# 工地生产经理月度工作总结(优选19篇)

来源：网络 作者：紫陌红颜 更新时间：2025-07-25

*工地生产经理月度工作总结1>一、通过12月份日常工作和学习积累的一点认识。在XXX描述这个月的主要工作事情。这个月感觉业务素质和解决问题的能力还不够，以后要做到加强学习，更新观念。对待日常工作，不要总找借口，要从自身出发，不断加强学习更新观...*

**工地生产经理月度工作总结1**

>一、通过12月份日常工作和学习积累的一点认识。

在XXX描述这个月的主要工作事情。这个月感觉业务素质和解决问题的能力还不够，以后要做到加强学习，更新观念。对待日常工作，不要总找借口，要从自身出发，不断加强学习更新观念，不断分析认识提高自己，改变不执行不作为的不良习惯，自动自发的做好本职工作。我们在执行某些任务时，总会遇到一些问题。而对待问题有两种选择：一种不怕问题，想方设法解决问题，千方百计消灭问题。结果是圆满完成任务，一种是面对问题，一筹莫展，不思进取，结果是问题依然存在，任务也不会完成，反思对待问题的两种选择和两个结果。我们会不由自主的问到，同是一项工作，为什么有的人能够做的很好，有的人却做不到呢？关键是一个思想观念认识的问题。

>二、认真工作，使自己素养不断得到提高。

爱岗敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。在这一个月的时间里，我能遵守公司的各项规章制度，兢兢业业做好本职业工作，一个月用满腔热情积极、认真地完成好每一项任务，认真履行岗位职责，平时生活中团结同事、不断提升自己的团队合作精神。一本《执行力》让我豪情万丈，一种积极豁达的`心态、一种良好的习惯、特别是让我明白了做一个有执行力的人对一个公司的发展和员工个人职业化的成长的重要性。一句话概括即为：个人执行力决定个人的成败，企业执行力决定企业的兴亡。这本书让我对自己的人生有了进一步的认识，渴望有所突破的我，将会在以后的工作和生活中时时提醒自己，以便自己以后的人生道路越走越精彩。

>三、认真学习加强提高工作能力。

这个月我的主要工作任务是

（1）负责开拓铁合金、玻璃、化工（硫酸、炭黑、碳素）余热发电销售工作；

（2）之前水泥跟踪过的客户工作；

（3）河北钢铁集团发电信息搜集和一些临时工作。通过完成上述工作，使我认识到一个称职的销售人员应当具有良好的语言表达能力、流畅的文字写作能力、较强的组织领导能力、灵活的处理问题能力、有效的对外联系能力、良好的执行能力。

>四、不足和需改进方面。

我也希望领导今后多分配一些工作，我觉得多做一些工作更能体现自己的人生价值。“业精于勤而荒于嬉”，在以后的工作中我要不断提高业务知识，通过多看、多问、多学、多练来不断的提高自己的各项业务技能。学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种知识，并用于指导实践。在今后工作中，要努力当好领导的参谋助手，把自己的工作创造性做好做扎实，为的发展贡献自己的力量。

>五、几点建议。

公司正处于高速发展时期，是一个非常关键的时期，这一时期应该从管理上下功夫，企业管理的好坏，会决定企业转型的成败。首先，要加强思想观念的转变，加大培训力度，特别是管理层要改变老观念，要从实干型向管理型转变。领导层定期学习和交流，这样可以开阔视野、学习管理理论。其次，公司要强化激励机制，加大奖金额度，提高提成比例。好的激励机制可以改变人的行为，好的激励机制可以激励员工，好的激励机制可以强化管理。只有充分运用激励机制，调动员工的积极性，使员工素质不断提高，业务不断熟练，从而保持旺盛的工作干劲，才能使企业能够健康、快速发展。

**工地生产经理月度工作总结2**

据《20xx年“安全生产月”和“安全生产万里行”积极推动“从严管理年”活动实施方案》的通知，中国石油广西石化储运二部码头紧紧围绕第十三个“安全生产月”，活动主题：“强化红线意识，促进安全发展”，在储运二部范围内开展了各项活动。现将本次安全月活动总结如下：

一、开展形式多样宣传活动、组织各项应急演练6月1日悬挂了安全生产月“强化红线意识促进安全发展”的主题标语横幅，张贴安全知识宣传海报。

6月15日利用业余时间组织全体员工在生活基地学习新的环保法律法规、清洁生产知识、安全生产法律法规等方面的学习，以提高员工安全环保意识和防护水平。6月17日，在钦州港保税港区参加了港口集团公司组织的港口保安演练。

6月12日，在广西石化公司通过视频方式参加中石油集团公司油气管道泄漏事故应急演练的观摩。

6月24日参加了广西石化组织的硫化氢泄漏应急处置的地企联动演练。

6月24日参加了广西石化储运二部组织进行的管廊架溢油应急处置演练。

6月27日在码头生产现场组织了人员应急疏散演练以及船舶溢油应急演练。

整个六月，紧密围绕“强化红线意识促进安全发展”的主题，从法律法规学习开展培训、组织各项应急演练，不仅从文化上、也从实际操作上，提高了员工的HSE意识。

二、是开展安全生产宣传以“安全生产月”活动为契机，创新安全文化建设，开展安全文化活动。充分利板报等传媒，采取悬挂横幅、张贴安全生产板报等形式，营造安全文化氛围。

三、严格落实责任，做好重点关键作业环节的检查工作根据现场情况，组织做好安全交底工作，做好现场施工作业和船舶作业安全监管，严格遵守各项制度。

四、是实施现场标准化管理强化生产现场安全标准化管理，规范实施“5S”管理要求，按照“5S”的要求，整顿了办公楼办公环境，规范文件分类摆放、办公现场清洁程度，还整顿了码头、库区生产现场的卫生、工属具的摆放、设施设备外表卫生等内容。

通过活动开展员工的HSE责任意识得到加强，施工、工作现场“脏乱差”现象得到改善，现场隐患和薄弱环节得以消除，从根本上保证了码头安全、有序的完成各项生产任务。

**工地生产经理月度工作总结3**

>一>、工作概述

主要是根据生产计划对电器车间生产进行组织、安排、管理，以达到按时、按量的完成相关的工作任务。

>二、本月工作内容

保质保量的完成上级安排的各环节的成套协调生产、组装、发货任务。

>三、本月存在的问题

由于电器间各个生产环节的控制因素比较多，且所受定单市场的影响比较突出，在计划和物料供应上存在的不定因素导致在绩效管理很难找到一个支点，也由于生产环节太多，控制点和考核点的尺度不样，为了保证绩效工作的平稳着陆和车间的稳定在时间管理中手忙脚乱，很难适应公司的管理要求，在定单紧急交货情况下只是一味的为了发货而发货和组织生产，管理中的职权范围没有明确的界限，不论是质保还是生产车间在工作之中什么问题都找我，在加上公司在管理问题上的其他要求，使得我疲于奔命，心烦意乱，感觉到了崩溃的边缘和能力的极限。也感觉到公司迫切和紧急的改革思路中我无法承受的工作压力。

近期ia开关需改进的问题：ia五单元托盘与面板的固定螺孔除第一个孔位正确外，其余三个孔位不对。lt、pc等进线侧板未排地线孔位。vc（特别是v36）的电缆仓内防鼠板不紧骤。lvc的加长门在关闭状态下会轻易打开（安全性不够），另外操作杆无法操作（操作手柄需减短110mm）。lt开关金属件的安装尺寸问题。都有待尽快解决

其他还存在很多技术和生产复杂辅助服务的问题：生产计划、物料供应等。

激光机（先购进使用的一台）需要大修。

>四、本月工作心得

本月工作处于混乱和复杂的状态之中，在工作和学习中很难找到一条切实可行、思路清晰的有效的管理办法，特别是在稳定员工的心态方面。绩效管理的实施还存在很大改进和试行难题。员工的理解和支持是关键。

工作分工和职权的下放对于公司的管理都是一种模糊的概念。作为管理者，我没有思考如何提高车间管理水平的时间，整天为了发货而不停的协调和处理车间各种突发事件和技术问题。

