# 关于生产部工作总结范文(优选6篇)

来源：网络 作者：枫叶飘零 更新时间：2025-07-30

*关于生产部工作总结范文1在全公司的紧张忙碌中迎来了新的一年。在过去的一年里，是我们公司突飞猛进的一年，公司生产总值又达到了一个新的高度，产品所占的市场份额逐步扩大，产品质量稳步提高，取得这样的成绩，公司的各级人员都作出了不懈的努力，生产部在...*

**关于生产部工作总结范文1**

在全公司的紧张忙碌中迎来了新的一年。在过去的一年里，是我们公司突飞猛进的一年，公司生产总值又达到了一个新的高度，产品所占的市场份额逐步扩大，产品质量稳步提高，取得这样的成绩，公司的各级人员都作出了不懈的努力，生产部在这一年中所做的工作主要体现在以下几个方面：

>一、根据生产任务，合理安排生产计划

从去年中旬开始，总的生产任务量已超过部分车间生产能力，工作量大，交货期紧，但生产部通过内外部的协调，在短时间的交货期内合理安排计划，安排员工加班，并对计划的每一环节的完成情况进行跟踪，确保在生产环节中不出现脱节现象，在各车间主任的紧密配合及员工共同努力下，基本按要求完成了生产任务。公司全年完成产值xxxxx万元，比上年同期增长xx %

>二、克服困难，确保任务完成

为了确保全年经营目标的实现，公司加强硬件设施建设，扩建生产车间，缓解了我们因生产场地不足带来的困境，根据生产任务的分工增设车间，同时在机加车间购置数控冲床、折弯机、剪板机、铆接机，绕线车间增加自动排线绕线机等先进的生产设备，通过新设备的增加使用，大大提高了生产效率。

今年以来，为了适应新的发展形势，公司人员有了大幅度的增加，目前我们的员工总数已增加到xxx人，基本上顺利的解决了一线人员不足的问题。但因为新招聘员工很多，多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，各岗位人员不稳定，对我们的管理工作也是一个考验。坚定地对各岗位进行简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，在生产的同时加强员工的技能培训，通过理论知识学习和主力员工帮带相结合的方法，使他们很快适应公司的发展，在车间主任及各级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作，确保各项任务的完成，同时加强业余文化生活投入和建设，极大程度丰富了员工的业余生活。

另一方面，根据政府节能减排要求，对公司实行拉闸限电，给公司的生产活动带来很大影响，生产部及时架设临时线路，将新购置发电机投入使用，对部分车间进行发电供给，避免因停电造成供货期延误。

>三、强化质量管理

随着今年生产规模的扩大，我们意识到，必须进一步加大对产品质量的控制力度，完善产品可追溯性管理，记录是进行产品质量溯源的依据，完整、真实的记录能够证明产品达到了预期的质量和数量，一旦发现产品存在问题，我们可以通过对相关记录的核查来寻找问题产生的根源，从而彻底解决问题。同时，记录有助于改进工艺，有助于总结、回顾，提高工作效率，所以我们要求从半成品到成品的生产过程一一做好编号和记录，最终做到产品的每个加工环节都有记录，从而更好的保证产品质量。虽然我们在生产过程中一直强调产品质量是重中之重，但是还存在相关部门沟通配合不到的地方，尤其是在新员工工作指导和新产品生产现场安装过程中，在xxxx年的生产中罐磁变压器出现批量质量问题、多信息和四信息电子盒质量保证问题，这些都足以警戒我们应及时做好原因分析和控制，加强生产过程工艺执行和管理，经常检查操作规程的执行情况，发现有不符合操作规程或其他异常情况必须及时汇报，不要隐瞒、随意判断，通过事先采取对策防患于未然，做好自检互检，制定过程检验制度，同时还要动脑筋找到更好的控制办法，及时在设计、采购、制造、安装调试过程中发现问题、解决问题，并坚持做好产品评审过程。

