# 施工年终工作总结(41篇)

来源：网络 作者：繁花落寂 更新时间：2025-07-29

*施工年终工作总结一1、工程项目部成立后，根据本项目工程的特点和规模，公司决定由朱总经理担任项目部项目工程总指挥，主抓项目部的全面工作。在项目经理的直接领导下，从xx结构上入手，做好xx建设工作。项目部的xx结构形式，采用直线式xx结构形式，...*

**施工年终工作总结一**

1、工程项目部成立后，根据本项目工程的特点和规模，公司决定由朱总经理担任项目部项目工程总指挥，主抓项目部的全面工作。在项目经理的直接领导下，从xx结构上入手，做好xx建设工作。项目部的xx结构形式，采用直线式xx结构形式，即：根据工程特点和平面分布，划分了三个区域，成立了三个项目部，负责本区域所辖范围内的工程建设管理工作。

2、项目部一部在蒋经理的领导下，负责制定工作目标，其中：安全目标是：零死亡。进度目标是：小高层xx年xx月31工程竣工，高层xx年xx月xx日工程竣工，交付使用。质量目标是：按市优质工程的标准要求，完成全部的建设内容。

3、目标确定后，为能实现上述工作目标，我们遵照执行指挥部制定了切实可行的各种规章制度，如：《岗位工作职责》、《项目例会管理制度》、《设计交底与图纸会审制度》、《施工xx设计与施工方案xx制度》、《工程质量与验收管理制度》、《工程变更管理制度》、《文件资料管理制度》、《安全管理制度》、《安全检查、文明施工检查工作制度》、《安全工作会议制度》、《文明施工管理办法》、《甲供材管理制度》等。做到了凡事有章可循、凡事有据可依、凡事有监督、凡事有人管理，行为有约束、管理有依据，减少了随意性，增加了责任感。

1、工期事前控制：工期目标确定后，项目部要求常州一建施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核后。经审批后方可施工。在这个问题上，施工单位的编制、监理部及组团项目部的xx都不是很认真，认为没有必要。后经指挥部、项目部、监理例会多次召开会议讲施工进度计划对工程工期的控制是十分重要的，意义十分重大，使大家提高了认识。尽管现场施工计划不尽人意，我部在三个标段相比之下名例前茅，在监管中起到了督促推进作用。

2、质量事前控制：

施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场管理人员编制职责表并附有xx，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工，取得了一定的效果。

质量目标确定后，项目部要求施工单位在工程未施工前认真编写施工xx设计及施工方案。同时对质量控制要点，xx幢号负责人进行培训学习，认真掌握，以达到监督和运用的目的。

工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。同时，在此基础上，xx设计单位、监理单位、施工单位，以标段为单位，进行图纸会审，按图纸会审制度要求，认真记录整理图纸会审记录，作为设计文件的一部分，按记录内容进行施工。

xx对施工中常见的质量通病，由施工单位编制施工方案，项目部协同计划部认真审核，办理会签，编写施工工艺要点并画出节点大样图、统一了做法，下发到监理单位及施工单位，如：墙体砌筑工程，外墙面砖，内墙保温，屋面防水工程、门窗xx工程、水电xx等等，并取得良好的效果。

1、基础工程：

xx本项目工程中的住宅楼基础采用的是高强静压管桩基础，对静压管桩基础，我们收集了大量的有关静压管桩的施工资料及相关工艺要求和规范标准，xx监理单位认真学习，以便掌握，在施工中监督控制。

施工开始后，我们根据地勘单位提供的地质报告，首先进行试桩。通过试桩，确定桩长及桩的终压值，在压桩过程中，我们同监理单位、施工单位一道克服地质条件复杂、地面及地下施工障碍等种种不利因素，确保压桩记录真实可靠，组团项目部及监理部派人轮流值班，监督检查，从而保证了压桩记录的可靠性。

在桩基础施工中，我们按规范要求，对高层3#、4#、8#、11#、12#五个栋号全部做了单桩承载力试验及小应变试验。检测结果全部满足设计及相关规范要求。其结论：高强静压管桩的基础施工是成功的。

xx本标段有五幢楼这独立基础、筏板条基，在施工时要幢号负责人认真检查几何尺寸，钢筋间距和需用的钢筋马镫支撑，并做好实点实量记录，对浇筑砼严格把关，控制水灰比，从而保证基础工程的质量。

2、主体工程

高强静压管桩基础施工完成后，进入了基础承台梁及地梁、主体短肢剪力墙的施工阶段。为了确保上部荷载的正确传导，项目部总工办要求各监理部、组团项目部加强对静压管桩的植筋及接桩等工序的巡视检查及旁站监理，保证上述部位的施工，满足设计及相关规范的要求。对不符合设计及相关规范要求的，必须整改，重新施工。达到设计及相关规范标准要求，方可进入下道工序的施工。经过严格的检查和验收，收到了良好的效果。

在钢筋工程施工中，我们首先从材料的源头抓起，为确保工程质量，钢材为甲供材，由材供部通钢采购，保证了钢材的合格可靠性。钢材进场后，由施工单位在监理单位见证下取样进行复试。复试合格后方可使用到工程上。在钢筋的绑扎施工中，我项目部除进行巡检外，要求监理单位及幢号监管对关键部位进行旁站监理，防止钢筋间距及搭接长度满足不了设计及规范要求。通过的严格要求和巡视检查，严格监理，施工单位认真按施工方案及施工工艺施工。钢筋工程经检测基本满足了设计及规范要求。根据易出现的质量通病及易发生的质量事故，我们吸取经验，采用下发工程变更通知单的方式，以求问题的解决。例如：阳台板及梁板相交处的负筋，施工中经常被踩踏，使负筋位置下移，钢筋保护层加大，易发生板塌落事故。针对这个问题，我们项目部提前预控，下发了结构平面布置塑料马凳xx通知。采取这种技术措施后，保证了钢筋不下移，钢筋砼保护层厚度不变化，经主体检测后证明此措施行之有效。

3、模板工程模板工程在施工中，施工单位缺乏质量意识，不愿意进行生产投入，每幢楼号只投资二层模板，这样造成在浇完上一层模板时，就要拆除下层模板，从而对砼结构造成严重的影响，我部通知监理下发停工通知，立即整改，为了保证砼浇筑后的外观质量及几何尺寸不发生变化及变形，我们要求施工单位重新编制拆模方案，明确了在上层结平浇筑xx小时后，商品砼拆模报告合格后，方可拆模，经过严格检查模板的质量，模板施工中的严格控制。在主体验收中，基本满足了观感质量的验收标准，项目部非常重视砼的浇筑质量，加强平时巡视检查的力度和巡视检查的频率，对在检查中发现的质量问题，及时处理，使得工程质量有了很大的提高，同时不重视质量的现象得到了有效的遏制。

4、砼工程施工用的砼，全部为商品砼，为了保证商品砼的质量，工程程指挥部从原来施工自购，更改甲供，精选商品砼供应商，从而保证了施工质量，节约施工成本，供应到施工现场。我们采取了定期或不定期的检查方式到砼拌制厂进行检查，防止了不合格的商品砼进入施工现场，在施工现场严格检查砼的坍落度，控制加水施工，采取这些有效的措施后，保证了砼的供应质量。经小高层主体检测后，砼质量全部满足设计及砼规范要求，全部为合格。

5、砌筑工程为了保证砌筑工程的工程质量，我们抓了如下几个环节：

按设计及规范要求，放置墙体拉结筋。在施工中采用的是后在砼的墙体中植筋的方法，并且是沿墙体通长放置，我们重点检查植筋是否牢固，在检查中发现植筋不牢固及不通长放置接结筋的部位，必须拆除，重新植筋及布筋，此举，收到了良好的效果。