定单的不定性和随机性的下单方式，为了满足市场的交货期，必须随时的了截生产进度和协调生产，致使电器的生产变动性非常大，管理的强度和工作压力也随之加大。

>五、本月建议

1、对于多面手的培训主要是加强员工自身的技能提高，员工可以不经同意使用15%的工作时间干个人感兴趣的事。

2、加强绩效工作的分步进行

1）、对每个职位制订工作职责表，明确工作项目。

2）、从工作项目，提出关键项目。

3）、订出每一工作项目的绩效标准。

4）、制订工作进行要点。

5）、例外管理（异常管理）的运用。

6）、绩效评估/反馈/改善/激励。

3、建立工人七大标准要求“全、细、严”：产量、质量消耗指标；技术操作标准；事故控制标准；设备维护标准；文明生产标准；限额领料金额和劳动纪律规定。

4、实行工作抽样对员工进行工时核定：雇员工作时间百分比，雇员工作速率；机器利用率

5、加强对车间岗位的分析和工作职责的分析。

6、如何使绩效管理软着陆，达到车间的生产稳定管理过渡。

7、学习和探讨更加有效的考核制度和方法。

8、骨干的管理如何进行。

9、车间管理人员的定位和岗位职责的分析。

>六、20xx年xx月份工作计划

1、加强对车间岗位管理的工作分析。

2、工作的变动导致生产计划性工作加强。

3、完善车间的工序生产控制点的考核方法和针对增效降能的管理制度。

4、按定单和生产计划调整和组织车间内部的临时性工作和突发事件。

5、建立岗位责任制和经济责任制，使权力的下放合理化。

6、加强与同事之间的团结合作。

7、加强制度实施中的督导和绩效的认定。

8、完善车间工序的基础数据收集、汇总、分析、应用

9、努力调节生产安排，是定单完成率达到80%。紧急定单完成率100%。

10、对于以销定产的车间，以生产计划为依据进行产量和质量分析。

**工地生产经理月度工作总结4**

为了更好的做好20xx年安全生产月的活动，我供电公司紧紧围绕“强化安全基础，推动安全发展”的主题，根据《关于开展20xx年全国“安全生产月”活动的通知》以及相关的会议精神。根据我供电公司具体实际情况，开展了一系列的活动和安全生产的宣传，现将安全生产月活动情况总结如下：

>一、领导重视，组织措施到位。

为加强本次安全月活动的组织领导，确保安全月活动的有效落实，公司主管安全的副经理负责本次安全月活动的组织实施。为提高管理层对安全月活动的重识，在安全例会上组织施工处的主管领导、安全员学习、发动主题为“强化安全基础，推动安全发展”的专题动员会。

公司经理在经济上给予安全月活动大力支持，先后多次拨款用于安全月期间的宣传费用，先后制作了主题横幅标示三副（前方办公室、化水办公室、钢筋厂；大型横幅标语二副（翻车机室、化水办公室），小型标语若干，施工处各现场；警言警句安全签名宣传幅两个，并决定以后每月拿出1000元进行安全流动红旗优胜单位的评选。

>二、开展形式多样的宣传教育活动。

活动期间我们开展了警言警句安全签名，组织员工进行安全月全员教育考试、参加晋城煤业杯全国安全生产普法知识竞赛活动，评选安全文明流动红旗等形式多样的安全宣传教育活动。针对火电施工的特点，我们收集了高空作业、防触电，防机械伤害，防现场习惯性违章等相关方面的安全知识宣传资料，发放到各作业队，组织其学习。教育员工“强化安全基础，推动安全发展”，提高员工自我防护能力。

通过宣传安全生产月活动，营造浓郁的安全文明施工氛围，从而提高全体员工的安全文明施工意识。

>三、以安全月为契机，切实解决实际问题。

安全月活动期间各部室、施工处、各级管理人员在安全生产月活动中实实在在地解决几个问题，把安全月落实到实处作为目标。安全生产月活动期间，安全环保部做了大量的工作，解决了一大批问题。先后组织了两项专项安全检查，检查和整改了一批问题，消除危险源。

有针对性的做好夏季防汛，防风，防雷工作，确保汛期施工安全；在2#输煤地道D段南侧由于雨水和动力负荷的影响，导致边坡不稳，我们及时采取措施，用浆砌石做了一个长，高5~7m的挡墙。

狠抓高空作业安全管理。针对现场高空作业比较多，危险性较大，我们主要做好三点：

1、收集、发放相关高空作业资料给各施工队，提高作业员工高空安全知识。

2、安全投入比例增大，在翻车机室等重点部位安装了安全网，防护护网。

3、加大对现场反习惯性违章监察力度。要加大习惯性违章的处罚和管理力度工作。

**工地生产经理月度工作总结5**

生产经理工作总结

一、初始工作开展

1、因为对本职岗位工作认识不足，首先没有抓住重点，没有搞清自己的工作重心，以后应该：

1)、作为生产经理首先应该明确公司产品体系，第一批量的产品是什么，第二批量的产品是什么，第三批量的产品是什么，根据20/80法则，判断公司的产品重点，如我公司现在的产品重点是出口单一半，国内大客户一半，或者按业务员分，long总的业务一半，W经理、X经理业务一半；其中热水器占公司90%，灶具、烟机、消毒柜占10%；热水器8~12L又占60%~75%。

2)以上数据可以查阅以前过往生产单，获得这一手资料后，明确公司对本岗位需要的`工作，根据生产经理岗位要求，应明确每天的生产任务和各单的生产进度状况，及时进行调度和对问题的解决，应建立生产计划档案，对发下去的生产计划，清楚知道各单分配给谁，然后每天上、下班各检查一次生产情况，了解生产进度状况；对未生产的摸清是由于那些配件不齐造成的?并及时跟踪。可以建立一个各供应商采购配件清单，如下图

要求仓库收货后，在采购单上注明收货数量及日期，签名，这样生产可以根据到货情况，安排生产，生产经理也可以快速、准确的知道到货情况，供应商名字上要可擦写的黑板。

3)每天查得的生产量也应知道，可以建立一张表格，要求打包人员或者组长填写，格式如下：

或者也可以用现在的入库单格式，但是要求要明确、清楚的填写，这样明确了生产任务的进出问题，及时掌握了生产进行的过程，并能监控各生产中物料环节。

4)应下车间，建立各产品工艺、制作包装等产品档案，应以图片形式保存。这个好处可以在物料检查时明确各物料要求，减少物料问题出现成品质量问题。

**工地生产经理月度工作总结6**

过去的一年，在上级主管部门的正确领导及大力支持下，经过分公司全体员工的共同努力，负重奋进，真抓实干，基本实现了年初制定的安全生产管理目辬，全年未发生较大安全事故。安全生产管理水平得到了进一步提升。

一、安全制度落实情况

1、我分公司深入贯彻落实安全生产法，于20\_\_\_年x月x日与全体员工层层签订了安全生产责任状，按照安全生产奖惩制度对违章、违纪、违规、安全生产事故等本着＂四不放过原则＂进行了相应责任追究。

2、为进一步加深员工对＂三项制度＂的掌握和理解，使制度切实得到贯彻落实，分公司将规章制度汇编成册，发放到了每个岗位。

3、对安全生产目辬进行了层层分解，责任到人，并建立了相应考核制度。

二、积极推进＂三应＂工作，不断强化安全教育与培训

分公司主要负责人及安全管理人员均参加了由市安监局组织安全管理人员培训；特殊工种作业人员按县安监局和技术监督局要求已完成全员培训，并做到了考核合格持证上岗；对其他从业人员分公司按照年度安全教育培训计划每月进行了一次安全教育培训，并根据教育培训需求进行了安全操作规程、岗位操作规程、化工企业八大作业规范、应急救援知识、法律法规等相关知识进行了考试，考核结果与工资奖金挂钩。

三、扎实开展安全月活动

为贯彻落实上级部门关于开展＂20\_\_\_年全国安全生产月＂活动的通知精神，增强安全月活动氛围，分公司本着＂安全第一，预防为主，综合治理＂的安全方针，以＂安全责任，重在落实＂为主题，开展了＂全国安全生产月＂活动，并举办了安全生产月安全知识竞赛活动。活动期间，张贴安全月宣传辬语x余条。