>四、加强原材料管理，保证采购质量

为了确保正常生产，认真做好库房管理工作，在生产计划下达后及时为车间清点发料，定期做好物资盘点和账目核对，加强出入库管理，及时清点和票据流转，减少因库房工作滞后给财务核算工作带来影响，掌握库房原材料和产成品数量的动态情况，尽量减少物资压库。在成品发货过程中做好编号记录，使每台产品发往何处都做到有迹可查。另外，在采购中，力求实现比质比价采购，保证采购物资的质量，降低采购成本。同时给铁芯供应商提供检定标准，确保材料质量合格，从而降低生产返工率，保证我们产品的生产质量，通过努力，xxxx年进货验收合格率，与往年相比都有了一定的提高，退货率有了一定程度的下降。但我们还要在贯彻质量管理体系中加强记录管理完善。

>五、安全管理工作的开展和落实

安全生产是公司得以生存发展的根本。通过与人力资源部的协作，安排时间对公司新员工进行安全知识培训和考核，坚持加强员工安全教育，提高员工们的安全意识；坚持落实每月例行的检查以及日常巡查工作，及时整改安全隐患，加大安全硬件设施投入和特种作业人员的培训取证工作。

另外，通过和周总共同参加安监部门组织的两次培训和考核，学习了课上许多案例以及新颁布执行的安全法规，使我们更深刻的认识到安全管理工作的重要，结合生产部在xxx年机xx间出现的两次工伤、一次xxxxxxx的违规行为，及时总结经验教训并作出整改，这些问题都体现了我们安全意识淡薄，思想不够重视，违章操作和麻痹大意是造成事故的主要原因，也暴露了我们安全管理工作的严重缺陷，给公司造成了经济损失，如果在事故中出现人身伤害，那后果是不可想象和弥补的，所以在今后的实际工作中应加强现场安全管理，教育和督导员工及司机遵守安全操作规程和交通法律法规，及时发现、消除隐患，制止各种违章行为；使安全事故得到有效的遏制。

>六、做好设备维保，保障生产开展

在生产过程中指导员工做好设备保养和使用记录，配合技术部进行故障设备和电梯的维修、新增设备的电源线路敷设工作，在一些设备的故障检修处理中及时取得沟通，减少因设备故障造成生产延误。强化新设备使用操作的学习，拟定安全操作规程，确保产品加工质量和生产安全。

xxxx年我们虽然做了大量的工作，但在我们的各项工作中仍然存在许多问题，应加以改进和完善，在今后的工作中我们要逐步完善：

一、在安全生产方面，我们做得还远远不够，特别是一些相关安全知识一部分员工还没有完全理解，思想上对一些事故隐患不够重视，一些基本的安全常识也很容易松懈。在工作中要应该加强培训，在人人心中树立自主的安全理念。

二、认真发挥领导在管理中的职能作用，学习并推行目标管理理念，完善管理制度，努力提高生产效率。增强全体人员的成本意识，加大现场管理的监督力度，鼓励员工在提高产品质量或提高效率方面新工艺、新方法的创新，节能减耗降低成本，从点滴做起。

三、注重员工素质教育和企业文化建设：班组要发展，必须拥有学习能力，建立学习和创新型的员工队伍，结合公司发展的实际需要组织开展综合素质培训和ISO9001质量管理体系、质量管理基础知识培训，开展创文明车间、文明部门，开展文化、体育、娱乐活动，增强员工对企业的凝聚力，调动员工工作积极性、主动性和创造性，及时了解员工的思想动态，减少人才流失。

回首xxxx年，展望xxxx年，生产部任务艰巨，我们生产部将根据新的生产任务，总结以往的经验教训，创新工作思路，完善原有工作制度，加强与各部门之间的联系与协调，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为公司的发展尽我们最大的努力！

**关于生产部工作总结范文2**

20xx年在紧张和忙碌只能够即将过去了，回首这一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验与磨砺。生产科在公司领导的正确领导和在公司各部门相互配合支持下，通过全科室员工共同努力，克服和解决了工作中出现的各种困难问题和不利因素，顺利完成了生产工作。现将生产科20xx年工作的完成情况总结如下：

>一、组织生产

20xx年7月20日正式开机生产，11月3日生产结束，历时107天。期间生产了樱桃李浓缩汁、番茄酱、胡萝卜浆三种产品，共计吨。

1、樱桃李生产

根据总部要求结合实际情况，在时间很短的情况下，加班加点，克服了各种困难，先后对樱桃李生产线新增设备碟分、超滤、水处理、板换进行安装进行调试运行，顺利的生产30/32樱桃李清汁吨，28/30樱桃李浓度浆吨