外墙窗间墙上必须浇筑窗台梁，如7#楼一层外墙体施工中，施工单位不按方案要求进行施工，进行先砌后浇，对此现象立即停工整改，对已砌好的窗间墙拆除，待窗台梁浇好后，方可砌筑，达到要求为止。通过严格的管理，结果很奏效，使得施工单位重视起来，减少了其它楼号发生相似现象，砌筑工程质量得到了很大的提高。

在内墙砌筑时，墙体与梁相连接部位，为防止墙体沉降、有裂缝出现，砌筑时，不能连续砌筑到梁下用砂浆填满，而是要按标准图集及规范要求，砌筑到梁下留200㎜高度不砌筑，待砌筑砂浆有一定的强度及满足技术间歇时间后，再用水泥砖斜砌，并用砌筑砂浆填塞密实。在实际施工中，有大部分施工单位没有按要求施工，项目部为此加大了巡视检查力度，并召开会议，提出严格要求，对凡是没有按图集及规范标准施工的全部拆除，重新砌筑填塞，不拆除的将停工整改。采取了这一强制措施，内墙抹灰后，墙体与梁连接处才能少有裂缝出现。

6、粉饰工程

现在我项目部进入内墙抹灰工程，只有小高层7#、10#、14#、15#楼进入内装饰阶段。

内墙内保温做法指挥部、计划部、材供部正在检讨确定阶段。到施工严格按操作工艺进行监督施工。

**施工年终工作总结二**

20xx年快要过去，新的一年快要到来。在过去的一年里，我由一个学生过度成为了一名公司职员，从九月份到一月份这四个月里，我接收公司领导安排，成为了河南九润实业有限公司的一名建筑施工员，在这四个月中，本人服从公司安排，服从各个工程师代表的领导，除了按常规技术规范对工程进行质量过程外，在实际操作过程中，做了很多工作，现将本人本年度所做的工作总结如下：

本人具有极强的上进心，工作的同时不忘学习，用理论武装自己的大脑。作为一个尚未毕业的实习生来说，在工作中勤学、勤问是本人对自己的最低要求。本人通过这四个月工作之余抓紧时间进行学习，于10月参加了河南省组织的施工员资格考试，并且以优异的成绩通过了考试，拿到了河南省的施工员证，增添了自己以后继续做好施工的各项工作的信心和决心，也为以后成为各行各业的工程师奠定了基础。

作为一名甲方施工员在开建每一个项目后，首先我认真熟悉项目图纸，请教各个工程师所开建项目的质量控制重点，确定控制目标，厂区大门工程总建筑面积360多平方米，计划年前完工。鸭屠宰分割车间工程总建筑面积19740平方米，计划未开工的冷库局部二层，预计明年六月份进行试运营高度12米，4#鸡熟食车间总建筑面积197平方米，总高度12米，计划年前完工，7#综合车间工程总建筑面积10500平方米，总高度12米，由于天气原因和其他因素，7#综合车间已将主体完工，8#、9#综合车间现正在进行基础工程。

1、紧紧抓住施工方技术负责人和监理技术负责人和质量管理等主要人员，作为甲方施工员积极参与施工方的管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工，协调监理与施工方的关系。

2、对每道工序的重要部位做到心中有数，对此严格把控，甲方必须到位检查验收，并且对钢筋取样、送样，模版验收，钢筋检验，并对监理进行监督和要求，严格把控质量关。

3、作为一名马上要毕业的大学生来讲，在施工现场要做到，口勤、脚勤，少讲外行话，尊重施工方的技术人员，与监理方的技术人员，树立甲方形象。

4、作为甲方施工员，要及时处理工程建设中出现的矛盾和问题，保持工地的稳定，保证工程的顺利进展，确保管理人员与工人的关系正常，保障村民与施工方的正常关系。

1、对于施工方力量薄弱的队伍，参加到施工方编制施工进度计划，自己对每道工序施工工期做到实事求是，施工队伍的劳动力，设备投入等都做到心中有数，尽量满足施工要求，进度施工方进度完成情况。

2，对每单项工程量完成情况做到心中有数，每完成一个工程部位，便和工程师去现场进行确认，以便对工程整体工程进度做到心中有数，对审核工程量也要做好准备。

1，在工作中能够积极的配合各个工程师的工作，对工程师多

交待的工作，都是积极的去完成，认真的去请教各个工程师的如何运用自己所学到的科学知识，将平常学习到的知识运用到工程实际当中去，于此同时，公司还利用空闲时间组织岗位技能培训，积极地学到了工程师的业务技能和经验，提高了本人的实际工作能力。

2，在工作中也注重学习掌握新技术，新知识，新标准规范，

以便能够在工作中加以应用，坚持根据工作需要学习，将学到的技术及时用到实际工作中去，使自己的业务水平得到提高，具有较强的业务工作能力，能够根据工作需要，服从领导的安排，从事每个岗位上的技术工作。作为一名刚从大学走出，进入公司成为一名公司职员来说，在工作和生活中学到了很多，面对所遇到的困难，时刻保持一颗向上的心，积极请教，来解决所遇到的问题，学无止境，路在脚下延伸，我将不断学习，努力进取，提高自身的业务素质，锻炼自己的工作能力。

20xx年马上过完，新的一年即将开始，面对厂区的建设，时刻保持清醒的头脑，对于已开建的工程一定做到质量严格把关，工程顺利进行，对于尚未开建的工程，也要做到心中有数，对明年要开建的工程，积极做到开建准备，与施工方的联系，设计院，质检站等，以及与村民的协调工作，作为九润实业有限公司的一名职员，做每件事情都以公司的利益为先，要赢得良好的社会信誉，树立良好的社会形象。

在今后的工作，我将更加倍的努力学习专业规范和专业技术水平，尽量做好自己的本职工作，报效企业对我的培养和关怀，为企业，为建筑事业贡献我的全部精神。

**施工年终工作总结三**

本人xx于xx月份从一名实习生正式成为xx公司的一员，在xxx项目部x#楼从事施工员一职，从学校到工程施工单位，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，而且对工程上的各种技术都是很生疏，但在领导的关心和同事的帮助下，凭着自己的专业基础和在同事的细心讲解指导下有了一定的了解和认识，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，并取得了一定的成绩，注重自己的思想建设，不断提高自己的政治素质，在工作中言行一致，作风端正，实事求是，工作作风严谨一丝不苟，精益求精，勤奋务实。保持健康心态，积极进取，乐观向上，对建筑事业和公司前途充满信心。

情况简要总结如下：

无论在工作还是生活，只要在工作中你努力了就有一份收获，所以我一直在努力，不断学习，不断努力工作。热爱自己本职能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们施工人员责任心强，发扬了我们施工人员连续工作、吃苦耐劳的精神。

认真学习各种规范文件。及时掌握新技术、新知识、新规范，以便在工作中加以应用，坚持根据工作需要学习，将学来的技术知识及时的应用到实际工作中，使自己的业务水平提高，具备较强的专业工作能力，能根据工作需要，服从领导安排，从事多个岗位的技术工作。