四、深入开展＂打非治违＂专项整治和百日安全生产活动，加大隐患排查治理力度，不断将活动推向新高潮。

为了深入贯彻落实国家、省、市、县及晋煤集团关于开展＂打非治违＂文件精神，我公司于x月份开始启动＂打非治违＂专项行动并研究部署落实。

1、成立专项工作领导小组。根据各级政府及总公司制定的＂打非治违＂专项行动的工作方案，结合本企业实际，公司成立了＂打非治违＂专项行动领导小组，制定并下发了＂打非治违＂专项行动工作方案。并组织召开了各车间、部室一把手参加的＂打非治违＂专项整治工作会议，传达了县政府＂打非治违＂专项行动的会议精神以及《集中开展安全生产领域＂打非治违＂专项行动实施方案》。全公司开展广泛的宣传发动工作，认真抓好查自纠工作，务必做到五到位：即领导重视到位、宣传发动到位、思想认识到位、组织措施到位，隐患排查整改到位。

2、积极营造宣传氛围。将＂打非治违＂专项行动与x月份＂全国安全生产月＂以及＂危险化学品企业专项整治活动＂有机结合起来，组织开展了一系列活动。

3、全面开展自查自纠。公司＂打非治违＂工作小组结合各级政府及上级＂打非治违＂专项行动方案里提出的x项重点内容和企业安全生产现状，进行了认真的对照、逐一梳理，将责任层层分解，全面开展安全生产自查自纠活动。坚持每周将＂打非治违＂自查自纠结果汇总并上报公司总部。为了使活动深入开展下去，公司领导重申：各级管理人员要认真履行监管职责，一定要把工作重点放在查隐患、治＂三违＂上。要做到安全隐患有人排查，整措施有人落实，整改结果有人确认的闭合管理掺式，安全部专职岗检人员坚持24小时跟班检查，发现＂三违＂现象严肃查处，绝不姑息。

**工地生产经理月度工作总结7**

根据材料企划发195号文件《关于开展xx年“安全生产月”活动的通知》要求，我公司认真地开展了以下活动：

一、对本次“安全月”活动，公司领导非常重视，成立了由公司总经理段xx（兼安委会主任）为组长、总工刘xx为副组长的“安全月”活动领导小组，认真组织传达并落实上级文件精神，以“安全月”活动为契机，大张旗鼓地创造舆论声势，为确保我公司的安全生产打下良好的基础。

1、我们明确了“以人为本，安全第一”这一活动主题，以实施《安全生产法》为主线，以贯彻落实《\_关于进一步加强安全生产工作的决定》、《安全生产许可证条例》和《xx市安全生产管理规定》为重点，通过“安全月”活动，大力宣传党和国家安全生产方针、政策、法律法规，强化全员安全意识，大力营造日益浓厚的“关爱生命、关注安全”的氛围，全面实施从业人员教育培训，以提高全体员工的安全文化素质，抓好“严格要求”这一核心，做到“三不伤害”，确保我公司有一个良好的安全生产环境。

2、由蓟县安监局订购安全月宣传挂图3套，《xx市安全生产管理规定宣传挂图》3套及单行本职60本，分发给各单位张贴、学习，印发安全宣传材料200多份。

3、严格要求各单位认真自查，不走形势，特别是爆破作业、高空作业、起重作业等重要作业，更要仔细认真，发现隐患认真整改。组织全体员工进行安全基本知识闭卷考试350多人次，对达不到60分者责令下岗学习等措施，以提高全体员工的安全意识。

4、制作展牌，参加蓟县安委会统一组织的安全生产咨询宣传日活动。

二、进行安全生产复查。5日段总经理带队到冀东工地，13日安全部到盘固项目部进行复查，24日由刘总带队对大厦和车间进行检查。

1、冀东项目部定做悬挂两条大横幅宣传标语，在生活区、施工现场张贴各种安全宣传标语、挂图，购置正规的安全标志牌。现明山采准、上山公路均完工，无隐患。破碎硐室混凝土浇注已完，正在进行设备安装，强调要加强安全防护，注意用电安全，禁止违章作业。

①继续保持定期安全检查制度，每周二、五参加由水泥厂组织的九家在建单位联查，发现隐患及时整改。

②在用电方面，做到了一机一闸一漏保。

③设备的使用方面，汽车的刹车、方向、灯光以及车的运行状况良好。

④坚持班组一日一查。

2、盘固项目部在项目经理的亲自组织下，认真组织学习了上级有关文件、法律法规，制作了四条横幅宣传标语悬挂在生活区，制作场地、中转库、破碎等施工现场，订做40面彩旗插在1号皮带廊上，书写安全标语100多幅，安全警示牌20块分别张贴、悬挂在施工现场，进行舆论宣传。

①坚持班组一日一查制度的落实。

②高空钢结构吊装基本到位，只剩高压线路上的3跨，要和供电局联系停电改线时吊装，要求必须穿戴好防护用品，统一指挥，严禁违章作业，确保安全。

③设备到货不齐，无法全部安装到位，但要注意用电、气安全，特别是高空焊接、吊装，必须佩戴安全带（绳）。

3、24日由刘总带队对大厦、车间进行安全检查，均坚持班组一日一查，大厦环境卫生良好，警卫值班认真负责，用电、气规范，要求下班前关闭总电源、气源，客房检查有无客人乱丢的烟头等现象。车间现场较规范，警示标志、宣传挂图上墙，但有个别人劳保用品使用不当，已当场责令改正。

4、30日对大厦、车间进行二季度百分考核。

5、其他单位也都认真组织了安全月活动，进行安全生产自查，上报了材料。

三、根据人民政府文件(蓟政发11号)“关于安全生产工作实施百分考核的意见”的要求，在“安全月”活动期间（28日），蓟县百分考核领导小组到我公司对段总经理和刘总进行百分考核。我公司上半年未发生任何伤亡事故，百分考核成绩为84分，考核组对我们上半年的安全生产工作给予肯定，并提出一些改进意见，这是对我们安全生产工作的促进，使我们对安全生产重要性的认识有了新的提高，我们将努力工作，争取下在半年取得更好的成绩。

通过这次安全月的活动，使我公司全体职工的安全意识有了很大的提高，使员工实现了要我安全到我要安全的根本转变，为我公司的安全生产打下了坚实的基础。

**工地生产经理月度工作总结8**

我是20XX年12月到XXX大桥项目部担任生产副经理，这近一年来主要分管项目部的生产组织、施工协调、安全管理工作。一年来，我本人认真地履行副职领导的.各项职责，下面，我现在将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

一、全年工作情况

（一）明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产。

20XX年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上最为困难的一年。由于受雨季时间长、施工作业面紧张、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，我一面分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广，战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各机组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和专业办公会，帮助机组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各机组今年生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

4、强化施工管理文明的有序性。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板起步一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各机组的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

5、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各机组的施工进度。

（二）加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了XXX大桥项目部安全管理工作的平稳运行。

二、加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。

做为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名\_员清正廉洁的本色。

三、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。并以党员先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持\_员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身长汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

四、存在的不足

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高。

2、由于在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

以上是我在xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使XXX大桥项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

**工地生产经理月度工作总结9**

为认真贯彻落实国家及上级部门《关于开展20xx年“安全生产月”活动的通知》精神，按照公司安排，结合生产实际，公司紧紧围绕“加强安全法治、保障安全生产”的活动主题，扎实开展20xx年“安全生产月”活动。进一步提高了员工的安全意识，促进公司安全文化建设，为下一步的安全生产打下了坚实的基础。现将今年“安全生产月”活动总结如下：

>一、领导高度重视，精心部署

为确保本次“安全生产月”活动的各项工作有效落实，使活动收到最大实效，公司高度重视，5月24日，公司召开“安全生产月”活动动员大会，会上公司成立了以总经理为组长，分管安全的副经理为副组长，生产部、设备能源部、安全环保部等部门为成员单位的“安全生产月”活动领导小组，负责组织、监督、检查、协调“安全生产月”活动的全过程，制定出活动内容、方案和活动时间表，做到有组织，有领导，有条不紊地组织开展“安全生产月”活动。同时公司领导对20xx年“安全生产月”提出了具体的工作要求和部署，要求各单位、部门负责人，要广泛发动全体干部职工，积极参与公司组织的各种“安全月”活动，努力提高员工的安全生产意识和安全操作水平。并且要求各单位也相继组织员工召开安全月动员大会，各自成立了“安全生产月”活动领导小组，根据车间安全生产实际，制定出活动内容和实施方案，以保证“安全生产月”活动的有效开展。

