# 2025年安全生产年度工作总结报告(五篇)

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2025-07-14

*安全生产年度工作总结报告一一、生产和产量方面在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的品实现了向...*

**安全生产年度工作总结报告一**

一、生产和产量方面

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的品实现了向同时生产的成功过渡。顺利完成吨，吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面：器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产计划，利用闲时间，开发了产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基矗材料初加工及对外加工方面截至12月20日共完成材料\_kg。

二、产品质量方面

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

三、设备模具管理方面

在这年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

四、人员管理方面

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在领班及各级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

五、安全生产方面

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。但是在5月4日、6月8日和10月28日仍然发生了因违反操作规程而造成的恶性人身伤害事故，针对此类事件，生产部对全体操作工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造成人身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。

**安全生产年度工作总结报告二**

时光如流水般匆匆流动，一段时间的工作已经结束了，相信大家这段时间以来的收获肯定不少吧，是时候仔细的写一份工作总结了。可是怎样写工作总结才能出彩呢?下面小编就和大家分享安全生产年度工作总结，来欣赏一下吧,希望能够帮到你们.

20\_年，在公司的正确领导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。以公司质量目标为工作目标，本着严格监理、热情服务、守法公正、科学诚信的企业精神，经过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情景向领导作以下总结汇报：

一、现场工作总结

1、在工程进行过程中掌握工程设计图纸，找出质量控制难点确定控制目标，同时查阅本工程各种专业的施工规范和质量检验标准以满足本工程的需要。对进场的专业施工单位进行资质及方案审查。

2、重视对进场材料、构配件的检查和验收，要求施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报监理部进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，并签署合格材料报审资料。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在以次充好，偷梁换柱的现象发生。

3、对隐蔽工程和关键部位的施工实行旁站监理，并要求监理人员做好旁站监理记录。严格要求承包单位分项分部的施工报检程序，避免工程实体与资料脱节，确保施工进度与资料同步进行。对于施工过程过程中存在的质量、安全及进度问题先口头交流，再书面要求并追踪最终开专题会议进行解决。组织召开专业质量专题会议、安全会议及进度专题会议，并协调现场相关人员每周对施工现场进行安全大检查。

4、与建设单位做好紧密配合，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要，对于每个工种施工前必须做样板间经我监理部及业主检查验收合格方可大面积展开，并同时构成书面记录。施工过程中的每单项工程工程量完成情景做到心中有数，每完成一个项目工程及时报业主进行确认。

二、存在的不足和提议

1、在工作过程中我发现自身业务水平、专业技术之局限，知识面的不足。如：

a、对部分细部验收规范、强制性规定的界限不明确。

b、在工作中，对施工单位的口头指令比较多。

c、与施工方沟通不够等造成监理工作很被动。在以后的工作中，对工程进度的控制还应当从实施情景着手，避免进度计划与实体脱节。

d、同时加强自身安全生产管理专业知识的学习积累，以满足安全生产需要。

2、提议公司能够在适当的时候多组织经验丰富的专业人员，对我们监理人员进行培训，以增强专业水平。

三、下一步工作打算和体会

我做为监理工程师，从事工程师工作时间不算太长，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加的严格要求自我，努力钻研业务、不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作本事，总结经验，更好的完成监理工作。

转眼20\_年很快过去了，从品质部一名检验员调到制造部已2年了，作为普通的生产管理者，我不断告诫自己，“学习、学习、再学习”，注意纠正自己在工作中存在的不足，服从领导的安排和指示。20\_年年带领二工段全体员工为完成公司全年的目标在奋斗着，始终坚持从我做起，把质量看成企业的生命，把员工看着企业的财富。回顾20\_年年，总结如下：

一、合理安排计划，确保生产任务按时完成。

今年来小密生产计划一直不是很稳定，临时性的生产计划很多，特别是外化成极板，由于市场需要常常极板到货就要安排生产，原材料的检验的及时性很难保证，某些新产品文件也不是很全面，给正常下达计划带来了很大的难度。在下达计划时就要先和品质、技术、物流等部门沟通，再安排员工具体的上班时间。在几道工序间根据各自的产能和生产辅助物资的用量合理安排，每天都保证员工上班就有事做，同时保证按时完成生产任务。

