”，什么事都往里装，许多业务不经过部门分解，直接压到社区。导致社区承担的行政事务过于繁重，更谈不上勤于服务居民。调查中发现，驻区的部门、单位在日常工作上，只认单位不认社区，社会性工作突出部门、行业特征，根本不能体现社区特点。加之，社区居民对社区工作认识模糊。普遍认为社区就是开证明、管卫生，对社区活动缺乏了解，对社区工作参与意识不强，积极性、主动性不够，诸如此类现象的存在，延缓了社区的健康有序发展。

2、社区硬件设施有待进一步完善

街道办事处办公条件简陋，不能适应新时期社区发展的需要，不能更好地为社区居民提供优质服务，无法满足人民群众日益增长的精神文明需要。当前街道社区办公场所存在如下不足之处：一是办公场所相对不固定，不利于社区的长远发展;二是办公场所太小，30名计生干部没有办公室，只能聚集到一间大会议室办公，过于简陋的办公场所条件严重制约着社区工作的顺利开展，更谈不上规模的扩大和社区服务功能的完善;三是办公条件简陋，虽然现有十几间办公用房，但只是在一个楼层大厅内用简易的木制框架和简易木板隔置而成，冬不保暖，夏不隔热，潮温阴暗，如遇停电，整个房间、楼道一片黑暗，没法工作。而且这种简易办公房还存在极不安全的火灾隐患。四是根本达不到当前省政府提出的要建设“四室三站一场”的城镇社区综合服务中心建设标准，严重阻碍着街道社区工作的全面发展。

3、体制不顺，权责不明

街道办的职能职责不清，功能定位不准，工作内容不明。一是目前社区居委会对自身性质不明，属性不清，定位模糊，职责不明，虽然社区居委做了大量的社区管理工作，但他们的管理职权却没有从根本上得到上级职能部门的授予和法律的认可，使社区居委在开展工作时显得没有权威，缺乏力度。二是与辖区相关职能单位职责不清，混乱管理，多数部门往往把社区看作“二级单位”，直接对社区安排工作，形成“什么事都要社区参与，什么单位都可以指导社区工作”不良工作格局，而且，绝大数是只安排不投入，直接导致社区负担过重。如街道社区本无居民宅基地审批职能，但要承担土地矛盾纠纷调解等，类似情况普遍存在。三是村居混住，外来杂居，社区管理“两张皮”。红旗队村虽地处街道社区，但红旗队村计划生育、环境卫生属街道办管理，党建、精神文明等其他一切工作由城关镇负责。类似交叉管理的诸多问题还很多，严重制约着街道社区工作的正常开展。

4、经费不足，社区费随事转问题有待于解决

社区成立以来，在面向社区服务的同时，有关职能部门把大量的工作任务下到社区，实行了重心下移、职能下延，而部门工作任务进入社区后，却没有按“费随事转、权随责走”原则来开展工作，没有把工作或活动所需经费转移到社区，给社区带来了很多困难和矛盾。如有的部门搞一些调查工作只发一张样表，要社区按户数复印分发;有的部门下达工作任务还需社区制作画版、台帐，要完成相关部门的工作任务，还需街道社区投入大量的资金，街道社区的环境卫生要求街道办管理负责，但居民的卫生费用和其他所有收费是由城建部门收取，街道社区本身没有固定的财政来源，办公经费相当严重短缺。上述问题的存在，促使社区干部为了应付事务，设法开辟财路，但对真正应承担的社区建设等工作却无法投入精力、财力。

5、居民参与不足，共建意识不强

居民委员会是居民自我管理、自我教育、自我服务的基层群众性自治组织。要把社区居民委员会建成这样一个组织，需要社区全体居民的积极参与才行。然而(!)我们在调查中了解到，目前，广大社区居民不理解、不支持社区工作，参与共建积极性、共建意识有待于进一步加强，对于社区干部的下区调查、人口摸底、计划生育排查置若罔闻，对于计外怀孕、超生现象，没有任何强制性措施，工作起来显得苍白无力，看到社区干部上门干脆闭门不理，甚至有谩骂现象，许多共建单位对参与社区共建、支持社区活动也缺乏应有的积极性和主动性，由于街道社区行政级别低，对共建单位来说往往显得“人微言轻”，工作无法推进。