>二、广泛宣传，注重实效

为了做好“安全生产月”活动的宣传工作，公司于5月份就积极搜集、整理各项安全月活动资料，并及时下发车间进行宣传、学习，同时，将“安全生产月”活动主题和相关宣传标语，制成4条宣传横幅，于5月30日分别悬挂于公司的醒目位置，营造了良好的活动氛围，拉开了“安全生产月”活动的序幕。公司于6月1日组织员工学习总经理的安全讲话，6月7日组织了一次以安全月活动为主题的黑板报竞赛，本次黑板报竞赛主题鲜明，版面新颖，形式多样，内容丰富，广泛宣传了党和国家安全生产法律法规、方针政策和公司管理制度，以及安全生产技术知识，推动全员牢固树立“加强安全法治、保障安全生产”的理念，为“安全生产月”活动的顺利开展做好了铺垫。

>三、积极开展安全知识教育培训活动，不断提高员工安全素质

6月中旬由安全环保部牵头组织对全司员工分层次进行安全知识教育培训，一是通过组织公司管理人员学习有关安全生产法律法规、方针政策的培训学习，使管理人员牢固树立科学发展、安全发展的理念，提高履行安全管理职责的自觉性，依法、按章、规范地抓好安全生产管理。二是组织对员工进行公司安全管理规章制度、岗位安全操作技能、安全生产事故案例分析和现场应急处置预案等内容的安全培训和警示教育，使员工能够熟练掌握岗位安全技能和自救互救措施。三是由人力资源部牵头做好特殊工种、特种作业人员的清理建档和教育培训管理工作，做到特种人员100%持证上岗。四是组织全员参与的安全知识考试和防护服及空气呼吸器穿戴比赛、锅炉岗位知识竞赛等活动，进一步提高了全员安全素质。

>四、组织事故演练，提高全员风险防范意识和应急救援能力

为加强对危化品突发事故应急处置和员工自救互救能力，在“安全月”活动期间，公司各作业区有选择性的开展了各项事故救援预案演练，通过事故应急救援预案的演练，提高员工的事故防范意识和事故救援与处置能力，提高应急预案的有效性和操作性，为进一步健全完善公司事故预警和应急处置机制打下了良好的基础。

6月18日，车间成功组织了21名员工进行合成氨泄漏应急救援演练，通过演练，对公司危险化学品应急救援预案进行了实际的操作，进一步提高了全体员工对危险化学品事故处理的报警和前期应急处理能力，锻炼了应急救援队伍的实战能力。另外还于6月15日至17日举行防护服和空气呼吸器穿戴竞赛，竞赛内容包括防护服穿戴、空气呼吸器佩戴以及使用压缩机对空呼气瓶充气，进一步提高了员工的应急救援能力。

>五、开展安全隐患排查治理行动，落实安全生产责任制

活动期间，公司结合自查自纠、“三项行动、三项建设”安全工作要求组织开展了每周一次的专项安全检查。6月4～5日组织职业卫生安全专项检查，重点对职业卫生、作业现场环境、员工劳保穿戴等方面进行检查；6月14～15日，由设备能源部牵头，组织了设备安全检查、电气安全检查，主要从“锅、容、管、特”、机电设备、配电室现场及管理等方面进行隐患排查；6月24日组织了三季度综合安全检查和考评，主要从安全责任制落实、现场管理、危化品以及重大危险源管理、消防安全等相关管理规定或标准进行检查考评，共查出安全隐患30余项，查处违章违制5起，各车间部门对存在的问题进行了认真分析，严格按照“三定四不推”的原则积极整改，同时进一步加强设备设施包机制管理，加强安全生产责任制的落实，有效防范了安全事故的发生。

>六、开展“我为安全献一策”安全合理化建议活动

安全月活动期间，公司还组织了“我为安全献一策”安全合理化建议活动，要求各部门、车间要发动全体员工积极参与安全生产合理化建议活动，充分发挥广大员工创新能力，从制度管理、操作规程、工艺、设备、职业危害防治等方面，提出安全生产合理化建议，推广安全生产先进经验，促进工艺、设备改进，提高安全技术装备和本质化安全水平。公司共收到上报有价值的安全建议58条。公司下一步将对这些安全合理化建议进行评选，并适当予以奖励，以提高员工共同参与安全生产的积极性，对这些合理化建议公司将积极采纳，不断完善安全管理，排查安全隐患，减少安全事故的发生。

>七、存在的问题

1.通过“安全生产月”活动的开展，暴露出公司的安全宣传工作及员工的安全意识还有待进一步加强和改进；

2.各项事故应急救援预案还需通过不断的演练来进一步完善，提高事故应急演练的真实性和预案的可操作性。

总之，今年的“安全生产月”活动，得到了公司领导和全体员工的大力支持，各车间、部门围绕“强化安全基础，推动安全发展”的活动主题，认真开展了各项安全生产宣传教育和安全文化建设活动，

增强了全司员工的安全意识和事故防范与处置能力，强化了基层班组安全文化建设，进一步夯实了安全基础管理工作，为公司安全生产持续、平稳的运行提供了坚实的保障。

**工地生产经理月度工作总结10**

为认真贯彻落实公司20xx年“安全生产月”活动方案精神和要求，牢固树立安全生产工作“红线意识”，紧紧围绕“四化三体系双基”总任务的工作理念，传播安全知识、强化员工意识、提高员工安全技能和防灾减灾救灾能力，使中心安全生产工作更上一个台阶，我中心紧紧围绕“安全生产月”活动主题，认真开展安全生产工作，现将本次“安全生产月”活动总结如下：

一、>开展安全生产宣传教育工作，营造安全氛围

“安全生产月”期间，中心根据中心实际，采取多种形式，积极开展贴近职工生产、生活的安全宣传活动。通过悬挂安全横幅、张贴安全宣传挂图、播放安全教育宣传片、观看事故案例视频等手段加大宣传力度，不断提高员工的安全责任意识，推动中心安全文化建设。

>二、用电安全警示教育周

在用电安全警示教育周活动中，利用班前会和安全例会讲解用电安全知识，并结合工作实际，组织开展用电火灾隐患专项检查和事故案例警示教育活动。深入学习《安全用电常识》和《北京市安全生产责任事故典型案例汇编》中的触电事故案例，通过播放用电安全宣传片，悬挂横幅、标语，等形式，普及用电安全知识，学习新型电动车的充电安全和充电操作规范，做好夏季的车辆充电安全工作，提高中心职工的安全用电意识。

>三、隐患集中排查治理周

制定安全隐患排查工作计划，由中心经理带队对中心的场区、库房、员工宿舍、停车场等重要部位开展全方位的隐患排查治理工作。对发现的安全隐患要建立台账，并立即整改落实，对无法立即整改的，落实各项安全措施，确保安全。

>四、《安全生产法》集中宣传周

1。中心举办了《安全生产法》的集中培训，利用安全例会开展“三个一”活动。即“看一场安全生产录像；组织一次安全知识竞赛；集中学习一次安全规章制度。”有重点、分步骤的组织中心一线职工学习，提升职工的法治意识，防范各类生产安全事故的发生。

2。各项目部利用班前会学习《安全生产法》，并利用一周时间完成了学习，提升了全员安全意识，增强了安全生产能力。

>五、安全生产应急演练周

健全各类应急预案，提高预案的实用性和可操作性。结合工作实际，采取多种形式，组织开展消防安全、道路遣撒清理应急演练活动，通过演练，提高了员工的安全意识和应急能力，对灭火器材的使用方法的熟练程度、救援方法、应急预案的启动程序都有了进一步的明确，增强了中心职工的安全意识和应急处置能力，提高自救互救能力，达到了演练的目的。

**工地生产经理月度工作总结11**

xx厂的发展离不开全厂各部门的同心协力及共同努力，xx厂生产管理部在20xx上半年的生产和管理等方面亦做了一定的努力和学习，现就本部门上半年的工作完成情况总结汇报如下：

一、生产管理工作

1、协调生产，合理调度。

根据公司生产管理部年度、季度滚动生产计划及我厂实际生产情况制定季度物资采购计划和月生产计划，平衡调整各项原辅材料、生产物料，合理进行生产调度和协调生产。上半年xx—xx月份共制备生产xx。在充分保证了原料供应情况下，共灌装生产xx。按公司要求及工厂计划圆满完成了各项生产任务。