二、加强质量管理，为提高产品质量从多方面采取可行、有效的措施。

从3月份开始我们对超钙极板使用了自动分检机配组，10ah内外化成极板的流转使用小周转箱，小机打磨所生产的极板一直受到焊接工序的好评，大机打磨也改进了打磨方式，边框采取纵向打磨。3月份成立了qc小组，课题是“保持工效不变，提高极板抛光质量”，经过几个月的实施，已经取得了初步的成效。在配组工序，为了提高极板的可配率，确保极板按时流转，总是在第一时间将信息反馈到涂片工序，让其及时调整涂片重量。从10月份起小密以外化板为主，重量调整相对困难，为避免极板长期积压，加快流转速度，我们及时和现场检验员沟通，反馈质量信息，确保了外化板在配组工序的顺利流转。为提高包片质量，制定了包膜工序奖惩条例，规范了包片员工的操作方法。此外还通过岗位技能大赛和知识抢答赛在工段内形成了比、学、赶、超的氛围。通过这些质量改进措施的不断推行，没有发生一起质量事故，目前产品流转速度明显加快，质量也在稳步提高。

三、加强员工队伍建设，提高员工对企业的忠诚度。

二工段在全公司属于特殊的工段，人员来自全国各地，平均年龄偏大，人员素质更是参差不齐，给工段管理增加了很大的难度，对此我利用班前、班后的\'时间与员工沟通，对员工进行了双登文化、狼性文化的宣贯，结合人性化与制度化的管理方式，坚持以人为本，处处从小事出发，通过公司举行的军事化的队列训练和二季度员工全面的培训，员工的整体素质有了很大的提高。由于公司采取小密以外化板的经营方针，分片打磨工序人员过剩，在月底对合同到期的员工配合综合部逐一进行了跟踪处理，其中名员工与公司终止了合同，员工续签了20\_合同，没有发生任何纠纷和失误。

四、加强节本降耗管理。

过去在废铅粉里时常会发现边角料和极板，对公司造成了一定的损失，为了制止这种浪费现象，我们指定了责任人，制定了严厉的处罚措施，并亲自检查，现在终于得到了有效的控制。为了降低极板分片的报废率，对分片进行了定员定岗，所有分片员工都要考核上岗，不合格的员工被淘汰，对设备进行了整修，降低了分片机的靠山，规定了分片数量，同时对极板变形偏刀等影响分片效果的现象及时与上道工序沟通，全年极板报废率均低于公司制定的指标。为降低电能的耗用，合理安排打磨作业班次，保证除尘设施的利用率化。通过对原材料的控制，发现原材料有质量问题，积极与采购部门沟通，发现有因人为造成材料浪费坚决严肃处理，二工段主要原材料隔膜每月都盈余3%左右。

五、加强5s、安全和职业防护管理。

二工段是公司铅尘污染最严重的地方，职业防护和5s工作很难到位，针对特殊的环境，我们在制造部领导的关怀下，对除尘设施进行了跟踪，排除了安全隐患，通过对员工的培训和各项考核制度的实施，员工的防护意识从被动变成了主动，安全意识加强，进车间没有不戴口罩的现象，拉极板总是一人拖一人扶着，操作也逐渐规范化，员工的身心健康和人生安全都有了很大的保障。

20\_年就到了，对我来说又是一个新的开始，过去一年的工作虽然兢兢业业、勤勤恳恳，但总是觉得过于平常，缺少亮点：

一是离公司高标准要求，自己还有差距，有待于在今后的工作中提高标准，高质量地去完成各项工作。

二是在工作中缺乏超前意识和开拓创新的精神。

三是还需加强业务理论知识的学习，提高个人素质，提高自己的工作能力。

20\_年，我将围绕公司的总体目标，发扬求真务实的精神，提高工作效率，努力解决好工作中出现的各种矛盾，在公司做一名优秀的基层管理者，在员工中做一个出色的带头人，打造出一支百战百胜的团队，为实现公司来年的目标作出应有的贡献。

20\_年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

一、生产和产量方面

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的品实现了向同时生产的成功过渡。顺利完成吨，吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面：器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产计划，利用闲时间，开发了产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基矗材料初加工及对外加工方面截至12月20日共完成材料\_kg。

二、产品质量方面

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

三、设备模具管理方面

在这年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

四、人员管理方面

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在领班及各级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