主要负责12#楼的砌体和粉刷。

（一）墙体砌筑质量要求：砖缝必须横平、竖直、错缝搭接、避免通缝、同时砖缝砂浆必须饱满，薄厚均匀。

墙体施工应注意的事项：

1、在与剪力墙接触处，应用预留的拉结筋与砌筑的墙体搭接，使用拉结筋的目的在于提高墙体的整体性。

2、对墙体的细部构造，在设门窗过梁时，当上部荷载过大时须加设钢筋的应设钢筋，以提高承载能力。

内墙抹灰：一般的施工工序，基层处理—做烩饼、冲筋—抹底层灰——抹中层灰—罩面灰。

（二）材料选用：

1、水泥选用普通硅酸盐水泥。

2、砂选用中砂，过5mm孔径的筛子，期内不得含有树根等有机物质。

**施工年终工作总结四**

本次工程为已建码头改造项目，位于大连港大窑湾港区15#泊位码头前沿，工程内容为新建29座1500kn系船柱，采用施工工艺为胸墙钻孔植筋。

1、钻孔植筋

采用水钻在已有胸墙上钻孔，钻孔直径为96mm，植筋钢筋直径76mm，孔内填筑植筋胶。

2、系船柱安装

系船柱高度920mm，定位板直径980mm。

（一）工程进度管理措施

在施工工期紧，任务重，施工天数少，现场施工条件差的不利条件下，我们主要做了以下几个方面的工作：

1.积极与生产单位协调，利用生产空隙时间进行施工作业，确保一个生产空隙时间内完成一道施工工艺，不重复施工。

2.钻眼清理完成后立即进行植筋工作，避免停工过程中，钻眼内沉积杂物而进行二次清理。

（二）工程质量管理措施

本工程由于工期短、质量要求高，所以对工程质量的管理就提出了更高的要求。我们认真贯彻执行“用优质的工程装扮港口，将精美的建筑奉献社会”的质量宗旨，积极深入地开展创优活动，加强质量管理的力度，牢固树立精品意识。我项目部主要作了如下工作：

1、项目部确定了主办工程师负责制，同时严格执行“三检制”，在加强自检、互检的基础上，强化专检作用，以质量验收把关，控制工序质量，以工作质量保证工序质量，以工序质量保证工程整体质量。

2、项目部设专职质量检查员。专职质量检查员根据规范、标准对工程进行控制，检查验收，对质量不符合标准的工序，不得转入下道工序施工，所有程序制度化、文字化。

3、严格把好材料关。所有进厂材料都具有出厂质量合格证，，合格产品用于施工，不合格产品立即清除出现场。

4、严抓观感质量，项目部自查需要重点预防和消除的质量通病，经过整改后，整改率达到100％。

5、严格把好过程关。施工过程控制是质量管理的关键，施工过程具有多变性和复杂性。项目部在组织施工时，采取领导、主办工程师跟班制，现场解决施工过程中出现的具体问题，使工程在保证质量的前提下有序的进行。

6、坚持质量例会制度，质量例会与生产会同时召开。质量例会由项目总工程师主持，项目部各负责人、各工段长、材料及试验负责人、主办工程师参加。有针对性的对施工质量进行评比、分析，奖优罚劣，牢固的树立起“质量第一”的方针。

7、积极配合监理工程师的工作，每道工序的验收都请监理工程师到场，并尊重监理工程师的意见。

（三）安全管理措施

我们努力贯彻“安全第一，预防为主”的方针，同时进行了安全生产目标管理，层层签定安全生产目标管理责任书，做到“纵向到底，横行到边”，做到责任明确、组织健全。全面落实安全生产责任制。建立了安全监督机制，设兼职安全监督员1人，对施工现场进行有效监督。由于项目部专门成立了安全领导小组，狠抓安全的落实工作，并不定期召开全体职工安全会议，学习安全知识，吸取安全事故教训，使“安全第一”的方针牢牢的铭刻在每个职工心中。因此在工程的整个施工期间，未发生安全事故。

本工程于20xx年x月x日开工，竣工日期为20xx年x月x日。我项目部面临着工期紧，任务重，施工天数少等诸多困难。面对困难和业主的期望，我们在施工中针对工程特点，为了保证总工期及节点工期要求，确保生产的连续进行，加快施工进度。

20xx年\_\_的《工程建设标准强制性条文》(水运工程部分)颁布后，我单位非常系统的对该条文进行了学习，并在本工程中严格执行。如

1、植筋工作时，严格按照图纸设计以及各相关规范的要求进行施工。

2、系船柱安装误差控制在相关规范要求以下。

分部分项工程划分及名称

针对本工程，在开工前，我们就成立了以项目经理为组长、项目总工、项目副经理为副组长、各主办及班组长为组员的质量保证体系。在施工中，始终贯彻三检制，坚持每月一次质量例会制，严把原材料、基础及成品保护关，使得全部分项优良品率达到95%以上，外观质量良好。

大连港大窑湾港区二期工程-15#泊位码头结构升级改造工程为建成项目升级改造工程，施工复杂性在与与生产单位合理沟通、组织协调，在充分满足生产需要的前提下，保质保量完成改造施工。其中植筋环节要求工艺严谨、复杂，施工要求严格，我项目部严格按照图纸及相关技术规范操作，为以后植筋施工的工艺积累了宝贵的施工经验，为今后迎接更大的工程作好准备。

通过该项目的施工，锻炼了我们的施工队伍，提高了管理水平，增强了我们解决问题和创新的能力，同时也积累了丰富的施工经验。但是，生产组织、技术革新、环保意识等方面还存在一定差距，应该认真总结，力求在以后的工程项目施工中予以改进，将精美的建筑奉献社会，在此，在本工程施工过程中对给予我们大力支持和帮助的大连港集团技术工程部、大连港集装箱码头有限公司、大连港口建设监理咨询有限公司、大连市水运工程质量监督站、中交水运规划设计院有限公司及其相关部门，表示衷心的感谢。

**施工年终工作总结五**

20xx年，滦海公路工程质量安全工作，以科学发展观为统领，认真贯彻《\_关于进一步加强企业安全生产工作的通知》的中心任务和工作准则，按照省市交通主管部门的指示和要求，强化落实安全生产主体责任，把“安全第一、预防为主、综合治理”落到实处，从加强领导、强化指导、明确责任、细化措施、严格标准等方面着手，通过健全与完善各项安全管理制度，更好的推动建设生产安全状况的持续稳定，在员工中牢固树立“强化日常管理、优化运行模式、适应环境变化”的工作方针，使安全生产各项工作有效开展。

一、健全安全生产管理体系

滦海公路指挥部高度重视项目工程安全生产文明施工、环境保护等管理重点，在各监理部、项目部设置了专门的安全监管部门，主要负责和协同其他职能部门做好本项目工程安全生产、文明施工、消防安全、环境保护和社会治安综合治理等工作任务，成立以项目部为中心的安全生产、文明施工领导小组、防火领导小组、抢险领导小组、事故处理、纠纷调解领导等小组;明确项目经理为安全生产、文明施工第一责任人，对安全生产工作负全面责任;分管安全生产的副经理为直接责任人，负具体领导责任;分管其他工作的副职在其分管工作中承担涉及安全生产内容的相应责任;安全部门对劳动保护、群众监督等负责;各部门对所承担的安全工作负部门责任;在各施工班组均设有班组兼职安全员;并设置安全领导小组办公室，负责从开工到竣1

工全过程的安全生产工作。从而形成“纵向到底、横向到边”的安全生产、文明施工管理格局，使项目工程的整体安全生产管理基本处于受控状态。

二、完善项目安全生产责任制

完善项目安全生产责任制是安全管理的首要工作。按照“管生产必须管安全”和“谁主管、谁负责”的原则，各项目公司与施工项目经理签订《安全生产、社会治安综合治理目标责任书》，项目安全生产管理的目标、任务、措施、奖惩、安全风险抵押金的缴纳等条款予以明确;项目部与各班组签订《安全生产管理目标责任书》;将目标责任层层分解，一级抓一级，做到了安全生产、人人有责。在项目部建立健全了施工现场管理人员和各班组成员安全生产管理职责，把治理安全生产隐患、监控危险源、预防和控制各类安全事故发生作为考核安全责任制是否落实的主要内容，对不认真履行职责的班组，导致安全生产目标不能实现的，将严肃追究违约责任，从而把安全与生产从组织领导上统一起来，形成了一个较为严密的管理体系。

三、安全生产重在落实

一年来，我们认真贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，全面落实安全生产责任制，深入开展隐患排查治理工作，努力探索和构建安全管理长效机制，坚决杜绝各类事故及差错等不安全事件的发生，安全生产保持了平稳态势。截止目前，工程未出现等级安全事故。