2、生产现场工艺查证。

3、认真上报各种生产统计报表及生产数据。

生产管理涉及的统计及报表数据繁多，从每天的产销存日报到周报、产销存月报、产值月报、能源报表、季报表、季度物资计划等等，此外还有众多的随机临时报表。每一份报表都要求及时准确无误、认真细致。生产管理部在完成各项报表及生产数据的工作中从未出现任何差错，为xx厂部门之间、公司的数据链接和建立付出了应有的努力。

4、批生产记录审核及生产管理记录台帐

批生产记录是每一批疫苗的完整档案，记录了从原辅材料到成品的整个生产、检验过程。为了保证生产工艺、数据及检验数据的规范性和真实有效性，生产管理部对每批次的生产记录进行了认真的查对和审核，并对审核过程中发现的种种问题和缺陷及时与记录工序单元沟通解决。确保每批产品生产记录的真实有效性。建立、完善包括销售明细、能源消耗明细、库存……等相关生产记录台帐，即时掌握本厂成品、半成品等相关主要生产数据。

5、产品发放和产品存库。

实时掌握产品库存情况，保证产品的库存与生产不出现脱节或积压。与公司即时沟通并根据公司产品订货单及本厂成品库存情况，认真履行产品发放手续，与采供部协作合理组织产品发放。至xx月份共办理完成xx发放手续xx余批次，合计发放产品xx。

6、完成环保污染物排放申报工作。

今年xx月，生产管理部圆满完成了一年一度的环保污染物排放申报统计工作。确保我厂污水、废气等污染物达标排放。同时，认真按环保要求进行我厂《污染物排放许可证》的上半年检审工作，向地方环保部门提交了审计所需的各种材料和报告。

二、存在问题

1、因本部门人员配置不够，致使深入车间等工段进行现场管理的频次不足，生产工艺纪律监督管理不够，缺少了解和学习，未能很好地协调解决生产实际问题和履行生产工艺关键控制点查证，今后将在这方面加倍努力。

2、对公司“三化”工程认识不足，未能将“标准化、规范化、精细化”管理很好地实施。

三、下半年工作计划

1、使现场管理向纵深发展，克服现场管理深入不够，加强生产现场管理，解决生产实际问题。

2、加强生产工艺纪律监督管理和生产工艺关键控制点的监督管理。

3、与生产车间、采购供应部等部门加强沟通协作，完善生产指令，物资计划等。

4、根据我厂产、销、存情况，认真搞好产销衔接工作。

5、将在“标准化、规范化、精细化”管理如何融入日常管理、生产工作过程中做逐步的摸索。

6、努力完成相关生产管理及领导交办的各项临时工作。

**工地生产经理月度工作总结12**

一、现场5s与物流

1、现场提升

全年班组按照5s管理的要求，持续不断的对现场进行改善和提升。

①班组现场围板由于流动性大，不易控制，为此，班组全月利用业余时间每月至少2次以上的整顿现场;

②制作各种适宜的标语，美化现场环境;

③实施班组管理板的更新，更具实效性;

④根据物料的使用性质不同，对现场所有物品进行定置，编写了5s模板;

⑤合成线操作区无明确范围，外单位人员易走进操作区，影响组员操作和现场安全，因此，画定操作区域，设定明显标识。

2、物流与产能提升

①XX年，班组围绕生产能力提升，首先对工位布局进行了调整，将原3个各工位细化为4个工位，对生产现场物流进行了改善，随着品种的变换，不断对物料定置进行适应性调整，一定程度上降低了翻料的浪费时间，提高了工效。通过多方面的努力，拼厢能力已达到当班日产150~160台的目标;

②对班组各工序实施了动作研究，降低动作浪费，年提高生产能力约3000台;

③为了生产能力提升的长远规划，我们提出了合成线两头对装的方案，经过专业厂研究，进行了确认，目前所有设备改造已全部完成(安装了一部悬臂吊、合成线改造、所需工具存备)，班组对物料存储的策划也已完成。通过实验,单台生产时间约为10分20秒,方案如果 实行,每天的生产能力将提升40台左右。

二、成本控制与改善

1、成本管理改善

一对各项成本指标进行了修订。为了让成本更具可控化，班组将成本指标分解到个人，让组员都参与到成本管理中去，建立了成本目视管理看板，实施岗位成本投入产出报表。

二制定了全年降耗减废计划，对前板防划伤、废销再利用及跑、冒、滴、漏进行了改善和整治。

三开展经济运行分析，对领料单回收进行了改善，根据班组标准件、小附件品种较多的现象，为了规范管理，对每一个品种进行产品标识标注。

2、消耗控制

班组全年共完成拼厢37443台，成本消耗元，定额元，比值为，单台消耗元，单台生产成本比XX年元下降了元。

对在产品，班组实行岗位责任制，填报投入产出报表，每周对库存数字和实物进行抽验.

3、工作改善

班组全年提出工作改善94条，经班组筛选有52条认可上报，实施 47项，有效改善实施率，人均提交改善6条，参与率100%。

三、产品质量与工艺管理

1、质量管理

①班组iso9000体系符合率100%，wsl达标无不合格项目。

②一年来，班组不断加强岗位自控建设，达到缺陷件有标识，建立缺陷信息反馈机制，严格执行“三自一控”，信息基本能够反馈到班组质量员和班长处。

③全年共实现qc成果4个，获厂评比第一名2个、第二名1个、第三名1个。

④全年无批量性或重大质量质量事故发生。

⑤不断深入spc在过程管理中的运用，依靠数据了解现象，为解决质量问题发挥了重要作用，同时在spc运用的基础上，坚持开展“工序诊断”活动。

⑥修订顾客链结构图及承诺，坚持每月一次顾客链走访和一次质量(工艺、案例)教育。

2、工艺管理

①为适应生产的需要，在技术科的安排下，更换了工艺作业指导卡。

②班组明晰工艺流程，开展工序间质量承诺和服务活动。

③建立岗位作业报表制度，深入反馈生产线上的问题。

④班组根据工艺要求，自主编写了《标准作业指导书》。

四、安全生产与设备维护

1、安全管理

班组在不断巩固“特安评”成果的基础上，全年无安全事故发生。

班组全年安全工作的重心放在了加强人的安全意识上，目的是想以此杜绝人的不安全行为、环境的不安全因素、物的不安全状态，以避免安全事故的发生，为此，班组开展了形式多样的安全活动，让组员广泛的亲身参与：组织了安全测试、开展了当一天安全员活动、读安全文章、写安全心得、隐患自查互查。坚持每天晨会说安全，班组所有新员工100%进行了安全教育，同时不断创新安全教育艺术。

班组10月份代表公司参加了在黄山举行的集团安全生产优秀班组交流会，并获得“安全生产优秀班组”称号。

2、设备、工装管理

①完成班组所有设备tpm模板的编写并上

**工地生产经理月度工作总结13**

我在上级部门的正确领导下，在各单位、各部门支持和帮助下，坚持安全第一，预防为主方针，以贯彻落实《安全生产法》为主线，围绕以人为本，确保安全的总体工作目标，全面深入地开展各项安全生产监督管理活动，通过安全教育，增强项目全体员工的安全意识和自我防护能力；通过齐抓共管，营造整个项目全体员工关心和支持项目安全工作的局面，从而切实保障项目全体员工安全和财产不受损失，维护项目正常的施工生产秩序，从以下几个方面加强安全管理工作：

一、领导重视，加大投入。

1、项目在进场之初成立安全生产领导小组，项目经理为安全生产领导小组组长，项目总工、副经理为副组长，专职安全员、各部室负责人、各施工队负责人为组员。

2、加大安全资金投入，从财力上保证安全设施的正常投入，包括施工封闭牌、操作牌、安全标语、警示警告牌、安全帽等防护用品，完善项目经理部的各项安全（消防）设施。

3、根据项目实际情况，购买人身意外伤害保险，转移伤害风险。

二、建章立制，措施得力。

1、建立安全生产管理领导责任制和责任追究制。由项目经理负责，将安全生产管理工作列入各有关处室的目标考核内容，并进行严格考核，严格执行责任追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接责任人的责任。

2、加强安全考核。将安全生产管理工作作为对项目员工考核的重要内容，实行一票否决制度。贯彻“谁主管，谁负责，管生产必须管安全”的原则，做到职责明确，责任到人，主管领导亲自抓。