五、安全生产方面

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。但是在5月4日、6月8日和10月28日仍然发生了因违反操作规程而造成的恶性人身伤害事故，针对此类事件，生产部对全体操作工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造成人身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。

20\_年度，我院的安全生产工作在县卫生局和镇政府的领导下，始终坚持“安全第一，预防为主”的安全生产方针，从提高认识入手，加强领导，完善制度，强化管理，深入开展安全检查，积极消除事故隐患，通过全院职工的共同努力，未发生一起不安全事故。

我院在安全生产方面的具体做法是：

一、加强领导，健全组织，是安全生产管理的基础

我院成立了以院长为组长，分管院长为副组长，院委会成员及各科室负责人为成员的安全生产工作领导小组。并强化了24小时值班制度，形成了横向到变纵向到底的安全生产管理体系，使安全管理工作在组织上不脱节。

二、制定相关安全生产管理制度，使安全工作标准化，规范化

为确保我院安全生产，提高医疗服务质量，结合我院安全工作的实际特点，医疗安全方面，制订了《医疗事故防范处理预案》，《突发公共卫生事件应急预案》，成立了医疗质量管理委员会，护理质量管理委员会，药事管理委员会，感染管理委员会。用制度管理人，既教育了大家，又有效的促进了职工遵章守纪的自觉性。生产生活方面，各科室下发安全隐患自查登记表，实行每月一查，发现问题，及时排除，把不安全隐患事故消除在萌芽状态。

三、强化宣传培训，增强安全意识，是搞好我院安全生产的基础

今年以来，我院充分利用职工大会，村医例会等形式对全院职工进行安全教育，学习有关安全生产规定及院安全生产规章制度，使他们在思想认识上有一个新的提高，切实增强安全意识。

总之，今年我院在安全生产中做的还不错，今后，我院将认真总结经验，在新的一年里，我院将以党的方针政策为指导，认真发扬成绩，纠正不足，开拓创新，与时俱进，进一步落实安全生产责任制，全力抓好安全生产工作，创造一个良好的安全的就医环境，为全面建设和谐社会做出更大的贡献。

今年以来，我局安全生产工作在市委、市政府和市安委的正确领导下，严格按照市安委会的整体部署，狠抓环境安全管理工作确保了全市环境安全。现将工作开展情况总结如下：

一、20\_年工作总结

(一)高度重视、精心组织

我局强力推行全体职工全方位安全目标管理体系。

一是依据年初下达的安全生产目标任务，认真研究制定本单位的安全任务并层层分解到人头，实行定人定岗定责管理。

二是开展岗位安全培训安全管理培训。

三是进行现场隐患排查，确定预防措施和应急处置措施。

四是层层签订《安全目标责任书》并制定切实可行的保障措施、奖惩措施，严格考核和落实。“以人带户”对家人进行环境安全知识宣传教育。

(二)突出重点、狠抓落实

今年以来，我市环保系统统共出动执法人员8766人次，车辆3256台次，检查县级及县级以上集中式饮用水源地8个(含2个备用水源地)、工业园区和工业集中区4个，检查企业456家次。检查到环境安全隐患6个，限期整改6个。截止目前，已整改到位6个。通过对全市饮用水源保护区、煤矿采选、污水处理厂、垃圾处理场等重点行业与领域的严格管理，逐一对企业排污口规范化管理、环保处理设施建设和运行、尾矿库安全等涉及环境安全隐患情况进行排查。全市20\_年未发生环境安全生产事故。

1、加强领导，健全机构。按市安委会的统一安排部署，我局成立了“20\_年环境安全生产工作领导小组”，局分管领导任组长、各科室负责人为成员。监察支队具体负责日常工作。制订了工作方案，有力保障了全年安全生产工作的顺利实施。

2、建章立制，责任到人。安全生产责任制体系进一步健全。

一是全市环保系统明确本部门的安全生产监管职责。

二是将安全生产工作纳入干部考核的重要内容。

三是严格实行安全生产行政警示问责制度。目前已建立环境安全生产警示牌制度及安全生产问责制度，并按规定进行警示、问责和追究。四是按时上报每季度的《安全生产报告书》。

3、广泛宣传，注重引导。

一是安全生产宣传教育常抓不懈。宣传教育培训广度、深度进一步延伸。在电视、广播、报纸、网络等媒体中开办安全栏目，长期普及环境安全知识，不断延伸安全生产宣传教育触角。