2、番茄酱生产

8月10番茄开始进料生产，8月31日结束，生产36/38番茄酱吨 ，28/30番茄酱吨 ，合计吨。

番茄生产期历时21天，其中设备满负荷运转共计18天 停机清洗设备共计1天 停机待料共计2天 。

番茄酱最高产量8月19日生产吨，最低产量8月13日吨（原料不足、停机清洗除外）

2、胡萝卜生产

9月24日开机实验生产胡萝卜汁，9月26日正式生产12/14胡萝卜浆，11月2日生产结束，共计生产12/14胡萝卜浆吨。

胡萝卜浆生产期历时40天。设备运转共计25天，设备停机维修共计6天， 停电停机共计2天 ，原料不足停机待料共计3天 ，停机清洗2天，实验2天。

胡萝卜浆最高产量10月18生产吨，最低产量10月13日吨（原料不足、停机清洗除外）

>二、制订各种生产计划并组织实施

制订生产经营计划，备品配件计划，设备检修计划、生产线设备解体计划并按计划实施完成。

20xx年1月开始，生产科生产线设备备件进行统计归类，对重点设备重点防范，详细制定备品备件计划并按流程上报总部进行采购、合同评审等工作，共签订了68份备件合同。20xx年4月检修工作全面展开，严格按照检修计划，对每个工段每台设备每个部件进行保养维护，同时主要针对07-09年未检修的设备进行检查保养，登记规格型号，检修中逐步完善设备备品备件台账，为20xx年备件采购奠定

了基础。在生产结束制定解体计划并进行解体防冻，确保在设备冬季防冻安全。

>三、组织生产线技改、组织新工艺新产品实验工作、环保项目实施、冷库项目实施

1、技改工作

09年采购中心、研发中心要求公司生产品质要求较高的28-30 Brix番茄酱产品，今年我们对现有的生产线设备进行改进、完善

A、番茄的破碎方式

生产线原有的破碎方式为胡萝卜专用的鼠龙式破碎，破碎后的番茄颗粒过小（直径1厘米），部分番茄皮籽被打碎，后续的精制打浆工序不能把碎皮籽过滤出来，直接影响了番茄酱的品质。另，在苹果与番茄同时生产的时候，破碎设备是冲突的（使用同一台破碎机），且破碎机在加工番茄完后继续加工胡萝卜，前后工作周期达4个月，设备负荷过重。 为此我们进行了技改增加2台番茄加工中通用的回转式在线切刀泵，单台破碎能力35吨，筛网孔径4厘米。通过完善，从源头上保证了产品质量，同时也减轻了胡萝卜生产设备负荷。

B、番茄的预热方式

生产线原有的预热器为列管果汁巴氏杀菌机，分为两组，并联使用，设备管径为Φ38mm，4回路，管道过细，过长，适合果汁预热杀菌，不适合番茄预热，在实际生产中每两天必须打开清洗一次，实际使用中容易造成糊管，使产品中黑斑数量增多。今年新增一台番茄通用冷破预热器，能力60吨每小时，加热初始温度18℃，预热温度80℃，自动温控。列管式单回路设计，管径Φ，通过量好，避免了胡管产生小黑斑的风险。改造后的预热器能更好的配合在线切刀泵的工作，提高产品品质。

C、精制打浆机订制改进型筛网4个。厚度为1mm以上，激光打孔，孔径标准，均匀，强度高，孔径，能改善28-30Brix番茄酱的细腻程度。

D、蒸发器28-30Brix番茄酱的生产对蒸发器的真空度有更高的要求，今年为了进一步提高产品品质，我们将强循支气管与降膜冷凝器连接，实现两套蒸发冷凝器并联使用，增加配套进出水管路。技改后， 强循蒸发冷凝器冷凝温度有较大改善，使分离室温度可以获得更低的温度，分离室真空度也相应提高，从而提升了产品品质。