3、不断完善项目安全生产管理工作规章制度。并根据安全生产管理工作形势的发展，不断完善充实。

4、建立安全意外事故处置预案制度和三防应急预案制度。建立事故处置领导小组和三防应急领导小组，制定了意外事故处置预案制度和三防应急处置预案制度。

5、建立完善各种台帐。例如：员工花名册、特殊工种人员登记表、三工教育登记表、三级教育登记表、特种机械设备登记表等。

6、安全技术交底。项目领导及有关人员下达施工（生产）任务时，必须执行有针对性的安全技术交底制度，交底必须落实到各施工队、各班组、各作业队每个作业人员。交底内容包括：安全生产必备知识、安全操作规程、安全防范措施等。

三、齐抓共管，群防群治。

安全生产管理工作是个系统性、综合性工作，需要各部门、各班组密切配合和通力合作，通过齐抓共管，营造整个项目全体员工关心和支持项目安全工作的局面，从而切实保障项目全体员工安全和财产

不受损失，维护项目正常的施工生产秩序。

四、加强教育，提高警惕。

安全教育是提高安全意识，实现安全生产的重要保证。项目必须利用一切机会，采取多种形式，做好安全生产宣传教育工作，特别要重视施工现场作业人员的安全教育，提高他们的安全意识和自我保护能力。

1、采用电视录相、墙报板报、培训、知识竞赛，开会学习等形式，根据施工特点和需要设置施工警示标志和安全标语等，安全教育必须注重实效、不能搞形式主义。

2、由项目组织的安全生产教育每月至少两次，新进场人员在必须在接受安全教育后才能上岗。

3、加强对特种作业人员(电工、焊工、架工、爆破工、机械操作手、司机等)的安全培训和管理，特种作业人员必须经专门的安全培训，经考核合格并取得安全行政主管部门颁发的上岗证书后才能上岗。

4、采用新工艺、新技术、新设备和调换工作岗位时，要对操作人员进行新技术、新岗位的安全教育。

五、加强过程控制，消除安全隐患。

1、安全生产检查是实现“安全第一、预防为主”方针，发现和消除事故隐患的重要手段，项目必须执行安全生产检查制度。安全检查包括定期检查和不定期检查，综合检查和专项检查等。

2、项目要经常性地开展各种形式的安全生产自查自纠活动，每

个月至少进行一次安全专项检查，每周不少于二次安全督查活动。

3、安全生产大检查的内容包括：安全生产管理制度的执行情况，施工现场安全防护措施落实情况，作业人员掌握安全生产常识状况和遵守安全操作规程情况，此前检查中发现的安全隐患整改措施，发生安全事故的损失、处理及整改情况。

4、对于安全检查过程中发现的隐患和存在的问题，下达限期整改通知书，要求受检查各工区、各班组、各作业队在规定的时间内做好整改，并把整改结果反馈给检查单位。

**工地生产经理月度工作总结14**

岁月如梭，时间一晃而过，转眼间我在工作已x个多月，回想走过的历程，令人难忘，历历在目。工作的辛苦，收获的甘露，就像一杯陈年老酒，直浇心田，回味无穷！也许对有的人来说，这只是生活的一次经历或者体验，但对我而言，它更似一笔生活的财富，是我人生路上一次不可缺少的历炼。

假日的夜晚总有几分喧嚣后的宁静，但也因为这样，我才得以有空闲、有心情整理思绪，回忆过去。生活需要思索，万物都是在不断地在实践中总结，吸取经验，扬长补短，再实践再总结，这样才能清楚地发现自己的不足，并加以改正，从而也看到了进步和成功的希望。现将我这些日子的工作情况简要汇报如下，敬请各位领导评议。

今年x月，实行了管理人员竞聘上岗的人事制度。通过考试，我有幸地从xx仓管补聘为生产部主管。很感谢领导给我了这次机会，让我拥有了一个新的发展空间。通过这次竞聘，使我感觉到了竞争带来的机遇、挑战和活力，同时也看到了自己知识的匮乏，明白了只有不断充实自己，才能激烈地竞争中立于不败之地。

走上新的工作岗位以后，一切都变了，生产部对我来说不仅是一次全新的角色转变，也是一种新的责任和使命。正是这种责任，这种使命，使我不敢有半点懈怠，我暗暗要求自己，一定要格尽职守，认真做好每一件事情。

有人说环境可以改变一个人，也可以造就一个人。我也感同身受。新的任务摆在了我的面前，为了弥补知识和经验上的不足，我学习了生产管理的所有流程，并阅读了一些关于企业生产管理办法的书籍。我总告诫自己，你只有加倍地努力，做好自己的本职工作，才能辜负领导对自己的期望。如今，两个多月过去了，我的付出并没有白费，我可以告诉自己，我做到了。在这里，我非常感谢同事们对我的许多帮助和支持，正因为有了他们，我才能每一天都充满信心，心情愉悦地工作。另外很感谢我的上司吴经理，他总是在我不懂的时候教导我，在我错误的时候指点我，在我失落的时候鼓励我，并借给我一些管理方面的书籍，从而增强了我的信心，开阔了我的识野，丰富了我的知识，使我的思想得到了进一步的提升。

下面就是我这x个月做生产车间管理员的一些个人体验与心得。我觉得要想成为一各合格的生管员，必须做到以下两点：

1、做为生管，必须要有坚定不移、不厌其烦的跟催精神。有人说：计划反正已经做了，东西到没到就不管我的事了。其实不然，要想成为一个好的生管员，必须要有坚韧、坚持的态度。计划是下了，但还要经常到仓库查看这些物料究竟不有没有到。倘若已经快到出货日期，而有的物料却还是没有按时到达，就一定要督促采购部门，并与供应商沟通，以保证生产计划能顺利进行。在这个过程中关键一点就是不要让计划与生产脱节，变成你计划你的，我生产我的，从而造成生产秩序的混乱。所以跟催物料是非常重要的。

2、做为生管，必须要与各部门这间处理好人际关系。一个人的力量是有限的，但一个团队的力量却是巨大的。工作过程中，同事之间磕磕碰碰有时也在所难免，但我始终抱着一种平和的心态来对待这些问题，并找出问题关键之所在，解除误会，化解矛盾，从而营造一个和谐的工作环境。只有心情好，才能在工作中发挥自己的潜能。一个团队，最重要的就是同心协力，只有做到这一点，的发展才能越来越好。

回顾过去，虽然有了一些可喜的成绩，但同时也发现自身存在的不少问题。在工作中，有的时候开拓、创新意识不够，事业的发展需要不断地创新，但自己却总是求稳怕乱，在有些问题的处理上瞻前顾后，不够果断。另外在生产过程中出现突发状况时，有时却未能即时向领导汇报。针对自身存在的这些问题，我将认真总结经验，发扬成绩，克服不足，进一步加强理论学习和工作实践，不断地提高自己的业务能力和管理水平。

**工地生产经理月度工作总结15**

一、加强理论基础，努力提高业务水平

在配合项目经理、总工紧抓项目生产的同时，我能积极参加四公司机关在3月11日组织的“五比五创”培训学习，进一步加深了对“五比五创”流程内容的理解和掌握，为理论与实践结合起来打下坚实的基础。5月21日总公司领导对xx项目部进行半年工作检查，xx项目部在全体职工的共同努力下，取得了骄人的成绩，对“五比五创”工作的落实和执行，得到总公司领导的致好评。正是通过不断的学习和培训，在增强和完善管理工作的同时，也让我学到了更多的知识，为全年的工作打下了坚实的理论基础。在xx项目部，积极配合张经理、张总，带领全体职工坚持“以人为本、以制理事”，严格贯彻落实“五比五创”管理规定。在项目工作遇到困难时，我不退缩、不消极，而是积极面对，首先从思想上坚定信念，在工作中努力进取，不懂就问。正是领导的支持，同志们的帮助，让我在xx项目部能够很好的开展工作，并得到了更多的锻炼，促进了个人的成长。