6、管理理念滞后，管理方式有待改进。

社区制与过去的单位制、街居制有所不同，从管理理念上来说，它强调以居民为主，以人为本，关注社区居民的物质利益、精神文明、政治参与、生活交往等与居民生活息息相关的各方面日常事务，寓管理于服务之中。但在调查中我们发现，社区干部对自身的定位较多地停留在“政府派出机构”的理念上，还没有从根本上树立“以服务为核心”的管理理念，因而在社区服务范围、服务方式、服务手段等方面还有待改进。在调查中同样可以看到对社区管理工作力度不够造成的负面影响，此类情况集中表现在计划生育、系列创建活动等方面。随着城市化进程的加快，社区内人口结构更趋复杂，流动性加大，管理难度增加，存在的矛盾日益尖锐;社区计生工作承载的工作量与计生队伍管理体制形成明显反差。目前，街道办计生站仍为副科建制，队伍人员太少，与乡镇计生工作相比，明显存在管理体制不顺，重视不够。计生执法主体资格不明确，不能有效地保证法律的正确实施。

7、城市基层民主法制建设欠缺

现在，我县街道社区人口已达到2万多人;对比外市、县城市(咸阳市渭城区文汇路办事处、富县、洛川、子长、宝塔区、\_\_、安塞等)基层民主法制建设，可以看出我县此项建设严重滞后。目前，街道办人大机构只设人大联络员一人(副科);每次人大召开会议时，辖区人民代表与城关镇人民代表一起组团;在人大闭会期间，人大代表的组织、联系和履行代表职务等各项活动，仅靠联络员一人完成，工作力度明显不足，严重影响到城市基层民主法制建设。

四、今后社区工作建议

随着改革不断深化，社会管理逐步向“小政府，大社会”转变，“单位人”逐步向“社会人”的转变，使社区成为各种社会组织的落脚点，各种群体的聚集点，各种利益关系的交汇点，社区在社会生活中扮演的角色越来越重要，作用越来越明显。为充分发挥社区在构建和谐社会中的重要作用，根据中央中办发[20\_\_]23号文件转发《民政部关于在全国推进城市社区建设的意见》及国务院《关于加强和改进社区服务工作的意见》(国发[20\_\_]14号)文件精神，结合我县街道社区工作实际，提出如下建议：

1、强化组织领导，建设区管理领导体系

社区工作重在组织领导，在“两级政府、三级管理”体制下，街道办事处成为一级管理的地位得到明确。随着权力的下放，街道办成为街道行政权力的中心，“以块为主、各块结合”的基本模式已形成，为了有效地克服各块分割，一是建议成立由街道办事处牵头，派出所、房管所、环卫处、工商所、医院、市容监察大队等单位参加的城区管理委员会。城区管委会定期召开例会，商量、协调、督查城区管理和社区建设的各种事项，制定社区发展规划。二是建立县级领导包小区工作制度，健全社区“三层”服务网络体系建设，即：决策层，由社区居民和社区单位代表组成，定期召开成员代表大会，研究讨论决定街道社区重大事项;执行层，由街道党委办事处、社区居委一套班子组成人员成立社区管理委员会，负责街道社区各项具体工作;领导层，由县级领导分别包街道社区十二个小区，参与街道社区建设，负责组织，管理、协调、监督街道社区发展等具体工作，通过建立县级领导包小区工作机制，使县委政府把社区建设纳入重要的议事日程，重视研究我县街道社区建设发展中的问题和对策;进一步明确领导体制，加大对社区建设工作的领导协调力度;统一思想认识，增强各级党委、政府对社区建设的紧迫感和责任感，激发更多的人参与到社区建设之中。

2、加强设施建设，构建工作平台

按照\_\_省政府出台“推进民生八大工程，实施十个重点项目”宏观调控政策依据，加强社区服务体系建设，实现服务功能全覆盖。建议上级各相关部门在组织领导、政策倾斜、资金投入、工作措施等方面给予街道办更大的支持。力争使街道社区尽快、尽早建成“四室三站一场”社区综合服务中心机构，完善社区基础设施，增强社区服务功能。