二是加强环境安全教育、培训体系建设。以全员培训为契机，全面普及职工工的安全生产知识的普及，提高自我保护意识和自我保护能力。

4、强化应急管理。制订完善环境应急预案，开展应急救援队伍建设。加强预案管理和应急演练，把应急救援的基础工作打牢打稳，确保一旦发生事故能及时实施救援，把环境事故造成的损失降到最低程度。积极开展环境应急救援演练，尤其组织一线员工进行应急救援比武。同时，不断延伸应急救援体系建设，加强企业应急队伍建设，指导帮助企业制定应急救援预案。

5、严格执行“一岗双责”。安全生产组织领导责任进一步强化。认真贯彻落实市安委会要求，加强对安全生产工作的领导，年初制订方案、签订安全责任书，将安全生产工作纳入干部政绩业绩考核的重要内容。在春节、五一、中高考、十一、中秋节、元旦等重大节假日前夕，抽查全市各排污企业,督促企业做好节日期间安全生产工作。

6、强化监管，严格执行。

一是分片承包，落实责任。采取“责任到组、检查到人”的分片承包工作机制，分行业、分片区集中检查，建立人员、片区、任务“三落实”的包片责任追究制，责任落实到位，确保活动取得实效。

二是明确范围，突出重点。围绕市环保局确定的工作目标，结合辖区实际，将检查范围重点确定为：全市集中式饮用水水源地环境风险状况，园区环保基础设施建设和环境应急管理情况，涉危化品企业环境风险防控情况等。

三是严格执法，规范管理。各单位加强对企业的日常监管，增加环境监察频次，对检查中发现存在环境安全隐患的企业，指导其科学整改，规范管理。对疏于整改或整改不到位的，严格依照有关环保法律法规予以处罚，确保整治任务落到实处，取得实效。

7、狠抓隐患排查治理长效机制建设。

一是加强有关安全生产政策法规的研究，完善安全生产隐患排查和专项整治的规章制度，用制度管人、用制度管事，推动隐患排查治理工作经常化、制度化、法制化。

二是在建立重大危险源登记建档工作的基础上，抓紧研究有关办法，建立事故隐患排查治理分级管理制度，完善重大危险源分级监控机制，加强对各类生产经营单位重大危险源的监控，强化动态监管，及时消除事故隐患，努力遏制重大事故发生。

二、20\_年工作思路

(一)继续大力开展环境安全宣传教育活动。

一是在环保系统内普及推广环境安全知识，建立和健全环境安全培训教育制度;

二是加强节假日和重大活动期间的环境安全防范工作，做到环境安全生产大检查制度化、规范化，确保不发生各类环境事故。

(二)深化环境应急体系建设。

一是进一步完善快速反应机制和统筹管理体制，确保“12369”环保热线、网站投诉、局长信箱等环境安全信息渠道的畅通;

二是针对危险废物，放射源等进一步完善市局突发环境事件应急预案;

三是及时更新环境应急专家库和各有关部门的环境救援队伍名册;四是加强环境应急能力建设，完善应急物资储备;五是继续组织开展环境应急演练。

(三)积极开展辖区内环境污染隐患进行大排查。

一是制定排查工作方案，分类建立工作台账，对重大隐患做、危险源建立档案，做到“一企一册”、“一患一卡”;

二是督促相关单位对重大隐患、危险源进行整改，并落实到位。

(四)继续加大执法力度。严厉打击环境安全生产违法行为;严格按照“四不放过”原则，加大环境安全事故查处力度。有效防范和坚决遏制各类环境安全事故的发生，为广安市安全生产工作上台阶作出应有的贡献。

<

★ 20\_公司年度安全工作总结5篇</span

★ 20\_工作总结范文|格式|模板</span

★ 20\_年上半年安全总结范文5篇</span

★ 20\_年企业上半年总结与下半年工作计划</span

★ 20\_年公司半年度工作总结5篇</span

★ 公司企业工作总结五篇</span

★ 20\_建筑行业工作总结报告五篇</span

★ 20\_年钢铁行业年终总结5篇</span

★ 20\_年行政部门半年工作总结汇报</span

★ 20\_政府半年工作总结</span[\_TAG\_h2]安全生产年度工作总结报告三

转眼20\_年很快过去了，从品质部一名检验员调到制造部已2年了，作为普通的生产管理者，我不断告诫自己，“学习、学习、再学习”，注意纠正自己在工作中存在的不足，服从领导的安排和指示。20\_年年带领二工段全体员工为完成公司全年的目标在奋斗着，始终坚持从我做起，把质量看成企业的生命，把员工看着企业的财富。回顾20\_年年，总结如下：