通过20xx年技改工作，从计划到实施，员工全面参与，大大提高了员工动手，动脑能力，充分展现了技改工作的计划性及协调力。

2、实验生产

A、苹果浓缩汁

20xx年苹果浓缩汁试验于20xx年8月21日十点开机，8月22日凌晨二点灌装结束，共计灌装16桶，吨。成品的感官指标较好，色泽呈紫红色，组织形态为均匀液态，但经过降膜蒸发器后苹果固有的香气与滋味流失。实验中辅料加入异VC钠200PPM，柠檬酸%，产品护色效果较好，产品色泽呈紫红。酶制剂添加量为淀粉酶180PPM，果浆酶80PPM，果胶酶60PPM，酶解温度45-55℃，酶解时间2小时，酶解效果较好。按照今年实验工艺及实验总结的各类数据证明，这次实验非常成功，为下一步大规模加工高酸苹果奠定了基础。

B、胡萝卜浓缩汁

20xx年胡萝卜浓缩汁试验于20xx年9月24日10：00开机，9月25日早晨6：36灌装结束，共灌装7桶吨，实验过程中辅料溶解二道打浆都使用RO水，对色素的起到了保护作用，巴杀灭酶后的料液酶解温度为45-50℃范围内，酶解时间2小时，果浆酶添加量是100PPm，淀粉酶的添加量是150PPm，在此条件下酶解效果较好。卧螺工段进料在流量为/h时，分离效果较好，此工段流量是重点控制参数，卧螺的分离效果将影响膜过滤的效果及设备。蒸发浓缩温度＜72℃，杀菌工段的温度控制在81℃左右，冷却温度控制在℃以下，灌装腔温度在℃范围内，连续灌装小时。整个试验中对胡萝卜色素的护色是有效的，通过新工艺确定胡萝卜浓缩汁各项指标，为今后的生产提供有效的技术参数。 C、紫萝卜浓缩汁

20xx年紫胡萝卜浓缩汁试验于20xx年9月25日十点开机，9月26日早晨八点灌装结束，共灌装了21桶，净重吨。辅料溶解二道打浆都使用RO水，对色素的保护作用，杀灭酶后的料液酶解温度为45-50℃范围内，酶解时间2小时，果浆酶添加量是100PPm，淀粉酶的添加量是150PPm，在此条件下酶解效果较好。经过超滤的样液色泽呈深红色，组织状态均匀透明，无异味。杀菌工段的温度控制在81℃左右，冷却温度控制在20℃上下，灌装腔温度在99-102℃范围内，灌装持续个小时。

3、环保项目实施

1、污水处理

为贯彻国家的十一五计划，节能减排，在公司领导的支持下，20xx年公司污水处理基本运行稳定，污水合格率经洲监测站检测均达标。排污费与上年度相比降低50%。

2、脱硫项目

20xx年1月开始对脱硫项目进行招标，分别与总部、环保局、设备厂家多次进行技术沟通，最终达成一致，于10月初土建开始动工，10月底设备安装完毕，11月设备试运转正常。

4、冷库项目实施

经过地勘设计院招标，方案已确定，总部正在设备招标。

>四、制度建设、制度执行

结合ISO9000、HACCP及公司相关文件制度，全面完善部门管理制度，编制职责说明书，各岗位KPI考核，并通过以往的制度执行情况和经验改版和完善生产科09年的各项管理制度（主要是科室考核管理制度）及作业文件，例如今年1月分召集各岗位操作工编写各岗位作业指导书，宗旨是简单、实用、有效，具体情况灵活调整。

今年生产科全面推行部门二级管理考核，专设考核员，从生产科中层及员工骨干开始，从最基本的开始落实，分阶段的逐步加大推行管理考核力度。今年根据生产科科室人员上报的工作计划，逐条内容认真、细致的对完成情况进行考核验证，对生产科各岗位人员从工作质量、质量记录、劳动纪律、卫生、考勤等方面进行检查考核并做为周（月）考核依据。在考核同时还制定一定的奖励办法，每月根据其表现通报表扬并增加考核分，以激发员工的积极性。

