# 在全市建筑业工作会议上的讲话

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2025-07-28

*市委、市政府决定召开全市建筑业工作会议，这次会议既是一次总结交流大会，也是一次加快发展的动员大会。刚才，潘市长代表市委、市政府作了工作报告，回顾总结了上半年全市建筑业发展情况，研究部署了下半年加快建筑业发展的目标任务。市建管局仇局长、市劳动...*

市委、市政府决定召开全市建筑业工作会议，这次会议既是一次总结交流大会，也是一次加快发展的动员大会。刚才，潘市长代表市委、市政府作了工作报告，回顾总结了上半年全市建筑业发展情况，研究部署了下半年加快建筑业发展的目标任务。

市建管局仇局长、市劳动和社会保障局徐局长分别作了专题发言。希望各镇、各部门、各企业结合实际，认真贯彻落实。

当前，我市建筑业既面临着难得的发展机遇，又面临着严峻的挑战。去年，在全市上下共同努力下，我市建筑业突破百亿元大关;今年，市委、市政府提出全市建筑业要“大干三五年,实现双百亿”的奋斗目标。

全市建筑业在实现超百亿这个平台上，如何保持既快又好的发展，这是摆在我们面前的一个新的课题。在全市上下深入贯彻市委十届十二次全会精神，凝心聚力，乘势而上，加快经济和社会发展之际，建筑业也要抢抓机遇，加快发展。

关键要在提高“四个能力”上下功夫、求突破。 二是要进一步提高结构调整能力。

加快结构调整，促进经济增长方式转变，既是落实科学发展观的要求，也是加快我市建筑业发展的需要。当前，我市建筑业产业结构不够合理，建筑队伍和施工能力主要在房屋建筑类等方面的结构性矛盾比较突出。

要解决这些问题，必须在调整结构、提升运行质态上下功夫，努力在以下三个方面求突破：一要在规模工程上求突破。规模工程是标志工程、形象工程。

做好一个规模工程，就能拓展一方市场、树起一方信誉。我们要充分发挥建筑业的整体优势，加强资源整合和要素集约，形成企业集群，增强竞争合力。

建设、江建集团、江苏华江、扬州五建等优势企业要共举“旗”，打好“牌”，共同争取总承包工程、标志性工程和大体量工程，实现规模化经营，组团式作战。下半年要力争新接10万平方米以上工程5个，其中20万平方米以上工程3个。

二要在产业延伸上求突破。加快产业延伸是我市讨论了多年的一个话题，但至今尚未有大的突破。

据统计，目前全市建筑业多元化经营产值仅占施工总产值的15%左右。各建筑施工企业特别是规模企业要在巩固土建的基础上，发挥企业资质高、实力强、信誉好的优势，主动适应国家投资重点向能源、交通、水利等基础设施和新兴产业转移的趋势，大力拓展水利电力、设备安装、装饰装璜、道路设施、园林绿化、市政路桥、生态环保等产业领域，打造新型产业链。

同时，要利用建筑业与房地产业之间的联系，积极介入，参与竞争，开辟新的经营空间。今年全市多元化经营产值占施工总产值的比重要力争提高到20%以上。

结构调整是一个大的课题，要突出主业，拓展相关产业，凡是产业关联大、有效益的都可以去做。三要在资本运作上求突破。

面对当前部分建设单位的垫资要求越来越高，建筑业利润空间越来越小的实际，各建筑施工企业特别是规模企业要认真研究对策，主动调整经营思路，提高资本运作能力。要强化企业财务控制，抓好债权清理，提高资金周转效率。

要以深化改革为契机，内外联合，增资扩股，增加企业资本总量。要加强企业内部制度建设，规范内部管理行为，特别是在强调做大做强的形势下，我们如何既要打好“牌”，用好一级资质，又要明确各挂靠单位的责权利的关系，加强监控，避免投资风险。

各金融机构要一如既往地提供支持，积极探索新形势下实现银企“双赢”的有效途径。 四是要进一步提高改革创新能力。

建筑业是致富百姓的有效途径，是乡镇财政收入的重要来源之一，也是推动社会事业发展的重要力量，在我市经济社会发展中具有特殊位置。各镇、各部门单位务必要高度重视，精心组织，狠抓关键，务求突破。

一是发展要有新思路。针对当前建筑业发展的新形势，各级领导干部以及建筑企业负责同志要进一步解放思想，创新思路，拓宽眼界，真正做到抓重点、抓关键、抓难点，推动建筑业改革发展。

要善于把握市场经济条件下建筑业的发展规律，总结推广先进经验，加强对企业改革、市场开拓、管理规章等方面的领导与指导，不断提高驾驭和领导建筑经济工作的能力和水平。建筑企业负责人要不断提高自身素质和道德修养，凝心聚力谋发展，多为职工办实事。

要围绕打造建筑强市、挤进全省前3强的目标，认真开展调查研究，科学预测发展变化，进一步细化、靠实建筑业“十一五”发展规划和各项专业规划。各企业要结合自身特点，科学定位发展方向，抓紧落实发展措施。

二是改革要有新突破。机制创新是企业发展的活力所在。

各镇、各部门单位要以市场化为取向，以产权制度改革为核心，积极推进建筑业各项改革。要学习借鉴周边县（市）的成功经验，加强调查研究，制定实施方案，理顺体制关系。

要引导已改制企业完善决策、经营、用人、分配、监督等机制，逐步建立现代企业制度。特别是建设、江建集团如何建立产权明晰、机制合理的现代企业制度，是我们面临的刻不容缓的一项任务，希望各有关方面深入调研，稳步推进。

三是服务要有新举措。推进建筑业加快发展，离不开各级、各部门单位的重视、关心和支持。

各级党政部门和相关单位要花更多的时间和精力研究建筑业发展的深层次问题。做到多研究、多参与、多支持、多服务。

各镇党委、政府要切实加强领导，抓住乡镇区划调整的契机，进一步整合建筑业的资源,制定建筑业的发展规划。市直各相关部门单位要树立全市“一盘棋”思想，从维护全市建筑业的整体利益出发，努力在市场开拓、资金投入、职工培训、人才分配、社会保障、权益维护、安全生产、税费优惠等方面给予指导和服务。

市建管局要切实履行职能，负起责任，积极整合建筑业资源，引导企业共打“牌”，形成大合唱，奋力闯市场。要指导和帮助企业做好理论学习、业务培训、结构调整、资质晋升、人才引进、技术应用、设备更新、管理创新、安全生产等工作，努力提升企业整体素质和核心竞争力。

各建筑企业间要加强沟通和联系，密切前后方关系，积极寻求多种社会资源支持和促进建筑业的发展。

同志们，新的目标鼓舞人心，新的任务催人奋进。让我们抓住新一轮发展机遇，立足新起点，争创新优势，扎实推进建筑业发展新跨越，为实现“大干三五年，奋力争进位”目标作出新的贡献。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找