1、强化安全意识、明确安全责任

年初，为进一步落实安全生产主体责任，滦海公路指挥部分别与项目监理公司、项目部和各施工作业队、分队签订了“安全生产责任书”，实现了安全目标层层分解，安全责任人人担的良好\_面，增强了全员的安全意识，风险意识，责任意识，为项目工程上半年的安全生产奠定了良好基础。

2、加强安全检查，完善安全制度

滦海公路指挥部坚持日、周、月安全检查制度和不定期的安全巡查，努力做到安全生产管理状态的可控、在控。同时也使安全检查做到了“有的放矢”。在安全检查中注重把重点放在反习惯性违章上，认真分析事故隐患和不安全情况的原因和责任，总结和吸取经验教训，落实整改和防范措施。积极配合上级主管单位进行各专项安全生产大检查。及时对专项事故隐患的排查和对查出隐患的整改。

严格执行安全生产法规、规定和标准。建立健全各项安全管理制度，确保安全管理体系健全、有效，实现项目工程“零事故、零伤害、零污染”的安全管理目标。建立了重大危险源辨识，明确项目工程的关键设备设施、重点部位的危险源。

建立健全消防安全制度，定期开展消防安全检查、消防预案演练，确保消防设施、器材完整有效，检查及时。

3、加强设备设施的安全管理

落实设备设施管理制度，为满足生产运行和安全需要。强调对各种施工机械及施工机具等的安全管理，要求各项目监理公司、各项目部和施工单位必须坚持各种设备的进场报验、登记、造册等管理制度，

对所有进场设备设施等进行严格管理，尤其是特种设备和特种作业人员，进行设备登记，实施特种作业设备和人员的动态管理办法。

4、积极推进项目工程的安全建设

我们结合工程实际情况，细化工作目标，责任层层分解，措施全面落实。各部门、各作业班组充分认识安全生产的重要性和必要性，在重要环节上有重点措施，建立防范机制、应急机制及长效机制，突出人员的安全管理、安全预防、隐患消除、文明施工、环境卫生、劳资纠纷管理等等。

5、加大应急救援体系建设

在应急救援方面，根据滦海公路项目工程实际情况，精心编制《应急救援响应总预案》，并以文件形式，广泛下发至各职能部门、各施工作业队及班组进行学习、交流，使员工通过比较更好的理解和掌握，能够在紧急情况下按本预案正确、有效展开应急响应，提高了应急保障的目的。20xx年8月26日上午，由滦海公路指挥部主办，滦海公路项目部承办了滦海公路安全生产应急救援演练。通过此次演练活动，使项目全员熟练掌握了常用消防器材的性能和用途及火场中逃生自救的方法，项目全员的消防意识进一步增强。同时，项目应急队伍的应变能力、协调能力、配合能力、救援能力得到了巩固和提高。

四、提升项目安全管理水平

今年以来，我们从工作形式到内容都有了全新的变化，特别是在20xx年“平安工地”建设活动中，用各种教育方式及安全活动开展形式多样的教育培训及安全活动。8月23日至24日，由滦海公路指挥部组织，在滦南县委党校举办了为期两天的安全生产知识培训班。此次安全生产知识培训班，特别邀请河北能源职业技术学院教授姬广喜讲课，集中讲授了安全生产知识培训的意义、公路施工安全生产知识。从而提高了员工的安全生产水平。项目安全部以各类安全事故典型案例为教材，各作业班组结合自身实际情况进行学习讨论，学习面达到100%。

1、大力提倡“现场管理”理念，逐步实施规范化管理

在施工现场安全管理的过程中，要求项目部员工按程序、按标准进行各项施工作业，并用这样的要求来规范、评价及检查每项工作，从而才能使现场管理的标准化水平提升，进一步促进现场管理的文明化、科学化，达到高效生产、安全生产的目的。

2、资料的管理更加规范。对于各项目部的资料档案提出工作规范和要求，严格按照业主对项目工程资料归档管理办法执行：①安全资料的编制整理须由专人管理并符合有关标准规范规定，与现场建立的安全保证体系实际相结合，实行规范化收集管理;②安全资料的编目齐全、内容真实、字迹清楚、填写及时、收集认真，能如实地反映整个施工过程中的安全生产及文明施工现状，并保持可追逆性，及时上报安全工作总结、计划和相关报表;③安全资料内的相关安全教育记录及安全交底记录等签字齐全，并放置或粘贴醒目标识的资料盒内;④除按编制要求外的相关资料，其他资料进行统一编目编号，并有总目录、分目录，确保索引简便，查阅简单，一目了然。

五、深抓基础安全教育

今年以来，各项目部培训工作从形式到内容都有了全新的变化，特别是在20xx年“平安工地”活动期间，用各种教育方式及安全活动开展形式多样的教育培训及安全活动，从而提高了员工的安全生产水平。

六、需改进方面和存在的不足

尽管20xx年安全生产文明施工方面取得了一定的成绩，但就安全管理而言，新形势下的安全管理形势依然十分严峻。本着“居安思危、防患于未然”的原则，我们明确了20xx年的安全生产文明施工基本思路;20xx年的安全工作重点：

1、继续深化“平安工地活动”的持续性发展，把“安全责任，重在落实”、隐患排查、管控风险等作为重中之重。

2、施工现场从以下方面要监管到位：①由于线路较长，要点面结合安全监管到位;②涵洞施工基坑的安全管控③沿线的交通安全。

3、目前由于资金紧缺，工作面较小，公路施工已停工多日，目前春节将近，一定要重视职工和农民工的工资发放问题，避免劳资矛盾纠纷发生，维护公路施工的安全与稳定。

4、加强项目职工及施工队的职业安全健康的管理。

5、目前进入冬季，天寒地冻、恶劣天气较多，不利于公路施工，要采取相应的措施，尽可能减少危害。

**施工年终工作总结六**

光阴荏苒、时间飞逝，转眼间xx年在紧张忙碌中过去了。回首旧年，这一年是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作中当去……

我所负责标段工程概况，建筑面积万平方米，收尾工程8000平方米。在工程建设中：

一是抓工程质量；

二是抓工程进度；

三是抓安全文明施工。

加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围建设工程项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在施工过程中，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和领导汇报，作到沟通、协调，从而保证了项目建设顺利实施。

我在开发区领导xxx处长和xx局长的领导下，在xxx的建设中先后经历了冲出0、主体砖砼结构砌筑浇筑完成，内外墙的粉刷以及屋面挂瓦的各个阶段。在此工作过程中有成绩也有失误，对于自己取得的成绩将继续保持发扬，对自己工作中存在的失误，将认真的总结，深刻的反省，尽可能减少工作失误的发生。

我在每个阶段的工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成各级领导交给的任务，并在做好本职工作的基础上，不断学习钻研，努力提高自己的业务水平；同时在思想上严格要求自己，不断加强党性修养，按时参加保持\_员先进性的学习活动；在作风上艰苦朴素、求真务实为贺村花园建设尽心尽力，努力工作。

建设施工过程是一项十分复杂的生产活动。不但包括组织成千上万的各种专业建筑工人和数量众多的各类建筑机械、设备有条不紊地投入工程施工中，而且还包括组织种类繁多的，数以几十甚至几百万吨计的建筑材料、制品和构配件的生产、运输、储存和供应工作，组织施工机具的供应、维修和保养工作，以及安排施工现场的生产和生活所需要的各种临时建筑物等工作。这些工作的组织与协调，对于多快好省地进行工程建设具有十分重要的意义。

建设工程也具有时效性的特别，各种规范不断的更新和发展，我不仅需要自己不断学习，更应该主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术

今后我们要切实提高自身综合素质，树立自觉的学习意识，循序渐进，温故知新，持之以恒，坚持不懈，扎扎实实地学习，才能学到真才实学，才能把学到的知识融会贯通到我们的具体工作中去。