>五、组织物流货运、产品防护

20xx年我们对成品发运工作，从选择代理商到货物确认，严格按照流程，今年根据采购中心订单，我们产品发货如下：

说明：09年剩余胡萝卜浆吨，20xx年7-8月分别发往杭州外租仓库吨，丹江口吨，河源工厂吨，靖宇工厂吨，共计发运21车皮

说明：20xx年番茄酱生产结束后，陆续发往杭州外租仓库28/30番茄 酱 吨，河源工厂28/30番茄酱吨，合计吨，共计发运38车皮，现库存28/30番茄酱 吨 。36/38番茄酱吨全部销往新疆索菲亚食品公司。

说明：20xx年生产12/14胡萝卜浆发往杭州外租库房吨，吉林长白山靖宇工厂吨，广东万绿湖河源工厂吨，玛纳斯工厂吨，合计吨，发运23车皮。库房库存12/14胡萝卜浆吨，分别放置公司车间内及外租库房，安放温度计定期监测温度。

说明：今年樱桃李及各种实验清汁全部采用冷藏车发运杭州下沙仓库，发运2车，其中发运樱桃浓缩汁吨，樱桃李浓缩浆吨，胡萝卜浓缩汁吨，紫萝卜浓缩汁吨，苹果清汁吨。现库存樱桃李浓缩汁吨，樱桃李浓缩浆吨，分别存放在霍城县及霍尔果斯冷库内，内设温度计定期监测温度。

>六、组织人员江西支调工作

今年在安远生产期，生产科人员通过以往的工作经验，技能积累，充分发挥自己的优势，以高度的责任心、积极主动、扎实细致的工作态度顺利完成橙汁生产线检修、生产、技改、解体工作。在此期间，生产科员工团队一致，不怕苦、不怕累、服从领导工作中安排，坚守在生产第一线受到兄弟单位的好评。

一年来，经历了风风雨雨，生产科顺利完成了生产，但同时有些问题还需提高：

1、制度不够完善，考核不够全面。

今年主要侧重质量，相应的制度也比较健全，其他制度如KPI考核制度有些不完善，在KPI考核方面还要深入，不能只注重对整体工作完成的考核，对关键指标考核需细化量化。二级考核作为重点，对相关责任人加大考核力度，更有针对性的有效考核，以推动其工作的主动性与积极性，提高工作效率。

2、安全意识教育

安全生产是每个企业最重要的方面之一，今年生产发生了一起安全事故，主要由于操作工安全意识淡薄，未按操作流程操作，但这件事也正反应了我们对员工安全意识培训不到位，需要加强全员安全警告教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理

3、技能培训

通过今年各方面的培训及不懈努力，员工操作水平有大幅度的提高，但与企业的要求与发展还是有很大的差距。还需对员工进行系统培训，利用冬季闲暇期间，先进行理论上培训，拓宽员工的知识面，再在检修期时进行现场技能实战演练，理论与实际相结合，巩固并提高操作水平，为生产期做好充分准备。还需对生产过程控制人员加强关键设备操作原理的学习和过程监控频率，以便及时发现问题，反馈上报以便追溯及时采取措施。

20xx年新的一年，我们要不断提高自己，总结经验教训，继续抓紧安全生产教育及培训工作，继续完善生产部内部考核管理制度。继续加强与其他部门的沟通与合作。按照公司制定的目标，我们将以饱满的工作热情，扎实的工作作风去应对各种困难和挑战，积极主动干好各项工作，出色的完成20xx年公司的各项生产经营任务。

**关于生产部工作总结范文3**

在公司正确指导下，充分发挥各方面优势，统筹生产工作。在各有关部门的协助下，设备工作效率不断提高，日产量基本稳定，产品材料化率和外观质量稳步提高。同时利用检修时间对部分生产工作效率和设计不足的设备进行了技术改造。总之，主要包括以下几点：

>一、加强管理，严格>评价

1、严格执行年初制定的一系列管理制度和审查方法，由人人管理，人人管理，管理证明效果，管理者依靠审查。

2、公司实行现场定置管理制度，公布一系列审查办法。生产现场的管理开始走上正式的道路，工厂在环境卫生和备品的排出等生产现场大幅度改善。同时通过现场定置管理提高工人整体素质，加强市钢整体形象。现场管理虽然有了明显的效果，但离我们管理制度的要求还很远，我们今后的工作要像往常一样坚持，真正需要一个清洁生产的目的。