一、合理安排计划，确保生产任务按时完成。

今年来小密生产计划一直不是很稳定，临时性的生产计划很多，特别是外化成极板，由于市场需要常常极板到货就要安排生产，原材料的检验的及时性很难保证，某些新产品文件也不是很全面，给正常下达计划带来了很大的难度。在下达计划时就要先和品质、技术、物流等部门沟通，再安排员工具体的上班时间。在几道工序间根据各自的产能和生产辅助物资的用量合理安排，每天都保证员工上班就有事做，同时保证按时完成生产任务。

二、加强质量管理，为提高产品质量从多方面采取可行、有效的措施。

从3月份开始我们对超钙极板使用了自动分检机配组，10ah内外化成极板的流转使用小周转箱，小机打磨所生产的极板一直受到焊接工序的好评，大机打磨也改进了打磨方式，边框采取纵向打磨。3月份成立了qc小组，课题是“保持工效不变，提高极板抛光质量”，经过几个月的实施，已经取得了初步的成效。在配组工序，为了提高极板的可配率，确保极板按时流转，总是在第一时间将信息反馈到涂片工序，让其及时调整涂片重量。从10月份起小密以外化板为主，重量调整相对困难，为避免极板长期积压，加快流转速度，我们及时和现场检验员沟通，反馈质量信息，确保了外化板在配组工序的顺利流转。为提高包片质量，制定了包膜工序奖惩条例，规范了包片员工的操作方法。此外还通过岗位技能大赛和知识抢答赛在工段内形成了比、学、赶、超的氛围。通过这些质量改进措施的不断推行，没有发生一起质量事故，目前产品流转速度明显加快，质量也在稳步提高。

三、加强员工队伍建设，提高员工对企业的忠诚度。

二工段在全公司属于特殊的工段，人员来自全国各地，平均年龄偏大，人员素质更是参差不齐，给工段管理增加了很大的难度，对此我利用班前、班后的\'时间与员工沟通，对员工进行了双登文化、狼性文化的宣贯，结合人性化与制度化的管理方式，坚持以人为本，处处从小事出发，通过公司举行的军事化的队列训练和二季度员工全面的培训，员工的整体素质有了很大的提高。由于公司采取小密以外化板的经营方针，分片打磨工序人员过剩，在月底对合同到期的员工配合综合部逐一进行了跟踪处理，其中名员工与公司终止了合同，员工续签了20\_合同，没有发生任何纠纷和失误。

四、加强节本降耗管理。

过去在废铅粉里时常会发现边角料和极板，对公司造成了一定的损失，为了制止这种浪费现象，我们指定了责任人，制定了严厉的处罚措施，并亲自检查，现在终于得到了有效的控制。为了降低极板分片的报废率，对分片进行了定员定岗，所有分片员工都要考核上岗，不合格的员工被淘汰，对设备进行了整修，降低了分片机的靠山，规定了分片数量，同时对极板变形偏刀等影响分片效果的现象及时与上道工序沟通，全年极板报废率均低于公司制定的指标。为降低电能的耗用，合理安排打磨作业班次，保证除尘设施的利用率化。通过对原材料的控制，发现原材料有质量问题，积极与采购部门沟通，发现有因人为造成材料浪费坚决严肃处理，二工段主要原材料隔膜每月都盈余3%左右。

五、加强5s、安全和职业防护管理。

二工段是公司铅尘污染最严重的地方，职业防护和5s工作很难到位，针对特殊的环境，我们在制造部领导的关怀下，对除尘设施进行了跟踪，排除了安全隐患，通过对员工的培训和各项考核制度的实施，员工的防护意识从被动变成了主动，安全意识加强，进车间没有不戴口罩的现象，拉极板总是一人拖一人扶着，操作也逐渐规范化，员工的身心健康和人生安全都有了很大的保障。