**施工年终工作总结七**

时间过的真快，转眼间一年了，在这里也学到了蛮多做事做人的道理，在这里让我感受到广大劳动人民的辛勤劳动，用汗水在耕耘，用体力付出，也知道父母为了工作为了生活在外面奔波劳累，总之一份耕耘，一份收获，现在有一下总结回顾一下过去的工作情况：

对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。

在这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事的相处，与分包的相处方式，甚至与建设单位和监理之间的交流，这一切的一切都让我受益匪浅。

在施工技术方面，我曾经有一次因为没有看技术组发出窗户和门的变更导致门窗洞口位置留错，幸好上报时被我们工长xx发现并纠正。这件事给了我很大的触动，作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。资料整理方面做的不好，落下了很多资料，临时突击补资料搞的自己很狼狈。以后一定做到施工资料并行，保证认真工作态度，给以后的资料整理打下基础。

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。我们要相信付出不一定有回报，但不付出一定没有回报，我们作为年轻的一代更应发扬吃苦耐劳的精神在工作的同时应抽空跟工人沟通交流，在一起聊聊家常啊，给工人师傅一支香烟，工人也会看作是我们尊敬他的一种意思，之后跟工人技术交底，工人也会很乐意的听从并接受，对于工作也能很好的开展，正所谓时时刻刻的密切联系群众联系工人，让工人感受到我们项目部的温暖。

在20xx年的工作当中我们都尽了自己的努力，为老板节约材料，告诫工人不要浪费材料，能够用的半砖块全部用上，二次结构植筋尽量全部用切割下来的短材料，大河有水小河满。

明年的综合楼也即将上马，综合楼基本上包含了土建工程的全部内容，有工程量之大工程难度之大特点，在我看来是一种学习的契机，我们应该迎头而上携手为中天公司再创辉煌。

以上为我参加工作以来的一些心得和体会，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。建筑是一门艺术，我们都是建筑的艺术家，择了建筑，选择了xx，我相信这是我可以为之奋斗终身的事业。

**施工年终工作总结八**

作为一名技术员，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

在这近一年多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高，以下是我在这段时间施工中的体会：

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作；对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸———相关技术规范———操作规程———设计要求及细部、节点做法———相关技术资料———工程质量要求等。其次要熟悉施工组织设计及施工顺序、施工方法、技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部位；最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织平衡，保持最好的结合。

其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检、互检、交接检的制度。

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成，不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片；工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人们的信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一份子不仅要为企业着想，更应该为中化建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为中化六建之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把最好的一面投入到工作当中，最后祝愿中化六建越做越大，效益越来越好！！！

**施工年终工作总结九**

为有效防范夏秋季节食品安全重大事故的发生，切实保障人民群众饮食安全和身体健康，5至10月份，我区结合实际，集中开展了夏秋季食品安全检查整治行动。现将夏秋季食品安全工作的主要情况总结如下：

（一）思想重视，加强领导

为更好地贯彻落实夏秋季食品安全工作的要求，扎扎实实地做好食品安全工作，各级领导都非常重视，区食品药品安全委员会办公室专门组织成员单位的负责人员召开会议，及时进行动员部署。各级领导思想认识统一，加强对工作的组织领导。各职能部门和街道（乡镇）根据夏秋季节特点，周密计划，精心组织，密切配合，确保了工作取得好的成效。

（二）责任明确，工作扎实

为了使各部门密切配合，共同推动夏秋季食品安全工作，严格落实责任制，明确了各部门职责，并认真抓好落实。

2、工商部门开展了流通领域假冒伪劣食品专项整治，以创建“放心店”为契机，把好流通领域准入关；充分发挥检测车的作用，对全区主要商场、超市及食品批发市场的冷冻食品、儿童食品、饮料、果汁等夏令食品抽检，对违规食品、药物残留超标食品及时作出下架退市处理。开展以小食杂店和小菜场为主的十小行业整治。根据区十小办的要求，已经验收小食杂店2720家，完成率达到85%以上，与辖区内的2803家食杂店签订了食品安全责任状。做好食品流通许可证发放工作，发放食品流通许可证203份。

3、\_门重点检查旅游景区和节庆期间重大活动保障餐饮单位，学校、企业及建筑工地食堂，对全区企业及建筑工地食堂进行一次排查摸底，掌握其供餐方式。指导和督促全区学校、企业及建筑工地食堂认真落实食品安全各项措施。对餐饮单位卫生管理制度的建立和落实情况，配送餐情况、卫生许可证或者餐饮服务许可证及从业人员健康合格证、培训合格证的持证情况，食品原料的采购索证及台帐的登记建立情况，食品原料贮存情况，食品加工过程卫生要求的落实情况，餐饮用具消毒保洁情况等进行督查，严厉查处无证从事餐饮服务等严重违反《食品安全法》的行为。特别是在国际女排赛事期间，强化了餐饮单位的日常巡查；及时发布食品安全预警公告，多措并举，防止食源性疾患的发生。开展农村家庭聚餐指导，有效地保障农村食品安全工作。

4、质监部门根据北仑区域节日食品消费特点，有针对性地组织开展节日食品生产大检查行动。把与人民群众节日消费密切相关的食品作为检查重点，特别是把老百姓密切关注、关系人民生命健康和安全的粮食加工品、食用油、调味品、饮料、糕点（月饼）、类等节日食品作为检查重点，查处食品中掺杂掺假、以次充好、过期霉变、有毒有害和滥用食品添加剂加工食品等违法行为，督促月饼标签内容不规范的企业及时改正。对区内3家保留规范的食品小作坊进行了专项监督检查。排查食品中掺杂掺假、添加有毒有害和滥用食品添加剂等严重违法行为。根据清泉行动方案要求，重点检查了9家饮用水企业，确保饮用水质量安全。

5、贸粮部门严把生猪、菜牛调运质量关。加强了对定点生猪屠宰加工企业的监管，积极推进定点集中屠宰工作，严厉打击私屠滥宰、加工注水肉、病害肉的违法行为。督促各市场结合本市场实际，按行业或按摊圈对上市食品实施索证索票，并实行一户一档，对索取票证进行集中分类管理，实现上市食品的可追溯。做好上市蔬菜监测工作。

6、城管部门加强对流动饮食摊点和大排档的检查管理，依法取缔非法流动饮食摊点。

7、\_门加强对建筑工地食堂检查，有效预防群体性食物中毒事件发生。

8、教育部门以创建食品安全示范学校（幼儿园）为契机，加强食品安全宣传，开展学校食堂和小卖部食品安全检查，督促学校建立健全食品安全工作制度。

（三）思路清楚，重点突出

各部门始终按照区食品药品安全委员会确定的目标开展工作，把规范食品市场秩序和保障广大人民群众的食品消费安全作为工作的出发点和落脚点。为了使工作具有针对性，各部门根据工作要求和监管职责，确定工作重点。把城乡结合部、集贸市场、旅游景点作为重点区域；把食品消费环节作为重点环节；把蔬菜、瓜果、水产品、饮料（包括桶装水）、奶制品、糕点、肉及肉制品、豆制品、冷冻食品、熟食（包括熟肉、卤制品、蒸煮食品等）、凉拌食品等作为重点品种。严厉打击违法违规经营食品的行为，创造良好的食品消费环境。

（四）宣传深入，氛围浓厚

**施工年终工作总结篇十**

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及监理有限公司、xx新光建设工程监理咨询公司的共同努力，xx住宅小区工程得以顺利进行。本人在xx房地产开发有限公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了20xx年上半年度年度工作目标。现将有关今年上半年xx住宅小区工程项目管理工作汇报如下：

一、工程进度完成情况：

1#楼自今年一月份基础施工以来到六月底已施工到主体结构第16层，共计已施工工期为7个月，占总工期的44。8%（总工期为16个月）;2#楼自今年一月份桩基开工以来到六月底已施工到主体结构第7层，共计已施工工期为6个月，占总工期的30%（总工期为20个月，包括总体）;根据施工总进度计划，1#、2#楼工期在计划之内，无超期、脱期。