3、理顺体制关系，重新划分街道办的管辖区域和管理对象，明确单位职责和管理权限

街道社区工作是一项系统工程，根据(中办发[20\_\_]23号文件)提出的县委政府领导，有关部门配合，社区居委会主办，社会力量支持，居民群众广泛参与的街道社区工作指导方针。针对目前我县街道社区工作中区域界限不明、体制不顺、权责不清的问题。我们认为：一是应在县委、县政府的领导下采取有力措施理顺体制关系，重点理顺街道社区与辖区单位的关系，理顺社区居委会与城关镇红旗村的关系等，为社区建设的顺利推进创造一个良好的体制环境。二是重新划分街道办的管辖区域和管辖对象。尤其是明确街道办与劳山乡臭河子村、城关镇金庄村交界处的区域划分以及管辖对象，街道办与城关镇红旗村交叉管理造成的职责不清、权限不明等问题。随着城市化建设进程的加快，我县城区周边村队将逐渐划入城区，县上的城市规划已明确，按照规划可暂将城关镇红旗村、金庄村划入街道社区辖区，向南延伸至五里桥砖厂处，已文件形式明确街道办行政区划。三是明确和加强街道社区职能和职责，明确和强化政府部门在社区建设中的职责。建议成立\_\_县城市管理办公室，设在街道办，明确管理办公室的具体职责，将城区居民的管理、城市管理的部分职能纳入办公室的日常工作，并配备相应的机构和人员，加强此项工作，把转变政府职能和社区建设有机结合起来，政府各有关部门要面向社区，增强为社区建设服务的意识，以社区为平台，发挥各自优势，实现工作重心下移。建议政府职能部门要做到“五个到社区”，即：工作人员配置到社区、工作任务落实到社区、服务承诺到社区、考评监督到社区、工作经费划拨到社区。四是为社区建设提供政策、法律保障。社区建设要持续健康地推进，必须要可靠的政策和法律保障。为此，我县可以根据《城市居民委员会组织法》和中办发[20\_\_]23号文件精神，结合我县实际，对社区居委会的职能定位、权利义务、选举制度、办公用房、干部待遇等作一明文规定。如出台关于进一步加强城市街道社区工作的决定，以此保障街道社区各项工作有法可依、有章可循。五是实行“权随责走、费随事转”的制度。政府及其有关部门在交给街道社区工作任务的同时也将完成此项工作所需的权利和必要的经费交给街道社区，做到“谁办事、谁用钱，谁负责、谁有权”，从而保证街道社区在协助工作时或在承接社会性服务职能时做到“有职、有权、有钱”。

4、财政扶持为主，多渠道筹集资金

解决城区街道社区工作经费不足、设施不全的问题，需要县委、县政府的大力扶持和街道、社区及全社会的共同努力，多渠道筹集街道社区工作所需的资金。首先，县级财政要基本保证街道社区工作的资金需要。其次，政府及其有关部门要切实执行“费随事转”的制度。政府及其有关部门在交给社区居委会工作任务的同时也要将完成此项工作的经费划拨给街道社区。第三，街道和社区居委会适应开展一些有偿(低偿)服务。民政、工商、税务等有关部门要为街道和社区居委会开展有偿(低偿)服务提供一定的税费减免等优惠政策，以增强他们的“自我造血”功能。此外，也鼓励街道和社区内的单位(特别是共建单位)和非公有制企业赞助街道社区建设和开展各种公益性活动。

5、强化服务理念，拓展服务范围

街道社区工作的出发点和落脚点是坚持以人为本，服务居民，提高广大居民群众的生活质量。因而服务就成为街道社区工作的主题，是其生命力之所在。加强和改进我县街道社区工作，就要进一步强化服务理念，拓展服务范围，把服务社区居民、提高社区居民的生活质量放在街道社区工作首位。街道社区要不断拓宽服务范围，完善服务功能，要认真做好面向老年人、残疾人、社会救济和优扶对象的福利性服务，还要做好幼托服务、婚丧习俗改革服务、家政服务、便民服务、再就业服务等社会性服务工作，切实发挥好社区居委会服务群众、凝聚人心的作用。

6、发扬基层民主，提升自治水平

党的xx大报告指出：“要健全基层党组织领导的充满活力的基层群众自治机制，扩大基层群众自治范围，完善民主管理制度，把城乡社区建设成为管理有序、服务完善、文明祥和的社会生活共同体”。一是建立健全社区自治制度，调动居民参与社区建设和管理的积极性。二是加强社区人大工作，充分发挥人大代表监督社区建设工作。借鉴咸阳市渭城区文汇路办事处、富县、\_\_陵、洛川、安塞等县街道办等工作体制，建议设立街道办人大工作联络组，科级建制，配备相应人员，专门从事人大工作，进一步加强基层民主法制建设，形成强有力的监督机制。三是放权支持社区自治。各级政府和部门要尊重社区居委会的选免权、社区事务决策权，对政府部门的评议监督权等自治权。在城市规划、建设等涉及居民切身利益的工作，有关部门应通过社区征求居民意见，保障社区的知情权和参与权。为便于社区在辖区内开展计生、综治、文明创建等工作，县委、政府及其部门在确定先进单位和文明单位、年度考核等时，要经批表彰单位所在社区的同意。

**最新居民社区物业管理工作总结范文范本五**

尊敬的领导：

您好!