二、动态跟踪，落实进度计划

xx年年初，我被调回四公司xx项目部提任生产经理，新的工地，新的环境、新的体验，给我压力非常大，但没有压力就没有动，只有向前看，才能成长。

在xx项目部，得到了项目经理的大力支持，使工作开展比较顺利。作为生产经理，如何安排施工生产，提高施工进度，避免停工、阻工现象发生是最基本的工作。项目部在主持召开每周一次的生产调度会时，更加注重结果，而不是走形式。首先让施工队汇报本周完成情况及存在问题，各管段质检员补充说明;其次，项目部各科室给予解答存在问题何时解决，传达上级部门的通知或要求，并强调下周需要施工队注意的问题和施工进度;最后，由项目领导强调施工关键环节，并指出需要配合的部门和人员。在前期的施工中，存在进度指导不了施工，没有发挥进度的作用。经过张经理的帮助，共同带领工程科、质检科分析原因，确认是进度计划缺乏跟踪检查，没有及时进行调整，造成了月计划不能有效完成。在6月未四公司刘经理亲自给制定了《计划与实际完成工程量对比分析表》，每名管段质检员分析月计划，并当天填写现场实际完成量，分析未完成原因，真正做到了动态跟踪检查指导，在xx项目取得了非常好的效果。

三、改变观念、思路清晰、加大执行力

xx项目部经过总公司统一招投标，在年初确定了施工队伍，并在2月15组织施工队进度施工，但此时相邻标段便道已经全线打通，我标段落实整整两个月的工期。各队进场后，全线树木均未砍伐，并多数还存在纠纷问题。针对此情况，张经理带领我和高伦积极进行协调工作，下到村民、村组，上到业主、市指挥部，经过一个多月的努力，终于为施工队创造了作业面，让施工得以正常开展。但直到今天，安谷互通a匝道、纠偏纠错和新征地等问题仍然未解决，下阶段还需要继续努力，为正常施工提供保障。

我标段高填深挖，施工难度非常大，半数小桥涵由原地表修筑，是制约工期的关键环节，而主线便道贯通是保证工期的关键点。在前期的施工中，重视路基四队打通k2+700大山便道的施工，忽视了路在一队对k0+400大山便道的施工思路，让路基一队整体下挖。直到6月中旬，总公司杨总、任总到现场视察后，及时纠正了对路基一队的施工思路，并要求项目部全力以赴的打通k0+400及k0+600两处挖方段的便道。四公司领导刘经理亲自在现场指导施工生产，为项目部的施工思路把好了关，并取得了成效。

路基一队承建路基主线公里的施工，段落内有7个小桥涵构造物和2座中桥，是全线施工的重点。但在施工中，路基一队无管理人员，现场管理混乱，不执行项目部的计划，施工中我行我素，直到撤场便道也未打通，段落内有桥涵一个未施工，给项目部带来了及其恶劣的影响。

在下半年的施工中，我会积极配合张经理和姚经理，搞好项目管理工作，团结项目成员。在抓好自己主管工作的同时，努力去与其他部门协作，充分发挥自己应有的作用，让xx项目的各项工作都更加流畅。

**工地生产经理月度工作总结16**

根据总部《关于开展20xx年“全国安全生产月”活动的通知》文件精神，今年6月份，公司积极开展“关爱生命、安全发展”为主题的安全生产月活动。公司研究制定了可行的活动方案，精心组织、全面部署、认真落实、注重实效，以宣传国家有关安全生产法律法规、安全生产知识、公司安全生产管理制度，增强全体干部职工的安全意识和防范事故的能力为重点。各单位积极开展形式多样、内容丰富的安全活动，加大隐患排查治理力度，进一步强化了全员对安全工作重要性的认识，完善了安全管理机制，提高了安全生产的质量水平和防范事故的能力，有效的控制了各类事故的发生，取得了显著成效，保证了安全生产。现将20xx年“安全生产月”活动总结如下：

>一、加强领导，提高认识，强化管理。

公司成立了“安全生产月”活动领导小组，由公司安委会组长任组长，安委会成员为成员，负责督导活动的开展。公司各单位也制定了具体的活动方案，成立了活动领导小组，由各单位主要负责人全面负责。从上到下建立起了监督、监管体系，对活动真正做到了责任明确、逐级管理，使广大干部职工从思想上认识到安全生产重要性和必要性，将认识转变为自觉行为融汇到日常工作中去，形成人人关系安全，安全关系人人的良好氛围。

>二、采取多形式、多样化、全方位宣传教育。

活动期间，各单位根据实际情况，组织全方位的人员进行培训教育，广泛利用黑板报、宣传栏、横幅、标语等大力宣传各种安全知识、预防事故的方法和自我保护的相关知识，观看安全电教光盘，开展形式多样的知识竞赛、技能比赛等活动。全面提高了全员的安全生产素质，保证了安全生产宣传的针对性和实效性。对特殊岗位、工种、作业人员，进行了专项培训管理，提高专业技能，将各类事故隐患降为零。

>三、开展“反三违”，创建无隐患岗位活动。

活动期间，各分公司及项目经理部位发动全体干部职工，从分公司决策安排，中层管理到项目经理部、施工队，开展反违章指挥、反违章操作、反违反劳动纪律的活动；人人参与事故隐患和安全问题大排查，对查出的隐患及时进行了整改，彻底消除了安全死角和盲区，坚决杜绝了违章操作、违章指挥、违反劳动纪律现象。

>四、以安全月为契机，落实隐患整改，注重实际效果

>五、几点体会

今年是全国开展的第8个“安全生产活动月”活动，在开展活动的过程中，我们深深地体会到：

（一）思想认识到位，才能认真搞好“安全生产月”活动。思想是行为的先导，没有正确的思想认识，行动难以到位。开展安全生产月活动，不能直接产生经济效益，但通过开展安全生产活动，人们的安全生产意识提高了，安全生产事故下降了，对企业的发生乃至本地经济的腾飞都将起到积极的作用。

（二）领导重视，才能给活动的开展提供强有力的保障。

（三）把握创新，才能使“安全生产月”活动不断引向深入。

（四）突出重点，才能达到开展“安全生产月”活动的最终目的。开展“安全生产月”活动的最终目的，是提高人们安全生产意识，减少安全生产事故的发生，着力构建和谐平安社会。在活动中，我们始终把工作重点放在开展安全隐患排查，及时发现和消除安全隐患上，通过公司上下的共同努力，发现和消除了一大批隐患，夯实了安全生产基础。

>六、存在的问题

尽管公司“安全生产月”开展的轰轰烈烈，卓有成效，但还存在一定的问题。

一是全员参与“安全生产月”活动的积极性还有待于进一步提高。

二是精品项目不多，内容和形式较为单调。

>七、努力的方向

我们将认真总结近年来开展“安全生产月”活动的经验教训，本着因地制宜的原则，努力搞好来年的“安全生产月”活动。

一是在思想认识上，再提高；

二是在推介精品项目上，再创新；

三是在准备策划上，再认真；

四是在增强效果上，再下功夫；

五是在整改安全隐患上，再努力；

六是在营造氛围上，再加油。

>八、认真总结，以月促年

6月底，各单位对“安全生产月”活动都进行了认真总结上报，同时对安全月工作突出的人员进行了奖励。通过安全生产宣传、教育、培训、检查、整改等一系列的活动，使全体干部员工进一步提高了安全防范意识，“关爱生命、安全发展”的主题思想已深入人心，并在工作和生活中得到了很好的贯彻和加强，查出的各类安全隐患都及时得到了整改落实，保证了企业的安全。

总之，通过本次活动的开展，在公司上下收到了良好的效果，提高了干部职工对安全生产重要性的认识，增强了全体干部职工的安全意识和安全责任心，安全生产人命关天，安全无小事，安全责任重于泰山等意识已经逐渐成为人们的普遍共识，各级干部在开展工作中考虑安全问题的意识明显增强，各项安全措施得到进一步落实。

**工地生产经理月度工作总结17**

我于xx年x月xx日进入xx集团置业公司，并于x月xx日进驻xx百货大楼项目工地担任项目经理，至今已三个月有余。在这3个月的工作中，项目部在集团置业公司的大力支持、指导下，克服了诸多困难，走到今天，极为不易。目前工地正处于打桩阶段，现已完成桩基施工任务的46%，下一步的施工任务虽然异常艰巨，但还是有信心有能力完成各阶段工期目标。下面我将xx年x个月以来的工作情况及下一年的工作计划做以下汇报：