20\_年就到了，对我来说又是一个新的开始，过去一年的工作虽然兢兢业业、勤勤恳恳，但总是觉得过于平常，缺少亮点：

一是离公司高标准要求，自己还有差距，有待于在今后的工作中提高标准，高质量地去完成各项工作。

二是在工作中缺乏超前意识和开拓创新的精神。

三是还需加强业务理论知识的学习，提高个人素质，提高自己的工作能力。

20\_年，我将围绕公司的总体目标，发扬求真务实的精神，提高工作效率，努力解决好工作中出现的各种矛盾，在公司做一名优秀的基层管理者，在员工中做一个出色的带头人，打造出一支百战百胜的团队，为实现公司来年的目标作出应有的贡献。

**安全生产年度工作总结报告四**

今年以来，我局安全生产工作在市委、市政府和市安委的正确领导下，严格按照市安委会的整体部署，狠抓环境安全管理工作确保了全市环境安全。现将工作开展情况总结如下：

一、20\_年工作总结

(一)高度重视、精心组织

我局强力推行全体职工全方位安全目标管理体系。

一是依据年初下达的安全生产目标任务，认真研究制定本单位的安全任务并层层分解到人头，实行定人定岗定责管理。

二是开展岗位安全培训安全管理培训。

三是进行现场隐患排查，确定预防措施和应急处置措施。

四是层层签订《安全目标责任书》并制定切实可行的保障措施、奖惩措施，严格考核和落实。“以人带户”对家人进行环境安全知识宣传教育。

(二)突出重点、狠抓落实

今年以来，我市环保系统统共出动执法人员8766人次，车辆3256台次，检查县级及县级以上集中式饮用水源地8个(含2个备用水源地)、工业园区和工业集中区4个，检查企业456家次。检查到环境安全隐患6个，限期整改6个。截止目前，已整改到位6个。通过对全市饮用水源保护区、煤矿采选、污水处理厂、垃圾处理场等重点行业与领域的严格管理，逐一对企业排污口规范化管理、环保处理设施建设和运行、尾矿库安全等涉及环境安全隐患情况进行排查。全市20\_年未发生环境安全生产事故。

1、加强领导，健全机构。按市安委会的统一安排部署，我局成立了“20\_年环境安全生产工作领导小组”，局分管领导任组长、各科室负责人为成员。监察支队具体负责日常工作。制订了工作方案，有力保障了全年安全生产工作的顺利实施。

2、建章立制，责任到人。安全生产责任制体系进一步健全。

一是全市环保系统明确本部门的安全生产监管职责。

二是将安全生产工作纳入干部考核的重要内容。

三是严格实行安全生产行政警示问责制度。目前已建立环境安全生产警示牌制度及安全生产问责制度，并按规定进行警示、问责和追究。四是按时上报每季度的《安全生产报告书》。

3、广泛宣传，注重引导。

一是安全生产宣传教育常抓不懈。宣传教育培训广度、深度进一步延伸。在电视、广播、报纸、网络等媒体中开办安全栏目，长期普及环境安全知识，不断延伸安全生产宣传教育触角。

二是加强环境安全教育、培训体系建设。以全员培训为契机，全面普及职工工的安全生产知识的普及，提高自我保护意识和自我保护能力。

4、强化应急管理。制订完善环境应急预案，开展应急救援队伍建设。加强预案管理和应急演练，把应急救援的基础工作打牢打稳，确保一旦发生事故能及时实施救援，把环境事故造成的损失降到最低程度。积极开展环境应急救援演练，尤其组织一线员工进行应急救援比武。同时，不断延伸应急救援体系建设，加强企业应急队伍建设，指导帮助企业制定应急救援预案。

5、严格执行“一岗双责”。安全生产组织领导责任进一步强化。认真贯彻落实市安委会要求，加强对安全生产工作的领导，年初制订方案、签订安全责任书，将安全生产工作纳入干部政绩业绩考核的重要内容。在春节、五一、中高考、十一、中秋节、元旦等重大节假日前夕，抽查全市各排污企业,督促企业做好节日期间安全生产工作。

6、强化监管，严格执行。

一是分片承包，落实责任。采取“责任到组、检查到人”的分片承包工作机制，分行业、分片区集中检查，建立人员、片区、任务“三落实”的包片责任追究制，责任落实到位，确保活动取得实效。