二、项目投资情况：

1#楼根据施工图预算，工程造价预算为2937万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至十四层，施工投资审核为1365万元，占总造价的46。5%;2#楼根据施工图预算，工程造价预算为3448万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至六层，施工投资审核为1069万元，占总造价的31%。

1#楼投资对比图2#楼投资对比图三、项目施工过程控制管理情况

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

（一）项目组织管理情况：

根据xx工程特点，编制了xx工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标（质量、进度、投资、现场）施工过程控制重点;制定项目管理工作程序。在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得xx工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定;通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

（二）工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案;产品形成的过程控制;验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“建精品工程、树舟基品牌”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师负责结构工程;水电设备工程师负责管线。按工程阶段细分阶段目标，如：分项优良率不低于85%，主体优良率100%，单体优良率85%，并按此质量目标制定了相关的验收方法及验收目标，在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于总分包单位的自购材，主要是加强对到场的材料检验

一、通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督;

二、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用;

三、项目组的土建、水电工程师做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验;

四、对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

再者，项目部依合同及国家的有关法律法规，对总分包单位加强质量管理。

总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，我们还强调服务意识，为乙方生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

3、产品的验收控制中，我们始终牢记黄董事长：“工程质量是企业的生命”这一指示，着重抓二个层面的验收：

第一层是总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓总分包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的结构安全，因此，我们不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

（三）工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制的最终目的是确保工程项目按预定的时间启用或提前交付使用。项目部在进度控制方面所做的工作有：编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

2、审查确认监理工程师上报的承包商所做的施工组织设计及施工进度计划表。要求监理工程师做好监理规划、计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促监理工程师在工程实施过程中努力落实。

3、主持会议研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，参加监理工程师主持的有关协调研究会议，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

（四）项目投资控制情况：

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，即管理“项目实施控制价”。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量核算、定额取费、材差价格构成因素）等，明确工程费用最容易突破的部分或环节即投资控制重点。项目部对工程进行施工图工程量计算、套用工程预算定额，编制工程施工图预算造价、根据进度编制月进度造价预算。

2、在施工过程中及时答复施工单位提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险及可能发生索赔的诱因，制定防范性对策，避免和经济索赔事件发生。

3、按合同规定条件和要求，监督实施事前的各项准备工作，以免索赔，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。

4、审核总包单位所做的工程量月报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合、审查定额项目套用是否符合、复核材料单价是否与当月上海市建设工程《xx与造价信息》中材料市场信息相符合。

5、研究监理工程师审查后的设计变更及有关经济签证，负责核实项目、原因、数量、施工条件，然后提出初步意见上报有关部门审、批。需要强调说明的是：项目部明示监理工程师，对于承包商所提出的设计变更及有关经济签证要求，监理工程师在提出审查意见以前必须与项目部沟通并取得一致意见。否则将出现项目部否决监理工程师的意见的可能，这不仅会降低监理工程师的威信，也会给工程管理带来混乱。任何设计变更及有关经济签证要求都以书面文字为依据。

（五）安全与文明现场管理情况：

1、安全法规、安全技术和工业卫生是安全控制的三大主要措施。

2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行\_及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

4、督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

5、督促监理工程师和承包商按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，居民不受干扰，场容和环境卫生均符合要求。

6、协调现场各承包商、监理、设计、业主内部各有关部门、地方村镇之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

（六）项目其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握土建、水电各专业的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。

3、随时做好上级有关部门对商品住宅检查的资料准备工作。

4、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

5、根据项目建设的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理规划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

xx住宅小区工程项目规模大、体量大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为舟基集团的发展奠定基础。希望通过该项目今年上半年的工作总结对今后项目部的工作有积极的借鉴意义。

**施工年终工作总结篇十一**

20xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结：

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了xx团小学宿舍楼和xx团xx教学楼抗震加固施工管理工作。

做为施工员过去一年时间里与一公司创杯工程相邻施工，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照pvca方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

1、自身方面因为经验不足，在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

3、在工程量的计算过程中由于不够细心，在计算时常出现漏算、掉算情况，计算式的扎乱无章，从而导致计算结果不准确、多次计算结果相差较大。在以后的工程量计算中我要做到详细查看图纸不放过任何一个细节不放过任何一个施工角落，并列出详细的表格，写清楚计算部位，计算方法均列出来，并详细的列出计算式来，争取不管多长时间不管谁都能看懂我的计算方法，并能准确找出计算错误，从而达到预算准确无误。

以上问题虽没有影响工程验收，但“查找不足赶先进、立足根本争先进”作为工作方针的自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长，随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本公司员工一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让工长和我一起学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本公司的施工力量与技术力量一同发展壮大。

在新一年的工作中，本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，公司的人性化管理，注重员工技能的培养，以及集体员工之间的相互关心，良好的企业氛围。我相信，我一定会在公司大家庭的发展中，成长成为一名真真正正优秀的工程师！

**施工年终工作总结篇十二**

在这辞旧迎新之际，总结一年来工作中的经验、教训，有利于我在以后的工作中扬长避短，能更好的做好电气技术工作。项目开工以后，我主要负责北区1#—13#楼的电气工程，同时还对现场的临时用电进行监管。工作中有项目部领导的支持和各位同事的热心帮助，使我对工作充满信心，在愉快和轻松的环境中完成自己的工作。

在工作这段时间里分几个方面对一年来的工作进行一下总结：

我接到某工程图纸时便及时对图纸进审核，对图纸设计内容，配电系统，消防系统，弱电系统进行逐一核对，以便在图纸会审中及时解决。图纸中出现与施工相抵触的情况及时办理工程洽商，便于工程的顺利进行打下有利的基础。按审批的施工组织设计和施工方案及现行质量验收规范，对我管理的施工班组进行技术质量安全和消防的技术交底。由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进鉴证。

为了提高施工班组的质量意识，对施工中常出现的质量、预留穿筋盒、二次结构预留管线保护的缺陷，给班组长提出响应的预防措施。同时召开电气工程专项会议针对经常在主体预留中管线敷设的通病，对其进行原因分析提出相应的预防方案，并及时与土建施工队进行协商，以免影响到主体工程进度，对二次结构中可能出现的问题通知施工队及时整改同时做到随时检查隐蔽工作。随后对本部门的施工质量进行严格要求，对各号楼出现的质量问题进行及时检查及时整改。为了更好的配合总体的工程进度对本部影响到总体工程进度的工序及时到现场解决。

随着市场竞争的加剧，各种不合格的产品随时都能进入现场，为了保证工程质量对进入现场的所有的电气材料进行严格检查。我充分认识到这项工作的重要性和艰巨性，于是我下定决心要把这项工作做好，杜绝不合格材料进入现场施工现场。项目部在三月份开展“三 保一降”活动中为了避免工程原材料浪费或流失。我对各施工班组签发了原材料清理和原材料利用通知，同时对施工图纸在没有改变设计意图的情况下对电气施工图纸线路进行线路走向二次设计，并且在管理的楼号中起到一定的效果。在工程主体施工中我对我管理的楼号资料做到及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料编制的要求。并对工程资料及时整理和归档。保证了施工资料的真实性，完整性和有效性。

**施工年终工作总结篇十三**

虎振雄威留浩气，免迎盛世启新程。在这辞旧迎新之际，我部对于xx年工作做一个深刻的总结。xx年对于我部来说是一个任道而重远的一年，在集团公司领导的正确领导下，在园林公司领导的关怀指导下，在各兄弟部门的密切配合下，我部全面投入到部门建设、工程管理、业务开拓、成本控制四个方面的工作中。作为公司工程类重点发展的职能部门，我部严记公司领导的教诲和嘱托，从部门建设出发，完善部门机制；从工程管理着手，严控制工程质量、工程进度及安全；以开拓业务为中心，扩大部门业务范围，较好地完成了公司领导安排的各项任务。经过xx年一年的磨难与奋进，我部已经成为一个专业配套齐全，岗位职责分明，有凝聚力，有战斗力的集体。