>二、加强技术质量管理，切实提高产品质量

棒材由于设备人员的影响，外观包装质量一直不理想，产品外观给销售带来一定困难，通过同类厂家进行比较分析，在各生产环节制约了工艺控制和设备性能等产品外观因素，找出原因，制定了一系列质量评价管理方法。通过不断完善质量管理体系，过程控制各工序，形成了有效的质量管理方法。所有员工都有质量意识，保证我们的才能在现在的条件下达到最高，为棒材的销售打下良好的基础。

>三、加强设备管理，深入开展部分设备技术改造

一年来，对各设备进行检查、润滑、维护，负责人进行检查、润滑，生产部每周六对设备的运行状况、检查、润滑、卫生工作进行全面检查，发现问题及时处理，评价有关负责人，同时不断研究和探索设备和技术，积极开展频繁影响生产的设备技术改造，改造了大轧机、中轧机的万向轴托架，大大降低了托架事故率，提高了中轧机的设备工作效率。

>四、生产管理中存在的不足

在生产和设备技术改造方面取得了一定的效果，但存在一些问题，主要是

1.没有安全工作，就会发生很多安全事故，事故给公司带来很大的经济损失和不良影响。生产部通过这次血的教训，必须加强安全管理，把安全工作放在工厂部工作的第一位。加强员工安全学习能力，确立每个员工生产安全、保护安全的理念。

2、职工思想教育工作不足，现场第一线职工开会次数少，思想教育不足，职场发生争吵事件，有偷公司财产现象等不良风气。

3、设备管理方面工作不扎实，煤耗半年来一直很高。设备检查的工作很细致。

>五、>20xx年工作重点

1、继续以增产创造效果为中心，充分发挥设备潜力。要进一步加强检修管理，加强设备管理，加强用品备件管理，减少消费和库存积压资金，保证设备的良好运行。

2.进一步加强过程监督，严格执行过程技术操作规范，提高评价能力，逐步提高产品质量，在当前基础上进一步提高产量。

3、优化生产技术改变工作方式，提高管理水平，全面降低本插件。生产顺利后，将成本管理重点降到各单位班组，学习该行业先进指标。根据传统工作执行和加强评价。加强和改进工作方法。同时加强各岗位的团结合作，提高默契合作度，最大限度发挥优势，形成能够征服善战的坚实集团。日常管理工作将进一步规范化，规范化，与兄弟单位寻找差距，与同类企业寻找差距，最大化管理效益，实现降低本插件的主要环节。

4.加强安全工作，把安全工作放在日常工作的第一位，确保安全事故。在安全工作中严格执行各级安全责任，完善安全管理制度。每月组织各岗位人员进行安全教育培训，着力提高职工安全意识，加强对安全危险的对策，对违纪人员提高处罚力度。

5.重视员工思想教育，提高员工教育能力。做深入细致的思想工作，调动一切积极因素。执行员工培训学习计划。全面组织学习，不断提高职工队伍整体素质，为长期发展打下坚实的基础。

**关于生产部工作总结范文4**

在公司正确指导下，充分发挥各方面优势，统筹生产工作。在各有关部门的协助下，设备工作效率不断提高，日产量基本稳定，产品材料化率和外观质量稳步提高。同时利用检修时间对部分生产工作效率和设计不足的设备进行了技术改造。总之，主要包括以下几点

一、加强管理，严格评价

1、严格执行年初制定的一系列管理制度和审查方法，由人人管理，人人管理，管理证明效果，管理者依靠审查。

2、公司实行现场定置管理制度，公布一系列审查办法。生产现场的管理开始走上正式的道路，工厂在环境卫生和备品的排出等生产现场大幅度改善。同时通过现场定置管理提高工人整体素质，加强市钢整体形象。现场管理虽然有了明显的效果，但离我们管理制度的要求还很远，我们今后的工作要像往常一样坚持，真正需要一个清洁生产的目的。