二是明确范围，突出重点。围绕市环保局确定的工作目标，结合辖区实际，将检查范围重点确定为：全市集中式饮用水水源地环境风险状况，园区环保基础设施建设和环境应急管理情况，涉危化品企业环境风险防控情况等。

三是严格执法，规范管理。各单位加强对企业的日常监管，增加环境监察频次，对检查中发现存在环境安全隐患的企业，指导其科学整改，规范管理。对疏于整改或整改不到位的，严格依照有关环保法律法规予以处罚，确保整治任务落到实处，取得实效。

7、狠抓隐患排查治理长效机制建设。

一是加强有关安全生产政策法规的研究，完善安全生产隐患排查和专项整治的规章制度，用制度管人、用制度管事，推动隐患排查治理工作经常化、制度化、法制化。

二是在建立重大危险源登记建档工作的基础上，抓紧研究有关办法，建立事故隐患排查治理分级管理制度，完善重大危险源分级监控机制，加强对各类生产经营单位重大危险源的监控，强化动态监管，及时消除事故隐患，努力遏制重大事故发生。

二、20\_年工作思路

(一)继续大力开展环境安全宣传教育活动。

一是在环保系统内普及推广环境安全知识，建立和健全环境安全培训教育制度;

二是加强节假日和重大活动期间的环境安全防范工作，做到环境安全生产大检查制度化、规范化，确保不发生各类环境事故。

(二)深化环境应急体系建设。

一是进一步完善快速反应机制和统筹管理体制，确保“12369”环保热线、网站投诉、局长信箱等环境安全信息渠道的畅通;

二是针对危险废物，放射源等进一步完善市局突发环境事件应急预案;

三是及时更新环境应急专家库和各有关部门的环境救援队伍名册;四是加强环境应急能力建设，完善应急物资储备;五是继续组织开展环境应急演练。

(三)积极开展辖区内环境污染隐患进行大排查。

一是制定排查工作方案，分类建立工作台账，对重大隐患做、危险源建立档案，做到“一企一册”、“一患一卡”;

二是督促相关单位对重大隐患、危险源进行整改，并落实到位。

(四)继续加大执法力度。严厉打击环境安全生产违法行为;严格按照“四不放过”原则，加大环境安全事故查处力度。有效防范和坚决遏制各类环境安全事故的发生，为广安市安全生产工作上台阶作出应有的贡献。

<

**安全生产年度工作总结报告五**

20\_年度，我院的安全生产工作在县卫生局和镇政府的领导下，始终坚持“安全第一，预防为主”的安全生产方针，从提高认识入手，加强领导，完善制度，强化管理，深入开展安全检查，积极消除事故隐患，通过全院职工的共同努力，未发生一起不安全事故。

我院在安全生产方面的具体做法是：

一、加强领导，健全组织，是安全生产管理的基础

我院成立了以院长为组长，分管院长为副组长，院委会成员及各科室负责人为成员的安全生产工作领导小组。并强化了24小时值班制度，形成了横向到变纵向到底的安全生产管理体系，使安全管理工作在组织上不脱节。

二、制定相关安全生产管理制度，使安全工作标准化，规范化

为确保我院安全生产，提高医疗服务质量，结合我院安全工作的实际特点，医疗安全方面，制订了《医疗事故防范处理预案》，《突发公共卫生事件应急预案》，成立了医疗质量管理委员会，护理质量管理委员会，药事管理委员会，感染管理委员会。用制度管理人，既教育了大家，又有效的促进了职工遵章守纪的自觉性。生产生活方面，各科室下发安全隐患自查登记表，实行每月一查，发现问题，及时排除，把不安全隐患事故消除在萌芽状态。

三、强化宣传培训，增强安全意识，是搞好我院安全生产的基础

今年以来，我院充分利用职工大会，村医例会等形式对全院职工进行安全教育，学习有关安全生产规定及院安全生产规章制度，使他们在思想认识上有一个新的提高，切实增强安全意识。

总之，今年我院在安全生产中做的还不错，今后，我院将认真总结经验，在新的一年里，我院将以党的方针政策为指导，认真发扬成绩，纠正不足，开拓创新，与时俱进，进一步落实安全生产责任制，全力抓好安全生产工作，创造一个良好的安全的就医环境，为全面建设和谐社会做出更大的贡献。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找