20xx年已经过去，我作为一名社区主任，回想起一年来的社区工作有经验、有学习收获、实践感慨、也有反思和遗憾。下面我将一年来的工作状况向各位领导和同志们做如下汇报：

提高社区服务水平，是社区工作的关键。随着形势的发展，社区服务的资料也随之增多，群众对社区的服务要求也越来高，所以我们首先要加强学习适应工作需要，社区工作者坚持每周学习一小时，有学习笔记，重点学习党的方针、政策、法律、法规和相关的业务知识，以增强社区工作者的服务意识和职责感，在日常工作中，本着上为党和政府分忧，下为居民群众解难的服务宗旨，去开展工作。

一名合格的社区主任，最重要的是带好班子，打造一支战斗力强、充满活力的社区队伍。热心服务居民，鼓励和支持副职大胆工作，让他们有展示的平台。在工作中，充分听取副职的意见和推荐，培养副职当好助手和参谋，社区工作才能有条不紊地向前发展。

年初我们社区干部就把电话号码公布于众，并且持续24小时开机。服务是社区工作的生命力，而民生则是社区工作的“试金石”，因此，对群众反映的难点热点问题，我不回避，不推诿，带头协调，充分发挥社区的职能作用。如：针对居民反映的外来人员xx在农机厂院内加工废旧编织袋，作业时冒出有害气体，污染环境，附近居民提出强烈要求，要求xx把加工厂搬出居民区，在多次与业主交涉无果的状况下，把此事及时向上级有关部门进行反应。有关部门领导现场实地查看后，责令xx立即停产，问题得到了解决，还居民一个良好的生活环境。

在雨季，食品公司院内养鱼池的水出槽，致使周围十几户居民房屋被淹，居民的生命财产面临危险，为此居民有上访的苗头。得知此事后，我立刻组织有关人员前往受灾地点，查看具体状况，研究解决办法，一边做居民的思想工作，一边找到食品公司的领导研究如何解决此事，经过多次协商，最后食品公司领导同意把养鱼池加高围堵，问题得到解决。

多年来，xx社区居民一向要求安装环城路灯。我以人大代表的身份，将此事写成提案反映到县人大，得到人大领导的重视，在20xx年春节前路灯最后亮了起来，居民十分满意。社会救助和低保工作，是我们党和政府的一个“暖心工程”。在此方面我们按照县和城区办民政的有关政策要求，年初对辖区内的低收入家庭和困难群体进行入户走访，登记造册，确保贴合低保条件的居民全部纳入了最低生活保障范围，做到了工作底数清、状况明，到达了应保尽保的要求。全年共为23户39人办理了城市最低生活保障金，为96户231人发放困难补贴11550元，为94户没有住房低保户办理了住房补贴，办理申请廉租住房48户。

年初以来，我们本着“稳定压倒一切”的方针，认真落实治安防范措施。定期召开小组长和退休老党员老干部工作会议，充分发挥他们的作用，共创平安社区，利用各种形式向居民进行法制教育，加强社区工作人员治安员和居民的法律知识学习。全年共组织干部居民法律知识学习640人次，参加司法部门组织的法律大集2次，发放各种法律宣传单4600张。透过集中学习和入户宣传，居民的法律意识明显增强，社区全年无一例重大刑事案件，无一例违法犯罪人员，无一例重大灾害事故的发生，为构建和谐社会奠定了基础。

20xx年是xx县上省级卫生城之年，为营造和谐完美家园，自创卫活动起动以来，我们多方位、多角度、多手段对创卫进行宣传，在居民区内张贴标语、发放宣传单、组织居民健康知识讲座等多种形式，向居民宣传卫生知识，力争做到家喻户晓，人人皆知。活动开展以来，清理边沟xx余米，全年共组织大型卫生会战8次，参加人数达345人次，清理垃圾31余车，清理卫生死角8处，发放蟑螂药1000袋，老鼠药600袋，使居民的生活环境有了明显的改善，为我县建立省级卫生城奠定了基础。总之，在过去的一年里，xx社区的各项工作，在城区办的正确领导和关怀下，在社区党政班子的共同努力下，取得了必须的成绩。但我也清楚地认识到，社区工作还有很多有待完善和解决的地方，随着建立和谐社区工作的深入开展，社区建设的道路任重道远，我将继续努力学习，不断充实自己，以居民需求为工作出发点，带好班子，做好社区的各项工作，为建设xx社区完美和谐的明天尽职尽责。

谢谢大家！

**最新居民社区物业管理工作总结范文范本六**

自今年开展疫情防控以来，我社区根据上级指挥部署，结合自身实际，迅速建立村社疫情联防联控工作机制，通过网格化管理实现精细化防控，以群防群控实现全方位高效管控，坚决打好疫情防控狙击战，筑牢群众生命安全防线。