二、加强技术质量管理，切实提高产品质量

棒材由于设备人员的影响，外观包装质量一直不理想，产品外观给销售带来一定困难，通过同类厂家进行比较分析，在各生产环节制约了工艺控制和设备性能等产品外观因素，找出原因，制定了一系列质量评价管理方法。通过不断完善质量管理体系，过程控制各工序，形成了有效的质量管理方法。所有员工都有质量意识，保证我们的才能在现在的条件下达到最高，为棒材的销售打下良好的基础。

三、加强设备管理，深入开展部分设备技术改造

一年来，对各设备进行检查、润滑、维护，负责人进行检查、润滑，生产部每周六对设备的运行状况、检查、润滑、卫生工作进行全面检查，发现问题及时处理，评价有关负责人，同时不断研究和探索设备和技术，积极开展频繁影响生产的设备技术改造，改造了大轧机、中轧机的万向轴托架，大大降低了托架事故率，提高了中轧机的设备工作效率。

四、生产管理中存在的不足

在生产和设备技术改造方面取得了一定的效果，但存在一些问题，主要是

1.没有安全工作，就会发生很多安全事故，事故给公司带来很大的经济损失和不良影响。生产部通过这次血的教训，必须加强安全管理，把安全工作放在工厂部工作的第一位。加强员工安全学习能力，确立每个员工生产安全、保护安全的理念。

2、职工思想教育工作不足，现场第一线职工开会次数少，思想教育不足，职场发生争吵事件，有偷公司财产现象等不良风气。

3、设备管理方面工作不扎实，煤耗半年来一直很高。设备检查的工作很细致。

五、20\_\_年工作重点

1、继续以增产创造效果为中心，充分发挥设备潜力。要进一步加强检修管理，加强设备管理，加强用品备件管理，减少消费和库存积压资金，保证设备的良好运行。

2.进一步加强过程监督，严格执行过程技术操作规范，提高评价能力，逐步提高产品质量，在当前基础上进一步提高产量。

3、优化生产技术改变工作方式，提高管理水平，全面降低本插件。生产顺利后，将成本管理重点降到各单位班组，学习该行业先进指标。根据传统工作执行和加强评价。加强和改进工作方法。同时加强各岗位的团结合作，提高默契合作度，最大限度发挥优势，形成能够征服善战的坚实集团。日常管理工作将进一步规范化，规范化，与兄弟单位寻找差距，与同类企业寻找差距，最大化管理效益，实现降低本插件的主要环节。

4.加强安全工作，把安全工作放在日常工作的第一位，确保安全事故。在安全工作中严格执行各级安全责任，完善安全管理制度。每月组织各岗位人员进行安全教育培训，着力提高职工安全意识，加强对安全危险的对策，对违纪人员提高处罚力度。

5.重视员工思想教育，提高员工教育能力。做深入细致的思想工作，调动一切积极因素。执行员工培训学习计划。全面组织学习，不断提高职工队伍整体素质，为长期发展打下坚实的基础。

**关于生产部工作总结范文5**

时光飞逝，20\_\_年即将过去。回顾过去的一年，在各级领导的大力支持和各部门的密切配合下，我们生产部全体员工辛勤工作，圆满完成了公司下达的各项生产任务指标。在此，我对生产部一年来的工作做如下回顾和总结，为公司20\_\_年的共同努力祈祷

一、工作回顾

1、安全生产：一年来，我们生产部始终把“安全第一，责任重于泰山”的理念作为整个生产工作的首要任务，把安全工作纳入日常生产管理，按时召开班前会和每周安全会议，坚持每小时一次的安全检查制度，监督消除各车间的安全隐患，不断完善和落实安全生产责任制，对重大危险源进行备案，实施重点监控。因地制宜，向员工灌输安全知识和操作技能，一线员工安全意识稳步提高。全年无人身伤害和重大设备损坏事故，年度安全事故为“0”。

2、年产量及产品质量：车间年产量合计29978吨，生产计划完成率，车间全年共生产S75吨，年生产计划完成率，在产品质量方面，一年来，我们加强了过程质量控制，严格确保不合格产品不出车间，入库检验合格率100%，98%以上达到或超过国家和行业要求的质量标准。虽然生产过程中仍然存在一些质量问题，但我坚信，只要每位员工增强质量使命感，致力于生产的每一个环节，产品质量就会进一步提高。