在部门同事的共同努力下，截至今年12月底，我们已先后完成了东城立新小区、长安涌头社区、虎门港立沙岛线管、万江胜利社区下水管道清淤疏浚工程，总工程款xxx元，正在施工中的有虎门港港区三年期的清淤维护服务项目，已收到五个月的维护费，共xxx元，总共收回工程款xxx元。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和优化部门流程的原则，我部在此就xx年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

1、部门建设，完善部门机制

从xx年10月获准筹建，历经两年两个月的筹备，组织架构、发展战略、规章制度、信息系统……我部逐渐立体化地展现在世人面前，并最终实现与公司同步发展。

2、工程管理，严格控制工程质量、工程进度及安全生产

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续xx年的工程主体结构的工作，我部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力下，我部克服了今年骤风暴雨猛然增多、资料汇报制度不完善等种种困难，经过一年的辛勤工作，先后完成了东城立新小区、长安涌头社区、虎门港立沙岛线管、万江胜利社区下水管道清淤疏浚工程和承揽了虎门港港区三年期的清淤维护服务项目。

在工程质量及工程进度控制中，我部严格按照合同规定,履行对甲方的承诺,在工期、质量两方面控制上抓出成效，如期保质完成工程，一次性竣工验收合格。

在安全生产方面，我部严按“五无”标准（无死亡、无重伤、无火灾、无中毒、无倒坍）精心组织施工，杜绝死亡及重伤事故，减少轻伤事故，实现了xx年施工零伤亡。

3、积极拓展业务，扩大部门业务范围

为了更好的开拓部门业务，公司领导分派了xx市博泰市政园林工程有限公司给我部作为主要活动公司，用博泰市政公司的名字承揽业务。前期，为了宣传博泰市政公司，我部配合预算部作好市场投放计划，设计制造了博泰市政公司的宣传小册子，分批分量投入于东莞以及周边城市（如广州、中山）。中期，密切关注投入效果，与常平陈屋贝、万江胜利社区、松山湖松绵园、常平豪翠花园、番禺祈福新邨、沙田公用事业服务中心等等业主联系过。截至xx年12月底，已以博泰市政公司的名义完成了万江胜利社区工程排水管道，且与胜利社区达成进一步的合作意向，xx年将承揽其下的管道疏浚及安装工程。同时达成初步合作意向的还有东城樟村、沙田公用事业服务中心。

在总结经验迎接挑战的过程中，有几个值得我们改进和正视的问题，主要表现在以下几个方面：

资料机制不完善

经过两年多的发展，我部在施工方面已累积不少经验，能充分把握现场施工状况，对于施工中的难点、重点能及时提出解决的措施。但在资料方面尚存在不少问题。建设工程资料在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利义务有责任都作了比较全面的规定而对于施工方与业主、监理、设计方面的沟通联系、汇报总结起到了桥梁中介作用。由于我部刚成立时人员不足，只能专注于施工方面，导致资料方面不能跟上施工进度，无法与施工同步。现阶段，不少业主对资料要求比较严格，资料被业主拆回，重新修改的情况比较居多。建立一套成熟、完善的资料流程，规范资料的形式，已是目虎振雄威留浩气，免迎盛世启新程。在这辞旧迎新之际，我部对于xx年工作做一个深刻的总结。xx年对于我部来说是一个任道而重远的一年，在集团公司领导的正确领导下，在园林公司领导的关怀指导下，在各兄弟部门的密切配合下，我部全面投入到部门建设、工程管理、业务开拓、成本控制四个方面的工作中。作为公司工程类重点发展的职能部门，我部严记公司领导的教诲和嘱托，从部门建设出发，完善部门机制；从工程管理着手，严控制工程质量、工程进度及安全；以开拓业务为中心，扩大部门业务范围，较好地完成了公司领导安排的各项任务。经过xx年一年的磨难与奋进，我部已经成为一个专业配套齐全，岗位职责分明，有凝聚力，有战斗力的集体。

在部门同事的共同努力下，截至今年12月底，我们已先后完成了东城立新小区、长安涌头社区、虎门港立沙岛线管、万江胜利社区下水管道清淤疏浚工程，总工程款xxx元，正在施工中的有虎门港港区三年期的清淤维护服务项目，已收到五个月的维护费，共xxx元，总共收回工程款xxx元。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和优化部门流程的原则，我部在此就xx年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

**施工年终工作总结篇十四**

光阴似箭，日月如梭，转眼间，来到单位已经几个月了。记得是xxxx年x月x日来到公司报到，回头望去，感觉时光的飞逝如流水一样飞快，提起这支拙笔，对这近半年的工作情况进行一下总结，无论收获多少，感受多少，只为自己以后的工作与学习定下一个引航的标志。

与其说是工作总结，更确切的说是这半年来的心得与体会，下面，我从工作、思想、两个方面对这段时间的工作作一下总结：

记得刚来到公司报到的时候，公司机关组织统一的培训，而且在培训的同时要组织一场大学生入职联欢晚会。在培训的过程中，我对我们公司有了深入的了解，为以后的学习和工作打下了坚实的基础。我很幸运，被选为晚会的主持人，并且负责晚会的整体策划，而且代表新入厂大学生讲话。说心理话，以前上大学的时候在学校也参加过很多类似的活动，但是这一次我很紧张，因为这是在工作单位，和以前在学校是两个概念，所以准备工作要比以前下了很多功夫，在公司领导的亲切关怀下，在各位同事的支持与帮助下，晚会举办的很成功，也很精彩。

培训结束，我被分配到xx项目部，工作职务为测量员，所在的工程为xx工程，在刚刚接触实际工作的时候，确实感觉和书本上所学的知识大相径庭，经过经过一个月左右的磨合，我基本适应了自己的本职工作。

x月x日，由于工作需要，我被调至xx部。说心理话，我很庆幸，能够被公司领导认可，因为来到这个项目的同志都是经过公司领导把关才敲定的，我很幸运，能得到领导的肯定与认可。直至现在，我们项目部还在克服重重困难，继续坚持动施工，为明年的施工也大下了良好的基础。所以说，来到这样一个有生命力的项目部，我很幸运，我会全身心的投入工作，努力提高自己的业务水平，争取早日为公司作出更大的贡献。

我工作与做人的态度就是一句话“勤勤恳恳工作、踏踏实实做人”。

来到项目部不久，我就上交了入党申请书，争取早日成为一名\_员。特别是十八大期间，我每天都看电视、报纸，认真学习党的方针路线，了解一些重大的决策，积极配合项目部领导班子开展思想教育工作。在这段时间，我感觉自己在思想方面有了很大的进步与提高，而且工作开展的也很顺利，在项目部领导班子的正确领导下，积极开展各方面的工作，自己的业务水平也得到了领导的认可与肯定，为以后更好的开展工作打下良好的基础。

其实工作和做人一样，之后跟的上时代的步伐，才不会被时代所淘汰。作为80后的我们，面对日益竞争激烈的时常经济，真的很难给自己定位。但是，越是在这个时候，越应该为自己定好前进的方向，从思想上武装自己、充实自己，为社会为公司作出更大的成绩。

我的人生格言为“奋斗成绩事业，奉献充实人生”。

以上为我参加工作以来的一些心得和体会，由于水平有限，不免有些遗漏与不足之处，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。我坚信“天道酬勤”，我会用我的实际行动来证明我的能力与价值。

**施工年终工作总结篇十五**

xx二期工程自20xx年x月x日正式开工，在贵部队首长的亲切关怀下，在贵部队各处室的坚强而有效的统一指挥下，在海勤监理全过程监督协调下，在xx航务局的积极配合下，我们较好地履行了合同中的各项责任和义务，工程已顺利竣工。在这里我们衷心地感谢部队各级领导、xx监理和xx局的人员！