一、村社联防，突显合力

全面发动各支部党员、小区业主委员会，形成抗疫合力。防控期间，根据股份经济合作社及小区实际情况，充分调动单位下派干部、党员坚兵的合力，形成防控专班，进行责任细分，成立平安巡逻队、环境卫生巡逻队、文明劝导队、便民服务队，在防疫宣传、卡口值守、居家隔离户值守、环境卫生整治等工作方面发挥了重要作用。期间，灵际社区共设置10个卡口，对进出三个股份经济合作社、两个小区的人员进行实时登记，严控村社居民流动，有效控制传染源。各村社成立防疫宣传巡逻队，及时向群众宣传科学防疫知识，做到科学防疫、有效动员。

二、群防群控，编织细网

疫情防控需编织细网，方能全方位、无死角高效狙击疫情。针对各村社出租户众多，人口流动频繁的问题，我社区通过网格化管理做到精准防控，充分动员村社小组网格长、小区楼栋长，将疫情防控安全网织细编密，严格落实出租户主责任，全面动员群众积极参与外来人口管控，动员群众对返云人员第一时间向社区报告，严密排查外来人员行动轨迹，严格落实外来人员的登记核查，对来自高风险地区和疫区的外来人口落实隔离措施，以群防群控打好疫情防控的人民战争。目前共排查流动人口2135人，落实居家隔离14户46人，集中隔离17人。

三、以信息化提升防控能力

以大数据、网格治理平台，电子健康码为载体，变“外防”为“内控”，让科学防控、信息化防控助推高效防控。为全面推动健康码的普及灵际社区对各合作社、小区开展全方位宣传健康码申领工作，驻点帮助老人申领健康码，目前共落实??人申领健康码，实现了小区、合作社健康码申领全覆盖，通过对“红码、绿码、黄码”三码管控核查，建立高效科学的防疫网络。

下一步，社区将继续依托网格员、志愿者、辖区居民群众等一道努力奋战、严防死守，构筑起“外防输入、内防扩散”的社区防线，坚决打赢疫情防控狙击战。

**最新居民社区物业管理工作总结范文范本七**

20年来，在街道党、政的领导下、在社区班子成员帮助配合和同事们的支持下，各项工作取得了一定的成效，现按德、能、勤、绩、廉几个方面的情况向各位领导和居民代表简要汇报如下，恳请各位领导和居民代表予以评议：

一、加强学习，提升素质

一年来，在街道办事处的领导下，在上级业务主管部门的指导下和同事们的支持、帮助下，认真学习和贯彻执行党和国家的各项方针、政策，自觉贯彻执行各级的决议、决定，联系实际，解放思想，与时俱进，开拓创新，勇于实践，不断提高自己的理论、政策和业务水平，认真遵守职业道德和维护社会公德，尽力培养自己良好的思想、工作作风，牢固树立“一切为了居民，为了居民的一切”的信念。在工作中，能严格要求自己，力求做到办事讲原则、讲纪律、公道正派、乐于奉献，树立大局意识，能虚心向同事学习，不断提高自己的实际工作能力和水平。

二、钻研业务，提高能力

坚持深入居民群众，及时了解居民群众需求，协助社区党委和主任，有计划、有组织地开展政治和业务技能学习培训，团结社区一班人，不断提升、完善自我及团队为居民群众服务的能力和水平。

三、深入基层，严谨作风

心是爱之本，为居民群众服务是我应尽的职责，但是我从中也体会到为他人做好事之后的快乐感。因此在平时的工作中，我端正态度，热情为居民群众服务，怀着一颗热心、公心、诚心，把爱民、亲民、为民的工作做扎实。

回顾一年来的工作，虽然取得一些成绩，是大家对我帮助和支持的结果。在此，我对一年来一直关心、支持、帮助我工作的各位领导和同事及居民代表们表示衷心的感谢。

四、存在的不足和今后的打算：

由于在本社区工作的时间较短，深入联系居民群众做得不够，处理问题不够冷静，与社区工作人员交心谈心做得还不够，自身建设上还有差距，虽然注重加强了自身建设，注重了各种场合严格要求自己，管住自己，但有时也有随大流的思想，与上级领导和居民的要求还有一定差距，敬请各位批评指正，我将乐意接受。在来年的工作中，我将加强政策、理论和业务学习，不断充实自己，取他人之长处，补自己之短处，摆正位子，当好助手，团结同事，低调做人，踏实做事，不断创新，做一名合格的社区工作者。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找