3、设备管理：过去一年，各车间设备运行良好，设备故障不影响大的工作进度。在定期检修和日常维护下，保证了设备的正常运行，从而保证了生产的稳定和保质保量地及时完成生产任务。

4、劳动纪律和人事管理：一年来，我们提出了“加强劳动纪律，确保安全生产”的思想，加强了对员工的监督管理和说服教育，逐步引导他们向好的方向发展，增强了他们的荣辱观和遵纪守法的思想，改变了他们过去落后的面貌，从而促进了各项任务更好更快的发展。

二、不足及对策

1、在安全方面，员工的安全意识薄弱，应对突发事件的能力仍然不强。有些员工冒险精神严重，对安全漠不关心，不能深刻理解安全防护用品的作用，这与培养员工的安全意识、树立安全危机感、落实安全责任制有很大关系。20\_\_年，我们将尽职尽责，加大对员工的安全教育和培训力度，定期做好应急演练，确保安全工作务实、细致、有效，不走过场。

2、在质量方面，缺乏涉及全体员工的质量管理意识，没有完善的质量管理问责制度。个别员工对产出的盲目追求依然存在，或者抱着无所谓的态度，监管一段时间不到位就会出现真空。针对这样的问题，我们会建立和完善质量责任制，让员工牢固树立主人翁意识和质量使命，生产过程层层把关，层层落实。

3、在节能降耗方面，之前我们对各生产车间过程中的节能降耗措施进行了详细的量化控制。但是因为我们是做订单的，是间歇生产的，订单的连续性直接影响到节能降耗的很多方面。有时候，任务的缺乏也使得生产现场管理松懈，员工的精神面貌和紧张感缺乏。在这方面，我们计划实施有效的激励措施，不断提高员工的综合素质，积极吸收外部在技术方面的先进经验，改造落后的生产能力和设施，努力将生产成本降至最低。

三、自我总结

20\_\_年过去了，我在公司六年多了。经过几年的生产管理，在各级领导的关心和爱护下，在全体员工的支持和帮助下，不断加强理论学习和实践总结，逐渐熟悉公司的操作规程，基本掌握了整个生产系统的操作流程，为以后的工作打下了坚实的基础。

但是我也有缺点，最重要的是不善于有效的表达，这也直接影响到工作效果。在以后的工作中，我会保持自己长期的热情和积极性，坚持“不坐等鞭笞自己”的精神，做好自己该做的一切，从容面对问题和挑战，不断充实自己的管理能力，客观面对自己的不足，做出更好的改进。我会一直努力，把我一生的努力和智慧奉献给公司的生存和发展。

**关于生产部工作总结范文6**

20\_\_年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

生产部门在过去的一年里，在公司领导的正确领导下，各生产岗位知难而上、基本顺利的完成了公司下达的各项生产任务。主要体现在：

(1)按月完成研磨计划，下发领导工作指令，按照企业各项工作拟定的方针顺利实施生产部个人工作总结20\_\_生产部个人工作总结20\_\_。

(2)对生产上出现的问题，能够及时与组织相关部门协调，并形成生产质量会议纪要，按会议要求快速落实生产计划任务顺利实施。

(3)加强车间安全文明生产现场管理，各车间现场管理基本上按照“5S”标准规定操作，搬进新厂房后，根据公司要求，在短时间内能够熟悉厂区环境，生产上了正常轨道。

(4)在本职工作不忙的时候，能够协帮助完成调砝码间、装备车间和库房管理的工作。

面对即将到来的20\_\_年，我将会克服自己的不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为企业的发展尽我最大的努力：

(1)继续加强自己的活塞研磨技术，最终做到无论什么型号、什么量程、什么精度都能研磨出来。

(2)加深自身的学习能力，提高自我，紧追时代步伐。能够更多的涉猎行业知识，使自己能随时的把握住行业动向生产部个人工作总结20\_\_工作总结。

(3)在20\_\_年希望能够解决自己的终身大事，让自己没有后顾之忧，全心全意专注职业发展。我相信无论是家庭责任，职业进取，还是个人感情，其中职业进取是最重要的，解决好职业目标、发展自我，其他两项都会变得更加轻松了。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找