>一、前期施工准备阶段

xx百货大楼工程作为xx县的招商引资项目，只要有利于工程施工进度，基本上都能得到政府的支持与帮助，但开工之前还必须完成以下工作，才能顺利开工。

1、地下室控制边线放样。

2、建筑物放线。

3、规划部门进行验线工作。

4、将测绘部门提供的水准点、坐标控制点提交总包单位。

5、两次组织基坑支护施工图设计交底及图纸会审。

6、桩基施工图设计交底及图纸会审。

7、规划部门提供本项目周边市政管线图纸。

8、协助完成工地临时用电量不足扩容工作。

9、开工前去质安站办理质量监督手续事宜。

>二、施工阶段

打桩施工前，场地内基坑土方已开挖约两米五深，由于当时没有施工图纸，大部分地方均未开挖到位。考虑到四周靠边一排桩施工有足够的工作面，需要土方开挖单位的配合将余土挖除。土方开挖单位很长一段时间都不配合我司的工作安排，与我方保持对立情绪，甚至发展到来工地闹事，工地工作一度无法开展。经过我方耐心细致、不厌其烦地努力去沟通，同时了解到当地其他工地的土方开挖单价，最终通过奖励的方式才与土方开挖单位达成协议。

基坑土方开挖两米五后，给现场打桩带来很大的影响。混凝土运输车根本无法开进工地，基坑表面为粉砂土，一旦下雨，粉砂土层承载力急骤下降，打桩施工难度很大。总包单位将会以此为借口，施工场地三通一不具备条件，将会产生费用及工期的索赔。我方当机立断，积极组织当地施工单位进行场地内塘渣回填，确保了打桩施工对场地的\'需要。

万事开头难，进场三个星期，也未见总包安排桩机进场。总包未收到我方提供的桩基正式施工图，不便组织机械进场也是事实，但我方于十月十五日提供桩基施工蓝图后，总包还是迟迟进不了桩架。总包在找分包单位遇到了很大的困难，前前后后找了十几家单位，都不愿意承接此项业务，直到十月二十二日才陆续进了几台桩架。十月二十九日开始裙楼及塔楼的试桩施工，裙楼试桩成功，但塔楼试成孔六天后以塌孔而告终。塔楼桩必须入岩一点五米，而返循环钻机遇上砂卵石层粒径较大卵石(工地收集到最大卵石粒径接近四十厘米)，极易堵管。后来，经设计单位同意后，将塔楼返循环成孔工艺改为冲击成孔工艺，总包单位于十一月七日组织进场六台冲击锤钻机。首先在塔楼的北侧试成孔，但北侧表面约三米土层为流砂土，冲锤在提升时，重锤、流砂土、护筒一起被拉上来，成孔非常困难。考虑到尽量不拖延塔楼桩基施工工期，在塔楼的南侧开始试桩施工，十一月十四日开始试桩，十一月十六日第一根桩混凝土浇筑完成。但塔楼南侧因工作面受限，只能摆放四台桩架施工。同时也没有放弃对塔楼北侧的努力，咨询各方专家后提出建议先降水再安排打桩施工。总包先后进行了井点降水、浅层管井降水、注浆加固地基施工工艺，均未达到需要的效果。北侧地质因素影响到约六十根桩基施工，并连带影响周边纯地下室约七十根抗拔桩施工，下一步将采取深井降水，然后安排打桩施工。

裙楼桩基施工任务已全部完成，塔楼完成五十七根，纯地下室桩完成一百一十五根，总共完成三百四十九根，完成46%。

>三、xx年工作计划安排

桩基施工进度已经滞后，下阶段主要工作是围绕土方开挖来安排工作，以确保汛期来临前地下室底板浇筑完成。主要工作安排

1、xx年x月x日进场开始挖土。

2、打桩(包括围护桩)施工xx年x月底前全部完成，但下阶段打桩施工、基坑围护施工不能影响土方开挖。土方开挖于年x月x日前全部完成，地下室底板于年x月初开始施工，x月x日完成。

3、xx年x月底前完成±以下砼结构。

4、x年x月底以前完成裙楼砼结构。

5、xx年年底前塔楼结顶。

6、机电安装、幕墙施工、二结构施工、精装修施工穿叉在主体结构施工中进行。

>四、当前需要协调的其它工作

1、全套施工蓝图提供及施工图审查审批。

2、消防、暖通、弱电、精装、幕墙、电梯等分包单位的确定。

3、甲供、甲定品牌材料确定。

>五、在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作

1、继续抓好xx百货大楼工程项目管理工作：xx年的工作为主体结构、机电安装、幕墙工程、精装修等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好工程进度控制，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个工程的如期交付使用。

2、加强业务知识学习，继续提高管理水：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识及管理知识的学习，提升自己的管理协调能力。不断提升下属员工的专业技能，保证能有效控制现场施工质量及进度。

3、进一步作好现场管理工作：xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是施工进度的管理。时时跟踪现场施工进度，发现问题，即时与施工单位沟通，确保周进度、月进度、年进度计划按时完成。三是成本控制管理。虽然按定额与施工单位进行结算，施工单位并不会主动考虑工程成本，甚至成本投入越多对施工单位越有利，但作为甲方现场管理人员，应该属于施工方承担的费用，决不另外签证，一切按定额进行结算。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

**工地生产经理月度工作总结18**

按照县安委会的有关文件精神，六月份在全乡开展“安全生产月”活动，我乡党委政府高度重视此项工作，20xx年6月3日专门组织召开了安全生产工作会议，由乡长金士海同志亲自主持，布置了我乡“安全生产月”的有关活动内容，并制定了相应的活动方案。现乡“安全生产活动月”工作开展情况，作如下汇报：

>一是领导重视，组织得力。

为了确保“安全生产月”活动开展的轰轰烈烈，扎扎实实，乡安委会下发了活动通知和活动方案，召开了专题会，从讲政治、保稳定、促发展的高度，把搞好安全生产宣传活动摆上重要议事日程，切实加强领导、精心组织、周密安排、同心协力、狠抓落实。通过大力宣传法律法规进一步增强了市民对安全生产工作重要性的认识。

>二是突出重点，务求实效。

他们紧紧围绕“以人为本、安全第一”这一主题，充分利用舆论工具和宣传媒体，开展形式多样、内容丰富的安全生产宣传活动，做到了广播上有声、电视上有影，使安全教育无处不在。乡政府设立多个宣传站，各村也相应设立了宣传站,悬挂标语12幅，出动宣传车6台，发放宣传材料200余份。

>三是强化宣传，营造氛围。

“安全生产月”活动期间，邹桥乡开展了丰富多彩，形式多样的宣传教育活动，各村各单位广泛参与，充分利用会议，墙报、广播、标语、宣传单等形式，大力进行安全生产法律法规及规范性文件，安全生产技能知识等宣传教育，切实提高了全乡人民安全生产意识和安全水平。

>四、制度执行有力，要求落实到位

1、强化了政府和社会监督，严格事故查处。活动期间严格“四不放过”原则，严格事故追究，依法打击了瞒报，谎报行为，规范了安全生产工作法治秩序。

2、要求严格，执行到位。活动期间，我镇各级认真执行安全生产工作要求，切实开展了打“三非”，防“三超”，反“三违”活动，有效铲除了滋生事故发生的士壤，有效防范遏制了事故的发生，确保了安全检查形势稳定好转。

**工地生产经理月度工作总结19**

一年来，在上级领导的支持和各阶层管理人员的帮助下，我努力加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。下面就这一年工作做如下总结：

>一、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量日检、月检以及不定期的抽检制度和对施工现场整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全负责人。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过奖罚分明的.制度及相应的措施，极大的提高了员工的劳动积极性。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部定期组织人员对于成本进行分析，上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项数据都实际化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班班组长进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，填写清楚原材料进场验收单后方可进场。

5、文明工地建设及环保工作的实行

（1）继续加现场文明施工管理，根据实际成立了文明施工负责人专门进行文明工地建设相关工作，定期不定期的组织人员对现场进行清理，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种材料设备物资标识齐全，堆放有序。

（2）认真搞环保，积极配合各级职能部门的各项检查，并征求其意见，逐步进行整改和完善，并针对相应的施工作业要求采取相应的环保措施。

>二、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、文明施工等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。四、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，以身作则。

以上就是我的一点体会，在新的一年里我还要继续学习新知识新方法不断更新自己的知识结构，做个跟上时代与时俱进的项目经理。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找