现将我们在xx工程的施工情况汇报给您们。

自20xx年x月x日正式开工至工程竣工，历时x个多月时间，为了保证圆满地履行合约，我们对施工进行了周密的策划：

首先，从公司抽调了精干的管理干部和高级的技术人才。施工高峰期有高级管理和技术人才x名，中级职称以上人员x名。

其次，强化管理。公司均已通过iso9000质量、iso18000安全和iso14000环境体系认证，我项目部从一开始便严格按照质量、安全和环境体系标准进行程序化的管理。我们编制了《xx工程质量安全环境管理体系文件》，并且得到了有效地运行。我部在执行公司的全套管理程序文件的基础上，针对本项目的特点我们一共编制了34个专用体系文件

第三、施工计划科学周密。各种计划做到有人负责层层落实，有目标性、时间性和针对性。

履行合约情况如下：

1.按期开工

我们克服了进场交接时间极短（4天）的特殊困难，在吃饭、住宿都没有解决的情况下便投入到施工生产中。按照合同约定，20xx年x月x日我们做到了按期开工。

2.月产量指标

开工以后完成了设计要求月进度计划，在开工后的第三个月，即20xx年x月份完成石料开采出运万m3，超额完成合同要求月产量60万m3的计划指标。

①施工期间我们遭遇了3次大台风的影响，由于我们采取了积极主动的防范措施，所以灾害之后很快地恢复了生产，保证了防波堤工程石料供应。

②在季风季节各航局装运船只不足，特别是在工程后期，各航务局日装船需求量在1～2船、每日施工时间在1～3小时的情况下，我项目部采用多种措施，在极其窝工、经济上严重亏损的情况下稳定施工队伍，一如既往地保证各航务局的石料供应。

到20xx年x月x日装运完最后一船石料，xx采石场二期工程石料开采出运完工。

3.日产量指标

合同要求日最大生产能力为3万m3，我项目部于20xx年x月x日首次突破3万m3，进入20xx年x月份后又多次连续地超过3万m3/日。

4.施工质量

从开工我们便制订了质量目标，建立了质量保证体系，又专门制订了《石料质量控制措施》、《规格石的质量保证措施》。除了我们项目部各级质检人员严格把关外，施工二处、质监站、监理也在现场严格监督质量，每周定期进行抽检1～2次。在各方共同努力下，虽然中间时有波动，但总体我们出产的石料质量还是满足了各航务局的要求。项目部对附属工程也严格按合同和业主的要求进行施工，和主体工程一样抓质量，附属工程质量合格。

5.安全生产

我们制订了安全目标和各项规章制度，安全组织机构人员到位，制订了专项安全防护措施。没有发生安全事故，经检查发现几次安全隐患，针对安全隐患制订了专项防护措施并得到整改。

6.文明施工贯穿于工程的全过程

加强综合治理，没有发生一起违法乱纪事件、违反治安事件和火灾事件，生活区和施工区秩序井然。注重生活区和办公区、施工区的环境卫生工作，施工全过程做到了文明施工。

7.保密工作

遵守国家、军队有关保密法规，严守发包人的有关保密要求，加强工作人员的保密意识教育。开工至今，未发生泄密事件，保安部共抓了多次从海上进入施工现场拍照的人，全部移交给部队保卫部处理。

8.业主、监理工程师指令执行情况

严格遵守与执行了业主和监理工程师发出的一切工作指令。

1.根据各航局的要求，完成了规格石开采出运x万m3，堤心石开采出运x万m3，合计完成石料开采出运x万m3。

2.完成了覆盖层、强风化带剥离及排土x万m3。

3.石料储存及出运x万m3。

4.修建上山公路及其它公路xm。

5.完成了截排洪沟砌筑xxm（超额xm）。

6.完成了排土场坡脚护坡砌筑x米。

7.完成了拦石坝砌筑xx米。

8.已按部队要求完成了复垦绿化，面积x万m2。

我们圆满完成工程的各项计划指标，工程顺利竣工，这与各方的支持帮助是分不开的。我们能顺利交接，没有陈政委、方付主任亲自现场办公是达不到的。我们有困难进度上不去时，施工二处总是给我们排忧解难，并派遣现场代表指导我们工作。还有质监站、监理等等，在此我们真心地感谢大家的支持与帮助。

**施工年终工作总结篇十六**

20xx年本人十分荣幸的加入了一个附有朝气蓬勃、欣欣向荣的团队，那就是v地产。期间在公司领导和同事的关心支持下，通过刻苦的专研学习完成了新公司，新环境，新工程，新角色的转变和适应。静心回顾这段工作，收获颇丰，现将我的工作情况总结如下:

作为公司的员工，我本着以严格遵守公司的各项规章制度，维护公司的形象。平时注重理论学习，在思想上要求积极上进，提高自己的个人素质。向理论学习，向专业学习，向身边的同事学习，逐步提高自己的理论知识和业务能力，克服年轻气躁，做到脚踏实地。提高自己的主动性，不怕多做事，不怕做小事，踏实肯干,努力完成领导交办的各项任务，在点滴实践中完善自己。其次作为专业工程师一定要有责任心，严格按照工程部的专业岗位职责要求去做，努力完成公司开发目标计划。

1、作为甲方专业工程师这个角色，我认为应该是一个“协调管理大师”兼“技术人才”的角色，因此必须拥有比较全面的素质。在项目现场管理中需要认真学习工程部水暖工程师的岗位职责，熟悉各项工作的流程,在此基础上要有一定的过硬专业技术知识（包括各类规范要求和项目专业知识等），同时要了解相关行业的要求及一些基本做法,如新型设备，新型材料运用，并且精通于此方面，为公司树立品牌，也是非常重要的。

2、作为专业工程师要处理好与施工单位的关系。除了监管与被监管的关系外，还有协作、配合的关系，可概括为监、帮、促的关系。除了依照工程合同、图纸、规范对施工活动认真严格监督管理之外，对其施工中的实际困难应尽其所能给予帮助解决；对施工技术上的问题要当好参谋，不能袖手旁观；对于施工单位的合法利益应给予保护。

3、要处理好与设计单位的关系。设计单位是工程的主要技术部门，甲方工程师要尊重和依靠设计单位，若对设计的不足须提出修改与补充意见，使设计更实际，更完善，还须征得设计单位的同意，作出书面更改通知，施工单位方可执行施工。

4、对工程从施工方案可行性研究、施工准备、施工实施到工程竣工的每一个过程、每一个环节都应有相应的技术管理措施和方法。做好图纸会审、技术交底等工作，尽最大可能减少因图纸失误造成的损失；把好材料进场关。作为专业工程师还应根据工程各分部、分项或各道工序的特点制定相应的检查及技术管理措施。如对隐蔽工程一定要跟踪管理；还要加强对施工队伍的管理，加强职业道德教育。落实责任制，做到每项工作有专人负责，定期召开质量管理现场会，及时解决施工中的有关问题。

由于目前的建筑市场很是不规范，监理所起的作用是微乎其微，根本没有办法与国外的监理相提并论，当然监理费低也是造成监理市场鱼目混珠的主要原因之一，另外在其工程中分包的项目过多，施工单位无法从工程中得到更多的利润，再加上国家对房产公司的要求越来越高，因此将工程做细、做精，这就要求我们加大成本的管理力度，否则将很有可能被现实的市场所淘汰。在此我谈几方面的问题。

1、在施工的时候，甲方工程师不可能代替监理和施工单位的质检员来管理工程质量，工作重心应该以协调为主，但又不可以放松施工管理，所以要充分利用和管理好监理，所以要多看多学多问，不断提高自己的各方面能力，这样在管理工程时，会大大提高威信，也会赢得大家的尊重。</p

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找